

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**Факультет харчових технологій та управління якістю продукції АПК**

УДК 006.35 : 339.1

**НУБІП України**

ПОГОДЖЕНО  
Декан факультету  
харчових технологій та управління  
якістю продукції АПК  
Баль-Прилипко Л.В.

ДОПУСКАЄТЬСЯ ДО ЗАХИСТУ  
В.о. завідувача кафедри  
стандартизації та сертифікації  
сільськогосподарської продукції  
Прядко О.А.

« ” 2021 р. « ” 2021 р.

**НУБІП України**

**МАГІСТЕРСЬКА КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

**НУБІП України**

на тему: «Розроблення процедури верифікації НАССР в умовах  
ТОВ «Сільпо-Фуд»

Спеціальність: 152 «Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка»  
Освітня програма – «Якість, стандартизація та сертифікація»  
Магістерська програма – Управління безпечністю та якістю харчових  
продуктів  
Орієнтація освітньої програми – Освітньо-професійна програма

Гарант освітньої програми  
к.т.н., доцент

**НУБІП України**

Слива Ю.В.

**НУБІП України**

Керівник магістерської роботи  
к.т.н., доцент

Виконав

Самойліченко О.В.  
Антонів А.Д.

**НУБІП України**  
КІЇВ - 2021

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЮРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Факультет харчових технологій та управління якістю продукції АПК

НУБіП України

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В.о. завідувач кафедри

стандартизації та сертифікації

сільськогосподарської продукції,

канд. техн. наук, доцент

Прядко О.А.

2021 р.

НУБіП України

ЗАВДАННЯ

ДО ВИКОНАННЯ МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ СТУДЕНТУ

Антоніву Артему Дмитровичу

Спеціальність 152 «Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка»

Освітня програма «Якість, стандартизація та сертифікація»

Програма підготовки – Освітньо-професійна

Тема магістерської роботи: «Розроблення процедури верифікації НАССР в умовах ТОВ «Сільно-Фуд».

затверджена наказом ректора НУБіП України від 13 вересня 2021 р. № 1455

Термін подання завершеної роботи на кафедру 24 листопада 2021 р.

Вихідні дані до магістерської роботи: 1) Положення про підготовку магістрів у НУБіП України; 2) Положення про підготовку і захист магістерської роботи 3) Міжнародні та національні стандарти; 3) Словникові та довідникові джерела; 4) Навчальна та наукова література; 5) Фахові періодичні видання; 6) Матеріали державної статистики; 7) Нормативні документи; Кодекс Аліментаріус; 8) Електронні ресурси.

Перелік питань, що підлягають дослідженню:

1. Аналіз вимог національних та європейських нормативних документів щодо показників безпечності та якості та вимоги до належного функціонування СУБХП;
2. Дослідження технологічної схеми виробництва, аналіз документів та записів СУБХП;
3. Виконання вимог по розробленні процедури верифікації системи менеджменту.

Дата видачі завдання «27» квітня 2021 р.

Керівник магістерської роботи

О.В. Самойліченко

Завдання прийняв до виконання

А.Д. Антонів

## РЕФЕРАТ

Повний обсяг магістерської роботи становить 125 сторінок, робота містить 26 таблиць, 16 рисунків, складається із вступу, трьох розділів, висновків, 9 списків використаних джерел та 8 додатків.

**Метою магістерської роботи є** розробити процедуру верифікації плану

НАССР виробництва відділу кулінарії ТОВ «Сільпо-Фуд»

У **вступі** обґрунтовано актуальність теми наукового дослідження, визначено мету та завдання, наведено дані про об'єкт та предмет дослідження.

### У першому розділі

Проведено сучасний огляд літератури та здійснено аналіз вимог національних та європейських нормативних документів щодо показників безпеки та якості та вимоги до належного функціонування СМБХП.

### У другому розділі

Досліджено технологічні схеми виробництва, аналіз документів та записів СМБХП, ознайомлено з діяльністю закладу роздрібної торгівлі.

### У третьому розділі

Проведено аналіз та моніторинг діючої концепції НАССР, виконано вимоги по розробленні процедури верифікації системи менеджменту та запропоновано імплементацію дослідень в реальному часі.

**Ключові слова:** АНАЛІЗ НЕБЕЗПЕЧНИХ ФАКТОРІВ, БЕЗПЕЧНІСТЬ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ, БЛОК-СХЕМА, ВАЛІДАЦІЯ, ВЕРИФІКАЦІЯ, ГРАНИЧНА МЕЖА, ГРУПА НАССР, КОНТРОЛЬНА ТОЧКА (КТ), КОРИГУЮЧА ДІЯ, КРИТИЧНА КОНТРОЛЬНА ТОЧКА (ККТ), МОНІТОРИНГ ККТ, НАССР, НЕБЕЗПЕЧНИЙ ФАКТОР, СУБХП, СМБХП, ЗРІ, ЗАКЛАДИ ГРОМАДСЬКОГО ХАРЧУВАННЯ, ЗАКЛАДИ РЕСТОРАННОГО ГОСПОДАРСТВА, ЗАКЛАДИ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ, МЕРЕЖА МАГАЗИНІВ, ТОВ «СІЛЬПО-ФУД».

# НУБІП України

ВСТУП .....

ЗМІСТ

1.1 Значення безпечності для переробних підприємств .....	8
1.2 Законодавче регулювання СУБХП .....	12

# НУБІП України

1.3 Практика впровадження СУБХП в умовах переробних підприємств (закладів ресторанного господарства) .....	17
---	----

Висновки з огляду літератури.....	22
-----------------------------------	----

РОЗДІЛ 2 МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО НАПИСАННЯ МАГІСТЕРСЬКОЇ

# НУБІП України

РОБОТИ .....

2.1 Характеристика підприємства .....	24
2.2 Формулювання проблематики .....	30

2.3 Опис методологій, що буде застосована .....	32
---	----

# НУБІП України

РОЗДІЛ 3 РЕЗУЛЬТАТИ ВЛАСНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ .....

3.1 Аналіз змісту плану НАССР .....	41
-------------------------------------	----

3.2 Аналіз відповідності документів та записів НАССР .....	47
--	----

3.3 Аналіз дій та розроблення процедури верифікації .....	61
---	----

# НУБІП України

ВИСНОВКИ .....

СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ .....

Додаток А. Тези Антонів, А.Д, Артеменко, О.В. (2021). Імплементація

законодавства з безпечності харчових продуктів до європейських вимог. *Сучасні*

*тенденції розвитку публічного та приватного права*, 402 .....

Додаток Б. Тези Антонів, А.Д, Сілонова, Н.Б. (2021). Дисциплінарна політика, як

стратегічний орієнтиру розвитку підприємства роздрібної торгівлі. *Актуальні*

*проблеми та стратегії розвитку підприємництва, торгівлі і маркетингу в*

*умовах сучасного ринку*, 74-75. .... 0.0 .....

98

# НУБІП України

<b>НУБІП України</b>	Додаток В. Тези Антонів, А.Д, Сілонова, Н.Б. (2021). Аналіз сучасних підходів до забезпечення СУБХП в умовах закладу роздрібної торгівлі. Рекомендовано до друку Вченюю радою факультету харчових технологій та управління якістю продукції АПК Національного університету біоресурсів і природокористування України (протокол 8 від 22.04. 2021 року), 28–29.	104
<b>НУБІП України</b>	Додаток Г. Тези Антонів, А.Д, Сілонова, Н.Б. (2021). Особливості валідації плану НАССР в мережі закладів роздрібної торгівлі. Управління якістю в освіті та промисловості: досвід, проблеми та перспективи, 76-77	109
<b>НУБІП України</b>	Додаток Г. Тези Антонів, А.Д, Сілонова, Н.Б. (2021). Контроль на законодавчому рівні харчових продуктів в умовах фуд-корту. Інновації розвитку харчових технологій та індустрії гостинності в готельно-ресторанного бізнесу, 59-61.	114
<b>НУБІП України</b>	Додаток Д. Тезисы Антонив, А.Д, Синонова, Н.Б. (2021). Анализ опасных факторов, связанных с пищевыми продуктами, в заведениях розничной торговли. Цифровизация экономики и общества: вклад молодых исследователей: материалы III Международной научно-практической конференции молодых ученых «Жас Тұран-2021», 53–56	119
<b>НУБІП України</b>	Додаток Е. Диплом II ступеня. ЛАУРЕАТ VII Української Олімпіади з менеджменту серед молоді в рамках Глобального проекту «Молодіжний творчий рух «ЕСТАФЕТА ЯКОСТІ» в номінації «Система менеджменту якості»	126
<b>НУБІП України</b>	Додаток Є. Диплом I ступеня. ПЕРЕМОЖЕЦЬ VII Української Олімпіади з менеджменту серед молоді в рамках Глобального проекту «Молодіжний творчий рух «ЕСТАФЕТА ЯКОСТІ» в номінації «Система управління безпечністю харчових продуктів»	128

## ВСТУП

У зв'язку з прийняттям ВР України законопроекту щодо гармонізації законодавства України та ЄС у сфері безпечності та якості харчових продуктів,

підприємства повинні розробити та впровадити систему управління якістю та безпечностю харчових продуктів. Запевняти, що мають систему, але не вказуючи,

що тільки на папері, вміють та дуже часто практикують вітчизняні виробники Нехтування інтересами споживачів, безпечностю виробництва продуктів призводить до не контролюючих наслідків. Важливо на початкових етапах

приділяти більше уваги на планування, щоб при подальших кроках бути впевненим в отриманні бажаних результатів.

Відповідно до положень Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо харчових продуктів» з 20 вересня 2017 року в Україні

набули чинності норми, що передбачають запровадження концепцію аналізу небезпечних факторів та контролю у критичних точках (НАССР) для

потужностей, які провадять діяльність з харчовими продуктами. Відповідно до чинного законодавства України оператори ринку повинні розробляти, вводити в дію та застосовувати постійно діючі процедури, що засновані на принципах

НАССР, а також забезпечувати належну підготовку з питань застосування

постійно діючих процедур. Для повного контролю безпечностю харчових продуктів потрібно застосовувати систему менеджменту безпечностю харчовими продуктами, а саме ISO 22000:2018. Саме ці твердження та положення

підкреслюють актуальність досліджень даної магістерської роботи.

Проблема, що вирішується в результаті виконання роботи: розроблення процедур проведення верифікації системи управління безпечностю харчових продуктів на основі концепції НАССР.

Об'єкт дослідження: Законодавчі аспекти регулювання безпечності харчових продуктів.

Предметом досліджень є план НАССР

*Мета роботи:* Розробити процедуру верифікації плану НАССР виробництва відплив кулінарія в умовах ТОВ «Сільпо-Фуд».

Для досягнення поставленої мети необхідно вирішити наступні завдання:

провести аналіз вимог національних та європейських нормативних документів щодо показників безпечності та якості та вимоги до належного функціонування

СУБХП; дослідити технологічну схему виробництва та провести аналіз вимог діючих нормативних документів; проаналізувати документи та записи СУБХП; розробити процедуру верифікації.

Призначеністю роботи є забезпечення відповідності функціонування концепції НАССР та системи менеджменту управління безпечністю харчових продуктів за допомогою встановлених норм, правил, процедур і положень, що може бути досягнуто завдяки розробленню, впровадженню і застосуванню процедури верифікації та нормативних документів.

Розроблення процедури верифікації НАССР в умовах ТОВ «Сільпо-Фуд» сприяє підвищенню рівня якісного та безпечної виробництва продукції, екологічної безпеки та охорони навколишнього середовища, конкурентоспроможності продукції.

Для дослідження були використані наступні матеріали: законодавчі, нормативно-правові, нормативні документи, статистичні дані, національні, міжнародні європейські стандарти, словникові та довідникові джерела; навчальна та наукова література, фахові періодичні видання, нормативні документи; кодекс Аліментаріус, електронні ресурси літературні джерела тощо.

При виконанні досліджень в ході магістерської роботи застосовувалися наступні методи емпіричного та теоретичного досліджень: аналіз, синтез, спостереження, експериментальні методи, порівняння.

**НУБІП України**

## РОЗДІЛ І ОГЛЯД ЛІТЕРАТУРИ:

### 1.1 Значення безпечності для переробних підприємств

Поняття безпечності завжди було актуальне та під гострим

спостереженням зацікавлених сторін. Незважаючи на швидкий темп розвитку суспільства, появи новітніх технологій в кожній сфері життедіяльності людини, відходу від традиційних та установлених практик минулого, бажання отримувати максимальний результат, але при цьому використовуючи мінімальні ресурси – безпечності обов'язково має бути забезпечена та досягнена.

Безпека харчових продуктів включає в себе обробку, підготовку та зберігання харчових продуктів так, щоб запобігти хворобам харчового походження. Вона важлива на всіх етапах, починаючи від збору урожаю і аж до реалізації та споживання. Оператори ринку продуктів харчування повинні постійно дотримуватись певних правил, процедур, щоб уникнути ризиків для здоров'я. Також, важливим чинником для підтримки життя є забезпечення безпечноного та збалансованого харчування. Безпека харчових продуктів – це важливо)

Безпечності харчових продуктів тісно пов'язане з харчування та продовольчою безпекою. Продукти харчування, які несуть небезпеку, продукують невизначену кількість хвороб та недостатність споживання продуктів. Це має особливий вплив на новонароджених, немовлят, людей похилого віку та хворих. Харчові отруєння, як наслідок заражених продуктів харчування, крім шкоди життю людини, несуть значних втрат для економічного

стану держави, виробництва, торгівлі тощо.

За останніми даними ООН, близько 400 000 тисяч людей у світі кожного року помирають після вживання небезпечної, зараженої їжі. Понад 200 хвороб від діареї і до онкологічних захворювань були спричинені небезпечними харчовими продуктами, що містили хворобтворні бактерії, паразити, віруси, шкідливі хімічні речовини та ін.. Інфекції та токсини також стають причинами

хвороб, що передаються через продукти харчування, готові страви та воду (Харчова безпека – що потрібно знати).

Для попередження та запобігання ризиків, також несприятливих наслідків у кожній країні повинні здійснюватися певні засади державної політики щодо забезпечення якості та безпеки харчових продуктів і продовольчої сировини.

Безпека харчових продуктів є спільною відповідальністю між владою, виробниками та споживачами. Керуючись та дотримуючись законодавства, вимог, правил, створивши ефективні методи контролю харчових продуктів, застосовуючи належні способи ведення сільського господарства можна забезпечити харчову безпеку та належну якість продуктів.

Враховуючи особливості сучасного ринку продовольства слід зазначити, що виробники світової торгової спільноти визначають високу якість та

безпечність харчової продукції основним стратегічним комерційним потенціалом та джерелом формування національного авторитету кожної країни (Морозова, 2020). Саме тому важливим напрямом діяльності міжнародних спільнот є формування законодавства спрямованого для захисту споживачів від потенційної небезпеки для здоров'я, яка може надходити із споживанням харчової продукції. Наприклад, така небезпека може виникати в результаті

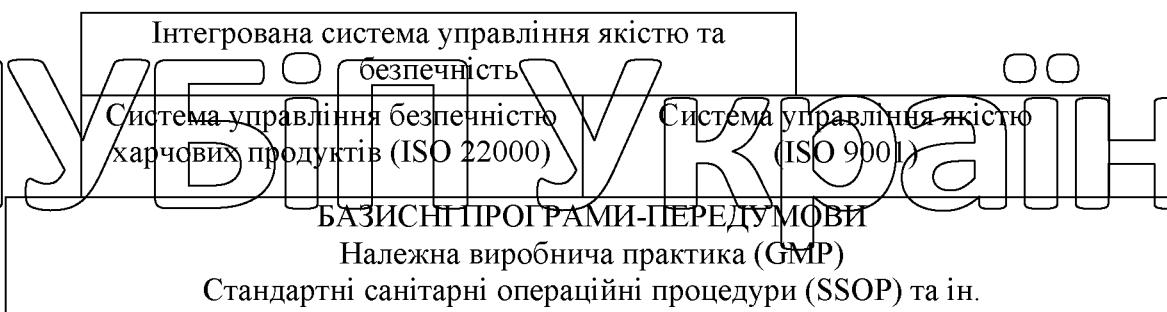
фальсифікації харчового продукту або надання недостовірної, неповної, оманливої інформації про властивості продукції. Виходячи з цього, все більшої актуалізації набуває запровадження заходів, пов'язаних із представленим гарантій виробництва якісного та безпечної продовольства.

Актуальним питанням товарознавчих досліджень є розроблення та запровадження для підприємств харчової промисловості означених гарантій, якими виявляються системи з управління якістю та безпечністю. Досвід українських та іноземних підприємств м'ясопереробної галузі вказують на необхідність використання інтегрованого підходу у вирішенні означеного завдання, заснованого за принципом управління якістю та безпечністю «від лану

до столу». Концепція управління «від лану до столу» знадить витоки із принципів НАССР (Морозова, 2020).

Таблиця 1.1.

### Ієрархія положень гарантування якості та безпечності харчової продукції



Безпечність харчових продуктів є важливим питанням, нерозривно пов'язаним зі здоров'ям суспільства у всіх країнах світу. За даними Всесвітньої організації здоров'я (ФАО ВООЗ) захворювання, що асоціюються з харчовими

продуктами, являють собою надзвичайно складну для вирішення проблему не тільки у країнах, що розвиваються, а й у розвинутих країнах, з огляду на суттєву шкоду для здоров'я людей та значні економічні збитки (ПESQ, 2011).

В останні роки питання безпечності харчових продуктів стали одним з головних занепокоєнь громадськості, починаючи з генетично модифікованих продуктів, коров'ячого сиру і до відкликань продукції, пов'язаних з харчовими інтоксикаціями. Ці інциденти виникають на будь-якій ділянці харчового ланцюга і можуть мати серйозні наслідки для виробників харчових продуктів через дуже високу чутливість споживачів, увагу мас-медіа до зазначених проблем, сучасні

методи інформування та темпи поширення інформації (ПESQ, 2011).

У відповідь на ці гострі проблеми, харчова промисловість активізувалась у своїх намаганнях знайти оптимальні рішення, які насправді покращують ситуацію у сфері управління безпечністю харчових продуктів. Бажання

мінімізувати ризики та контролювати безпечність харчових продуктів призвело до створення та розробки різних концепцій управління безпечністю. Завдання

цих концепцій долягають перш за все у зниженні ризику виробництва небезпечної продукту та у гарантуванні як виробникам так і споживачам того, що розміщена на ринку харчова продукція є безпечною та високої якості.

Звичайно головною рушійною силою, що стимулює виробників до прийняття та застосування сучасних концепцій управління безпечністю, є зміна у відношенні

спільноти до питань безпечності, очікування споживачами гарантованої безпечності та поінформованість щодо розміщеної на ринку продукції (IFSQ, 2011).

Сьогодні фактично не існує альтернативи запровадженню міжнародно визнаних вимог до організації виробництва та введення в обіг харчових продуктів на всіх етапах харчового ланцюга – від вирощування та первинної переробки сировини до реалізації готової продукції, включаючи оптову та роздрібну торгівлю.

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

## 1.2 Законодавче регулювання СУБХП

Відповідно до Конституції України, людина, її життя і здоров'я, визнаються найвищою соціальною цінністю (Ст.3). Кожному гарантується

право вільного доступу до інформації про якість харчових продуктів (Ст. 50)

Згідно із законодавством України, харчові продукти повинні відповідати мінімальним параметрам безпечності та специфікаціям якості, встановленим відповідними органами державного контролю. Одним з інструментів досягнення відповідності мінімальним параметрам безпечності є система НАССР. Загальна вимога обов'язкового запровадження системи НАССР виробниками харчових

продуктів встановлена в Законі України «Про безпечність та якість харчових продуктів». Чинні закони України щодо окремих категорій харчових продуктів або містять аналогічну вимогу у повному обсязі, або частково, але в жодному

випадку не суперечать Закону «Про безпечність та якість харчових продуктів».

22 липня 2014 року Верховною Радою України було прийнято Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо харчових продуктів» (№ 1602-VII), яким передбачено викласти в новій редакції Закон України «Про безпечність та якість харчових продуктів» (№771/97) на виконання Угоди про Асоціацію між Україною та Європейським Союзом (ПІФSQ, 2011).

Нова редакція Закону України «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів» приводить українське законодавство у сфері харчових продуктів у відповідність до законодавства Європейського Союзу, основні норми зазначеного Закону набули чинності у вересні 2015 року.

Разом з цим, вимоги щодо обов'язкового розроблення та впровадження Програм-передумов (гігієнічних вимог) для всіх операторів ринку діють з 20.09.2016 року. Терміни, щодо обов'язкового розроблення та впровадження постійно діючих процедур, які базуються на принципах системи НАССР для операторів які провадять діяльність з харчовими продуктами, у складі яких є необроблені

інгредієнти тваринного походження (крім малих потужностей) почнуть діяти з 20.09.2017 року.

Відповідно до Регламенту ЄС №854/2004, механізм саморегуляції операторами ринку встановлюється на основі загальних вимог законодавства щодо гігієни харчових продуктів. Тобто, держава встановлює загальні вимоги до

гігієни харчових продуктів, а асоціації операторів ринку розробляють на їх основі деталізовані вимоги, які повинні бути затверджені компетентним

органом. Якщо інспектор здійснює контроль гігієнічних вимог на підприємстві, яке виконує такі деталізовані вимоги, вважається, що підприємство також

відповідає загальним положенням законодавства у цій сфері. У такий спосіб

значно зменшується вірогідність неоднозначного трактування загальних положень законодавства, а, отже, необґрутованого втручання держави в

діяльність операторів ринку.

Серйозні інциденти, пов'язані з безпечною харчових продуктів, які

відбулися в дев'яностих роках, змусили Європейський союз та інші країни світу переглянути свої системи забезпечення продовольчої безпеки і почати пошуки

більш ефективних способів захисту споживачів від небезпечних продуктів харчування. У 2000 році Європейський союз поширив Білу книгу про безпеку

харчових продуктів в якості початкового етапу створення нової правової основи, що регулює належне виробництво продуктів харчування, тваринних кормів і

контроль безпечності харчових продуктів (Слива, 2020).

Комісія «Кодекс Аліментаріус» продовжує розробку міжнародних стандартів, керівних принципів і рекомендацій, призначених для скорочення

ризиків продовольчої безпеки. В рамках Кодексу Аліментаріус була розроблена модель аналізу ризиків, комплексний підхід до харчового ланцюга і система

аналізу ризиків та управління критичними точками контролю. Парадигма аналізу

ризиків, що складається з оцінки ризику, управління ризиками та оповіщення про

ризики, включена в якості загальних принципів в законодавство ЄС і становить

правову основу систем забезпечення продовольчої безпеки в країнах-членах

(Слива, 2020).

Основоположним документом Європейського союзу в області безпечності харчової продукції є Регламент № 178/2002 Європейського парламенту і Ради Європейського союзу від 28 січня 2002 року. Даний регламент покликаний

установити загальні принципи і вимоги в продовольчому праві, загальні поняття харчового законодавства на рівні ЄС, а також забезпечити послідовний підхід у

розвитку національного харчового законодавства країн, що входять до ЄС. Регламентом також створюється Європейський орган з безпеки харчових продуктів (EFSA).

В 2016 році Уряд ухвалив розпорядження «Про схвалення Всеохоплюючої стратегії імплементації Глави IV (санітарні та фітосанітарні заходи) Розділу IV «Торгівля і питання, пов’язані з торгівлею» Угоди про асоціацію між Україною та ЄС. В стратегії було визначено графік систематичної нормативно-правової адаптації вітчизняного законодавства у сфері санітарних та фітосанітарних заходів в цілому та забезпечення якості і безпечності харчових продуктів зокрема

до законодавства Європейського Союзу. Крім того, Кабінет міністрів України 25 жовтня 2017 р. затвердив Постановою № 1106 План заходів з виконання Угоди про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом,

Європейським співтовариством з атомної енергії і їхніми державами-членами, з іншої сторони, розроблений Мінекономрозвитку та Урядовим офісом з питань координації європейської та євроатлантичної інтеграції. Виконання Плану заходів спрямоване на забезпечення безперервності процесу виконання зобов’язань України протягом всього періоду дії Угоди, доступності інформації

про її виконання, чіткості механізмів реагування та вжиття невідкладних заходів, необхідних для забезпечення належного виконання положень Угоди (Слива, 2020).

Законодавче регулювання обмежується основними вимогами до безпечності, які встановлюються в обов'язкових галузевих Директивах (ЄС).

Поняття «безпечність харчових продуктів» визначається гарантією того, що продукти не нашкодять споживачеві при їх приготуванні або споживанні.

відповідно до їх призначення. Тобто, харчова продукція, щодо якої розробляються основні вимоги безпечності, може вводитись в обіг на ринку, тільки якщо не створить небезпеки для споживачів, товарів, навколошнього середовища тощо.

Відповідно до вимог ЄС для деяких груп харчових продуктів, матеріалів та речовин, які додаються в харчові продукти або контактиують з ними, необхідно пройти процедуру реєстрації та отримання особливого дозволу перед розміщенням їх на ринку. Такі продукти, матеріали або речовини також повинні відповідати ряду спеціальних вимог, що мають забезпечувати безпечність кінцевої харчової продукції. До них відносяться:

- новітні харчові продукти,
- харчові добавки,
- упаковка і матеріали, що контактиують з харчовою продукцією.

За забезпечення безпечності харчових продуктів відповідають спільно держава і оператори ринку харчових продуктів. Нездатність виконати це зобов'язання може привести до хвороб або смерті споживачів. У зв'язку з цим у всьому світі державні органи контролю та оператори ринку харчових продуктів приймають всі необхідні заходи і залишають ресурси, щоб гарантувати безпечність продуктів, які вводяться в обіг. Для того що б забезпечити безпечність харчової продукції, держави створюють відповідні системи контролю за дотриманням вимог до безпечності операторами ринку.

В 2017 році було прийнято Закон України «Про державний контроль, що здійснюється з метою перевірки відповідності законодавству про харчові продукти та корми, здоров'я та благополуччя тварин» (№ 2042-VII від 18.05.2017 р.), який передбачає комплексне реформування системи державного контролю відповідно до законодавства ЄС. Зокрема, цей закон впроваджує норми Регламенту (ЄС) 854/2004, Регламенту (ЄС) 669/2009, Регламенту (ЄС)

882/2004, Директиви 97/78/ЄС, Рішення Комісії 2006/778. Більшість положень Закону вступило в силу в квітні 2018 року. Затверджено єдині форми актів,

складених за результатами державного аудиту, для державних інспекторів під час здійснення перевірок (Накази Мін АПК № 411 та № 42 від 06.02.2017 р) щодо впровадження дючих процедур НАССР і дотримання пігієнічних вимог

Прийняті Постанови КМУ № 350 та № 361 від 24.05.2017 про проведення планових перевірок органами державного нагляду. Спрощена процедура отримання дозволу на непланову перевірку. Вичерпний перелік питань для перевірки. Постанова КМУ № 1104 від 18.12.2017 року від 22 лютого 2018, якою було оприлюднено Перелік органів державного нагляду, які набувають право проведення планових заходів державного нагляду (контролю) (Слива, 2020).

Слід зазначити, що Закон України «Про безпечність та якість харчових продуктів» є гармонізованим з міжнародними вимогами та встановлює мінімальні вимоги до безпечності харчових продуктів. Враховуючи приєднання

України до СОТ, при визначенні мінімальних вимог щодо системи НАССР слід керуватися відповідною угодою СОТ – Угодою про санітарні та фітосанітарні заходи. Так, члени СОТ при забезпеченні безпечності харчових продуктів повинні базувати свої санітарні чи фітосанітарні заходи на стандартах, інструкціях та рекомендаціях, які встановлені Комісією Codex Alimentarius і стосуються харчових продуктів, харчових добавок, залишків ветеринарних препаратів і пестицидів, забруднюючих речовин, методів аналізу і вибіркового контролю, а також правил та інструкцій щодо норм санітарії та пігієни. Враховуючи зазначене, а також визнану міжнародну практику, виробники харчових продуктів повинні розробляти та запроваджувати свої системи НАССР

як мінімум відповідно до документу Комісії Codex Alimentarius «Рекомендований міжнародний кодекс правил «Загальні принципи гігієни харчових продуктів»CAC/RCP 1-1969 (Rev.4-2003) (ПКСО, 2011).

### 1.3 Практика впровадження СУБХП в умовах переробних

#### підприємств (закладів ресторанного господарства)

Розвиток суспільства їжепитчує призводить до збільшення рівнів ризику

його існування. Ризики пов'язані з харчовими продуктами, навколошнім природнім та виробничим середовищем, є визначальними, а безпечність

харчових продуктів – основним фактором здоров'я та безпечності людини.

Дослідженням питання якості та безпечності харчової продукції на основі впровадження концепції НАССР на підприємствах займалося невелике коло вітчизняних науковців. Ці гострі питання також знайшли свої відображення у

наукових працях О Кручек, М. Мардар, І. Устименко, А. Макар. Однак ще ціла

нижча важливі питань вимагає вивчення. Наразі перед це відноситься до

організаційних та економічних питань розроблення та впровадження принципів

НАССР.

В Україні з 20.09.2015 набула чинності нова редакція Закону України «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів». Закон регламентує обов'язкове впровадження на підприємствах різних потужностей постійно діючих процедур, заснованих на принципах аналізу небезпечних факторів та контролю у критичних точках (або НАССР).

Ці стандарти розроблені для підприємств харчової промисловості і мають на меті здійснення гармонізації вимог з управління безпечністю харчових продуктів для усіх учасників харчового ланцюга.

Слід зазначити що, ДСТУ ISO 22000:2019 на відміну ДСТУ 4161-2003 встановлює більш жорсткі гармонізовані вимоги до виробництва, до документації та до підприємства в цілому.

До 20 вересня 2019 року усі підприємства, що працюють з продуктами харчування, зобов'язані були перейти на нові стандарти контролю якості та безпечності. Процедури впровадження концепції НАССР в ресторанному господарстві стартував ще 2017 року:

– до 20 вересня 2017 року для великих потужностей бізнесу, що працює з необробленими інгредієнтами тваринного походження (необроблене м'ясо, молоко, риба та морепродукти, яйця, мед та ін.);

– до 20 вересня 2018 року – для потужностей, які провадять діяльність з готовими харчовими продуктами;

до 20 вересня 2019 року – для малого бізнесу Законодавством України визначено, що закладом громадського харчування є ресторан, бар, кафе, їдальня, закусочна, піцерія, кулінарія, кіоск чи інший заклад незалежно від територіальних ознак (місця) провадження

господарської діяльності з громадського харчування та ступеня доступності харчування будь-яким особам. Закладом ресторанного господарства вважається організаційно-структурна одиниця у сфері ресторанного господарства,

яка виробляє і (або) доготовляє, продає і організовує споживання продукції власного виробництва і закупних товарів, може організовувати дозвілля

споживачів (**Наказ № 219, 2002**).

Відповідно до чинного законодавства України заклади ресторанного господарства повинні розробляти, вводити в дію та застосовувати постійно діючі процедури, що засновані на принципах системи аналізу небезпечних факторів та контролю у критичних точках, а також забезпечувати належну підготовку з питань застосування постійно діючих процедур, що базуються на принципах системи аналізу небезпечних факторів та контролю у критичних точках, осіб, які є відповідальними за ці процедури, під час виробництва та обігу харчових продуктів.

Особливими причинами введення НАССР в якості системи харчової безпеки в ЗРГ: вимоги до зберігання і переробки продуктів харчування.

Впровадження принципів НАССР забезпечує не тільки безпеку продукції і кулінарних виробів, але і сприяє розвитку ЗРГ в цілому – процес виробництва

кулінарної продукції стає безпечним, персонал дотримується санітарно-гігієнічних норм; впевненість відвідувачів в якості та безпечності їжі, яку

споживають, підвищується рейтинг закладу; практично виключається виявлення можливих порушень при перевірках; заклад отримує маркетингову перевагу в умовах сучасної конкуренції.

Також при впровадженні НАССР в закладах ресторанного господарства є проблеми, які обумовлені специфікою реалізації готової продукції.

В ЗРГ багато страв в меню, а тому великий асортимент сировини. Робота з документами, які регламентують опис та вимоги до сировини, напівфабрикатів та готової продукції, складання нових технологічних карт, технологічних схем з визначенням критичних точок займає багато часу і є складною процедурою (Афанасьєва та Садуллах, 2020). Також необхідно описати інгредієнти, які при приготуванні контактували з алергенами. При цьому треба вказати склад, органолептичні, фізико-хімічні та мікробіологічні показники; законодавчі вимоги до безпеки продукту, методи обробки; пакування, термін придатності, умови зберігання, методи транспортування та ін.

Це викликає значну труднощі в контролі контамінації, а також вимагає істотних витрат часу на проведення аналізу ризиків по сировині і технологічній схемі. Виходом може бути рішення розробити процедуру складання шаблону для однакових процесів при розробці технологічної схеми для сировини, за умови, що інформація буде достатньою, зрозумілою під час правильного оцінювання всіх можливих факторів ризику (Афанасьєва та Садуллах, 2020).

Впровадження принципів НАССР в закладах ресторанного господарства передбачає особливу відповідальність керівництва за безпечність та якість продукції і послуг. Уесь персонал та відповідні працівники залучені до аналізу ризиків, мають отримати потрібні та достатні знання і компетенції, щоб гарантувати якість у всіх критичних точках технологічного процесу виготовлення та реалізації продукції.

Ресторанний бізнес вимушений, частково або повністю, змінити роботу за вимогами концепції НАССР. Тут важливими є такі передумови:

– підготовка персоналу, забезпечення розуміння функціональності НАССР у щоденій роботі кожного працівника;

– оснащення виробничих цехів та ліній, застосування вимог належної виробничої практики;

– контроль прийому, зберігання сировини, з можливістю простежувати

руху сировини і продукції на усіх етапах:

– контроль роботи з постачальниками сировини та матеріальних засобів

(Сусол, 2019).

Дослідження Петровської та Мітала у своїх працях показали, що

впровадити НАССР у закладах харчування є складним завданням. До бар'єрів,

які були визначені вище, належить різноманітність продуктів і кулінарних

процедур, відсутність належного обладнання та інструментів управління,

кадрові питання, такі як недостатній рівень освіти та висока швидкість обороту

за незначних обсягів закупівель, брак часу у працівників та керівника закладу,

недостатній рівень знань у працівників та керівника про безпеку харчових

продуктів та відсутність навчальних матеріалів. Більше того, С. Матійши,

вивчаючи готовність ресторанів до впровадження НАССР, виявив, що фінансові

ресурси є основним питанням щодо перешкод на шляху впровадження цієї

системи. Також він наголошує, що держава неактивно інформувала про

впровадження системи, тому багато рестораторів досі вірять, що їх це омине.

Основною проблемою є те, що малі підприємства громадського

харчування не можуть впроваджувати НАССР через фінансові обмеження, що

викликає особливе занепокоєння, оскільки більшість підприємств харчування є

індивідуальним малим бізнесом. Мардар та Устенко стверджували, що малі

підприємства харчування обмежені у використанні своїх фінансових ресурсів

для інвестування в НАССР, тому що це підвищить ціну на їхню продукцію і

приведе до зниження прибутку. Таким чином, оскільки заклади ресторанного

господарства працюють на порівняно невеликій нормі прибутку, програми

впровадження та навчання повинні бути рентабельними (Петровська та Мітал, 2020).

Ще однією проблемою для багатьох підприємств громадського харчування є те, що не вистачає людських ресурсів для розробки концепції НАССР. Як правило, керівник призначає відповідальним за розробку НАССР вже існуючого

працівника. Якщо це ресторан/кафе – то у кращому випадку це технолог, який розробляє ТТК чи меню. Призначений фахівець через брак інформації, компетентності та досвіду та починає шукати деталі за допомогою Інтернет ресурсів.

Хоча побудовою НАССР має займатися не одна людина, а група НАССР (група із забезпечення безпеки харчової продукції). До цієї групи входять фахівці самої організації, які знають технологію виготовлення продукту, розбираються в устаткуванні, на якому цей продукт готується, фахівці, які займаються постачанням сировини. Але часом буває так, що навіть таких спеціалістів в організації немає. Немає ні механіка, який займається обладнанням, ні технолога, який розробляє ТТК та меню. Всім цими функціями займається або сам власник ресторану/кафе, або залучаються сторонні компанії.

Концепція НАССР та система управління безпечністю харчових продуктів в закладах ресторанного господарства України тільки починають освоюватись і впроваджуватись, незважаючи на вимогу законодавства, активно працювати.

# НУБІП України

# НУБІП України

## Висновки з огляду літератури

На сьогодні споживачі харчових продуктів представляють до операторів ринку вимоги щодо наявності дієвої системи управління безпечністю харчових

продуктів, відповідно до вимог добровільних стандартів і схем сертифікації, які визнані Глобальною ініціативою з безпечності харчових продуктів.

У контексті своєї інтеграції українським виробникам важливо відновідати не лише вимогам ЄС щодо безпечності харчової продукції, а й застосувати знання з управління якістю. Це дозволить виправити прогалини в окремих фазах розвитку вітчизняних підприємств і, відповідно, компетентності персоналу, що

сприяє процесу інтеграції українських виробників у європейську спільноту, розвиваючи культуру виробництва та застосовуючи найкращі практики управління якістю.

Усі учасники ланцюга: від фермера — виробника кормів, перевізника, виробника харчових продуктів і до торгівельної мережі — розуміють, що на сьогодні умовою їх існування є саме безпечність продукції. Тож ринок і свідомість споживачів призвели до появи нових вимог до харчової продукції, а отже, і до систем управління якістю всіх учасників харчового ланцюга. Першими свої вимоги висунули роздрібна торгівля та закупівельні спілки. Їх підтримали великі торгові центри у Європі, які почали складати власні списки, визначати критерії оцінювання виробників харчової продукції та проводити внутрішні аудити. Виробники ж повинні були дотримуватися сформульованих вимог аби мати змогу реалізовувати свою продукцію у певних торгових мережах.

Впровадження системи управління безпечністю харчових продуктів (СУБХП) є стратегічним рішенням для організацій, яке може допомогти поліпшити загальну продуктивність в області безпеки харчових продуктів.

Потенційними вигодами для організації від впровадження СУБХП є:

- здатність постійно надавати безпечні продукти харчування та послуги, які відповідають вимогам замовника, законодавчим та нормативним вимогам;

НУБІП України  
СУБХП. ОО

розгляд/усунення ризиків пов'язаних з її цілями;

здатність продемонструвати відповідність зазначеним вимогам

СУБХП.

Безпечність харчових продуктів пов'язана з наявністю небезпечних

чинників щодо харчових продуктів під час споживання. Поява небезпечних

чинників для безпечності харчової продукції може статись на будь-якому етапі

харчового ланцюга. Тому необхідним є належний контроль протягом всього

харчового ланцюга. Безпечність харчових продуктів забезпечується спільними

зусиллями всіх учасників харчового ланцюга.

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України  
23

## РОЗДІЛ 2 МЕТОДОЛОГІЧНІ ПІДХОДИ ДО НАПИСАННЯ

### МАГІСТЕРСЬКОЇ РОБОТИ

#### 2.1 Характеристика підприємства

Мережа «Сільпо» – це найбільша українська національна мережа магазинів. Магазин «Сільпо» орієнтовані на роздрібну торгівлю. Асортимент цих магазинів може досягати 35 тисяч найменувань продукції.

Магазин «Сільпо» – це магазин, в якому представлений широкий асортимент продовольчих і непродовольчих товарів. Практично в кожному магазині мережі гості можуть знайти свіжі і смачні готові страви, приготовлені

нашими кулінарами. В магазинах мережі є власні пекарні і кондитерські цехи.

Мережа магазинів «Сільпо» входить до складу компанії «Фоззі Груп». Компанія «Фоззі Груп» була створена в 1997-у році, коли в місті Вишневе

відкрився перший магазин оптової та роздрібної торгівлі «Fozzy». Це рік народження компанії «Фоззі Груп». У 1998-у році в місті Києві відкрився перший магазин «Сільпо».

Зараз «Фоззі Груп» є одним із визнаних лідерів на українському ринку з реалізації продуктів харчування. Також в компанії успішно розвивається і виробничий напрямок. На сьогодні «Фоззі Груп» налічує більше 20 різних

бізнесів, близько 6000 людей працюючого персоналу по всій Україні.

Мережа «Сільпо» на початок 2021 року налічує 277 супермаркетів у 62 населених пунктах України, які в залежності від географічного розташування є складовими певного регіону «Сільпо».

Існує 5 регіонів «Сільпо»: Центр, Північ, Півден, Захід, Схід. Керівниками цих регіонів є Ритейл директора регіонів. У підпорядкуванні у ритейл директора окремого регіону знаходитьться оперативний директор регіону.

Йому свою чергу підпорядковуються куратори, які проводять систематичні перевірки діяльності магазинів певного регіону. Куратор координує кілька територіально пов'язаних магазинів в рамках одного регіону, так званий кущ. Кількість магазинів, які входять до одного куща не обмежена, від одного і більше.

У кожному регіоні є кілька окремих кущів, які підконтрольні окремим куратором. Посада операційний директор присутня не в кожному регіоні, в разі якщо такої немає, куратори підпорядковуються рігейл директору свого регіону.

Магазин «Сільпо» є злагодженою працюючою організацією, в якій за кожним відділом і посадою закріплені певні функції. Для того щоб магазин

працював без збоїв як єдиний механізм, кожен його співробітник повинен чітко знати і виконувати функції своєї посади, а також знати функції інших посад магазину. Тоді кожен співробітник зможе ефективно виконувати свою роботу і передавати роботу, яка виходить за межі його посади, тому хто за неї відповідає.

В результаті робота в магазині буде виконуватися швидко і якісно, гості будуть задоволені обслуговуванням, виторг буде рости і відповідно будуть рости зарплати співробітників магазину.

Набуття популярності серед споживачів, високої конкуренції на ринку, необхідності розвивати та розширювати господарську діяльність ТОВ «Сільпо-

Фуд» запроваджує нові маркетингові ходи. Серед них створення та популяризація

**Продукція власних торгових марок.** Власна торгова марка це марка товару, яка з'явилася за ініціативою якої небути торгової компанії і продається

тільки в магазинах цієї компанії. Це означає, що торгова компанія не лише реалізує товари, але і бере на себе їх розробку, вибір виробників, поширення, а також контроль якості

Продуктом власної торгової марки можуть бути:

продукти харчування,  
 побутова хімія,  
 техніка і навіть страхові послуги.

Причини, завдяки яким популярність власної торгової марки росте по всьому світі це якість продуктів, наявність спеціальних цінових або

подарункових пропозицій, нові рішення, свіжість продуктів, довіра до торгової мережі, яка їх реалізує.

**Продукція лавки традицій.** Лавка традицій, так називається проект підтримки та розвитку маленьких українських виробників натуральної їжі (на кінець 2020 року 160 маленьких господарств продають свою продукцію в «Сільпо»). З 2011 року компанія «Сільпо» займається пошуком людей, які виробляють продукти за авторськими або сімейними рецептами з усіх куточків

України. «Ми раді, що наш проект розвиває культуру споживання локальної гастрономії», - представники ТОВ «Сільпо-Фуд».

Переваги лавки традицій для гостя: натуральні продукти з якісної сировини, традиційна технологія виробництва і особлива рецептура, відмінний смак, за кожним продуктом стоїть людина і її історія, гарантія якості «Сільпо» – вся продукція проходить перевірку якості відповідно до норм законодавства обмеження кількості продукту і короткий термін придатності порівнянні з промисловим виробництвом.

Продукти, які представлені в лавці традицій:

○ м'ясо та м'ясна продукція,  
○ молочна продукція,  
○ продукти з пасіки,

○ сири,

○ сочки і натуральні напої,  
○ соуси,  
○ варення і конфітюри,

○ чаї,

○ корисні снеки,  
○ яйця,  
○ олія холодного віджиму,  
○ борошно і алкогольні напої.

**Продукція власного імпорту.** Власний імпорт, так в магазинах «Сільпо»

називають товари закуплені безпосередньо у закордонних виробників без залучення посередників (із 83 країн Світу). «Нам присмачу радувати і дивувати

*наших гостей, тому в кожному куточку світу ми намагається знайти для них все найцікавіше і найдивовижніше»* — представники ТОВ «Сільпо-Фуд».

Переваги власного імпорту для гостя

- якість (компанія самостійно вибирає закордонних

виробників, продукція яких відповідає міжнародним стандартам

якості);

унікальність і різноманітність асортименту (компанія

сама формує асортимент, до того ж, багато товарів отримується на

ексклюзивних правах, гість може знайти їх тільки в торгових мережах

компанії «Фоззі Груп»);

стабільність асортименту (компанія не залежить від

постачальників посередників, а безпосередньо замовляє продукцію у

виробників, тому усі товари постачається по прямій домовленості,

вчасно і в необхідному асортименті);

вигідна вартість (унікальна ціна відсутня посередників).

*Програма власний рахунок для постійних гостей.* Програма власний рахунок це подяка гостям за те, що вони обирають «Сільпо». Власний рахунок —

це винагорода за кожну покупку; персональні пропозиції; програма для всієї

сім'ї.

5 обіннящою або конкурентною перевагою, або «унікальне», яке пропонує «Сільпо».

**1. Особливий асортимент** — це найбільш популярні товари, власне

виробництво та власні торгові марки, лавка традицій, власний імпорт та

ресторан, категорії фреш та ультрафреш. І ще багато чого іншого, щоб радувати наших гостей.

**2. Персональний сервіс** — ми прагнемо перевершувати очікування

гостей у сервісі: дивувати їх особливим ставленням та готовністю допомогти

в будь-який час бути корисними.

**3. Захоплюючий досвід**, щоб кожне відвідування магазину було кращим за попереднє. Зручні та гарні магазини, в яких приємно приходити та купувати товари, а потім повернутися в них знов і знов.

**4. Обґрунтована ціна**, щоб гості розуміли, що за кожним цінником — робота багатьох людей, які створюють атмосферу радості та гостинності, перетворюючи купівлю на задоволення.

**5. Зручність, простота та безпека** — зручні та безпечні під'їзи, стоянки, ходи. Картка власного рахунку у телефоні. Зрозуміла навігація та комунікація магазину. Щоб гості почувалися зручно та безпечно і знали, що ми про них турбусмося.

**НУБІП України**  
**Екологія і стійкий розвиток**

«Сільпо Re Cycling» — це магазин, який побудований у відповідності до вимог BREEAM — міжнародної системи сертифікації екологічності будівель. Це перший супермаркет мережі, в якому виробляється енергія з відновлюваних джерел. Геотермальне опалення і кондиціонування споживає в 5 разів менше електроенергії у порівнянні з електричними котлами. Сонячна електростанція на даху: 664 сонячні панелі, кожна з яких генерує до 410 ват\*годин електроенергії.

Холодильні установки без фреону; вищі показники енергоefективності та нульовий потенціал руйнування озонового шару Землі.

Заправка для електромобілів на стоянці супермаркету. Зовнішнє освітлення «сонячною» електрикою: 16 опор з ліхтарями, обладнані сонячними панелями і акумуляторами.

До будівництва супермаркету були залучені кредитні кошти від Європейського банку реконструкції та розвитку в рамках підтримки екологічно свідомого бізнесу.

Проект із сортування вторинної сировини. Тільки за 2020 рік у мережі «Сільпо» зібрали й відправили на перероблення 22 205 тонн вторинної сировини:

**НУБІП України**

19 631 тонна макулатури, 2436 тонн пластику, 101 тонна металу, 37 тонн скла.  
Зберегли 525 545 м<sup>3</sup> води, 101 млн. кВтг.  
Запровадили асортимент еко-шоперів та торбинок, які допомагають  
уникнути використання одноразових пакетиків у супермаркетах і не тільки.

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

## 2.2 Формулювання проблематики

Все більше з кожним роком в світі загострюється увага на забезпеченості населення безпечними продуктами харчування. Заклад торівлі основним видом

діяльності, якого є роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами відповідає за якість

та безпечності представленої та виготовленої продукції в межах мережі.

Від операторів ринку харчової продукції вимагається не лише випуск якісної та безпечної продукції, збільшення експортного потенціалу, але також своєчасне попередження, вирішення та усунення проблем, що виникають в ході

технологічного, виробничого процесів, при підтримці обладнання, виробничих і складських приміщень в належному стані.

Безпека харчових продуктів пов'язана з наявністю небезпечних факторів у харчових продуктах на момент споживання. Оскільки небезпечний фактор

харчового продукту може з'явитися на будь-якій ланці харчового ланцюга, адекватне керування у всьому процесі є дуже важливим.

Інформування у всьому харчовому ланцюзі є сутевим для забезпечення ідентифікації та адекватного керування всіма відповідними небезпечними факторами харчового продукту на кожній ланці.

Правильно розроблений план дій при тих чи інших обставинах, дозволяє не лише реалізувати цілий комплекс заходів, спрямованих на виконання вимог, а й ідентифікувати, контролювати і керувати небезпеками (фізичної, хімичної, мікробіологічної, алергенної природи) на всіх стадіях виробництва, зберігання, транспортування і реалізації готової продукції.

Основною метою щодо впровадження системи менеджменту безпечностю харчових продукції є встановлення рівня виконання вимог згідно Наказу МінАгроПолітики України N 1704/22016 від 01.10.2012р., Закону України «Про

якість та безпечності харчової продукції» від 20.09.2015р. та міжнародних практик щодо впровадження концепції НАССР в магазинах ТОВ «Сільпо-Фуд».

**Завданнями у сфері забезпечення системи якості та безпечності харчової продукції є:**

**1. Забезпечення безперервного вдосконалення процесу виробництва харчової продукції.**

**2. Забезпечення стабільності якості продукції на всіх етапах її життєвого циклу.**

**3. Підвищення ефективності використання ресурсів.**

**4. Надання гостю та контролюючим органам підтвердження**

**відповідності продукції встановленим вимогам.**

**Відповіальність за дотримання і впровадження елементів системи управління якості та безпечності харчових продуктів згідно законодавчих вимог та належного функціонування впровадженої концепції НАССР в мережі ТОВ «Сільпо-Фуд» покладається на групи НАССР, згідно Наказів ТОВ «Сільпо-Фуд».**

**Шляхи вирішення основних завдань:**

**1. Особиста відповіальність керівника та сінвробітників.**

**2. Постійна робота з постачальниками харчової сировини з метою**

**підвищення якості підвищення якості та безпечності продукції, що**

**постачається**

**3. Вдосконалення форм та методів організації виробництва.**

**4. Підвищення рівня знань у сфері безпечності харчових продуктів.**

**5. Вдосконалення попереджуvalьних дій та управління ними.**

**6. Регулярне проведення внутрішнього аудиту та моніторингу ефективності функціонування системи.**

**7. Систематичний аналіз результатів аудиту, моніторингу та задоволеності гостей мережі.**

**8. Постійне вдосконалення системи менеджменту безпечності харчової**

**продукції.**

### **2.3 Опис методології, що буде застосована**

Оцінка методології може бути виконана з різним ступенем глибини і деталізації з використанням одного або декількох методів різного рівня

складності. Форма оцінки та її вихідні дані повинні бути сумісні з критеріями, встановленими при визначенні сфери застосування. Слід враховувати концептуальні співвідношення між різними категоріями методів оцінки та істотними факторами ризику в конкретній ситуації і наведені приклади вибору методології для конкретної ситуації.

При виборі методу необхідно враховувати, що метод повинен відповідати ситуації, що розглядається і організації, надавати результати в формі, що сприяє підвищенню обізнаності про проблему і способах її обробки; забезпечувати простежуваність, відтворюваність і верифікацію процесу і результатів.

Необхідно забезпечити відповідність використовуваних методів і вихідних даних для обсягів порівняння результатів різних досліджень.

На вибір методології впливають різні фактори, такі як доступність ресурсів, характер і ступінь невизначеності даних та інформації, складність методу. З доступності ресурсів це: практичний досвід, навички та можливості групи оцінки; обмеження за часом і інші ресурси організації; доступний бюджет, якщо необхідні зовнішні ресурси.

Характер і ступінь невизначеності інформації включають в себе розуміння якості, кількості і повноти інформації щодо даної проблематики. Розуміння включає в себе усвідомлення достатності отриманої інформації про проблему, її джерела і причини, її наслідків для досягнення установлених цілей.

Невизначеність може бути пов'язана з невизначеністю даних і недостатком достовірних даних. Наприклад, для зниження невизначеності можуть бути змінені методи збору даних або способи застосування цих методів в організації.

Причиною невизначеності може бути невикористання на місцях ефективних методів збору даних про ідентифікований ризик.

Особи, які виконують дослідження проблематики, повинні розуміти тип і характер невизначеності і оцінити її значення для достовірності та оцінки ризику. Необхідно підтримувати честійний обмін інформацією з особами, які приймають управлінські рішення.

Під час виконання досліджень в ході магістерської роботи будуть використовуватись наступні методи емпіричного та теоретичного досліджень:

Аналіз – такий метод, за допомогою якого предмет, що вивчається, розділяється на складові частини;

Синтез, метод поєднання частин предмету (явища), що вивчається, в єдине ціле. Це такий метод пізнання, коли розкривається місце і роль кожного елемента у системі в цілому;

Спостереження – такий метод, коли людина безпосередньо сприймає будь-яке явище і його зміну у просторі і в часі;

Експериментальні методи дослідження об'єкта, коли дослідник активно впливає на об'єкт, що вивчається, шляхом створення штучних умов, необхідних для вивчення властивостей об'єкту або його сторін;

Порівняння, такий метод, коли встановлюється тотожність, подібність або відмінність предметів і явищ.

Під методологічною основою дослідження необхідно розуміти основне, вихідне положення, на якому ґрунтуються наукове дослідження.

Методологічні основи певної науки завжди існують поза цією наукою, за її межами і не виводяться із самого дослідження.

Правильне застосування методів дослідження, дозволить забезпечити отримання максимально об'єктивної, точної, систематизованої інформації про певні процеси та явища.

Основні методи дослідження, оцінки проблематики, процедури які будуть використовуватись:

НАССР – аналіз ризиків, небезпечних чинників і контролю критичних точок. Метод аналізу ризиків, небезпечних чинників і контролю критичних

точки дозволяє побудувати структуру ідентифікації небезпек і перевірки засобів управління в усіх частинах процесу. Цей метод направлений на захист від небезпек і забезпечення високої надійності безпеки продукції. Основною метою

НАССР є мінімізація ризику шляхом застосування засобів управління в процесі виробництва продукції, а не тільки при контролі кінцевої продукції. Спочатку

метод НАССР був розроблений для забезпечення якості продуктів харчування. В даний час даний метод зазвичай використовують організації харчової промисловості для управління ризиком фізичного, хімічного або біологічного забруднення харчових продуктів.

Принцип ідентифікації факторів, які можуть вплинути на якість продукції, і використання контрольних точок процесу, де необхідний моніторинг критичних параметрів і можливих небезпек, може бути також застосований в інших технічних системах.

#### *Переваги методу:*

Метод НАССР є структурований процес, який забезпечує документовані свідоцства якості ідентифікації небезпеки, управління і зниження ризику. Даний метод орієнтований на вирішення практичних питань: як і де в процесі можна попередити появу небезпек і управляти ризиком.

Метод НАССР дозволяє управляти ризиком в процесі виробництва, не покладаючись тільки на контроль готової продукції. Дає можливість ідентифікувати небезпеки, викликані діями людини, і знайти спосіб управління в момент сконення помилкової дії або згодом.

#### *Недоліки методу:*

Для застосування методу НАССР необхідно, щоб небезпеки були ідентифіковані і визначені відповіднім ризику. Також повинні бути визначені необхідні засоби управління. В процесі трансформаційних змін методу необхідно визначити критичні контрольні точки і контролювані параметри, що

не завжди можливо і часто вимагає застосування інших методів менеджменту ризику. Вживання заходів тільки при виході контролюваних параметрів за

встановлені межі не завжди дає ефективні результати, оскільки не дозволяє врахувати зміни середнього процесу, коли контролювані параметри змінюються на межі.

Для визначення критичних контрольних точок було застосовано метод – «Дерево рішень». Зразок дерева рішень для визначення критичних контрольних точок представлено нижче.

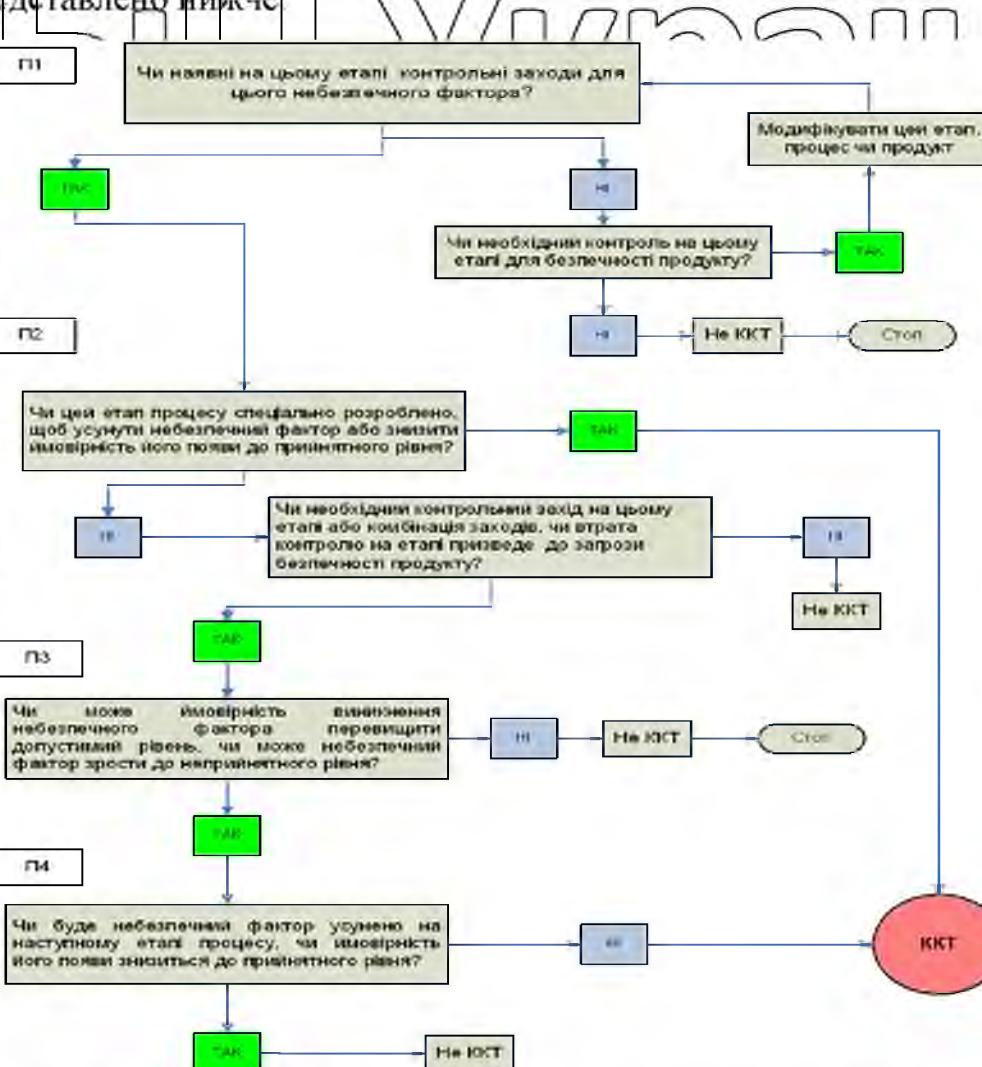


Рис. 2.1. Метод «Дерево рішень» для визначення критичних контрольних точок

Метод «Дерево рішень» було застосовано до етапів процесу, на яких за допомогою аналізу небезпечних факторів виявлено ризик того, що небезпечний фактор може перевищити допустиму норму і привести до загрози безпекості харчових продуктів.

## Метод визначення ступеню небезпечного фактору

Значимість небезпечних факторів/вираховується за наступною формулою: Значимість = ймовірність виникнення помножена на тяжкість наслідків.

Для проведення оцінки використовувалась наступна методологія:

**Таблиця 2.1.**

### Визначення значимості небезпечного фактору

Ймовірність виникнення небезпечного фактору у людини	Тяжкість наслідків впливу небезпечного фактору на людину			
	Легке ураження - Короткосрочне недужання на строк до 1 днія - 1 бал	Середнє ураження - Втрата працевздатності на термін до 1 тижня - 2 бали	Важке ураження - Втрата працевздатності на термін до 1 місяця - 3 бали	
Майже неможливо - 1 раз на 5 років - 1 бал	1 Можна знехтувати	2 Допустимий	3 Помірний	
Малоїмовірно - 1 раз на 3 роки - 2 бали	2 Допустимий	4 Помірний	6 Значний	
Ймовірно - 1 раз на 1 рік - 3 бали	3 Помірний	6 Значний	9 Неприпустимий	

Всі небезпечні фактори, при оцінці яких показник «Значимість» склав 3 та вище, були в подальшому проаналізовані, з метою ранжування мір управління, які застосовуватимуться для управління видовідними небезпечними факторами.

## Проведення аналізу небезпечних факторів

Аналіз небезпечних факторів проводять послідовно вписуючи дані у форму, представлену нижче. Якщо на будь-якому етапі є небезпечний фактор, який/не контролюється у процесі виробництва, його відмічають як потенційну критичну контрольну точку. Дані форма включає в себе:

**Таблиця 2.2.**

### Аналіз небезпечних факторів

Локалізація небезпеки Технологічний етап	Опис небезпеки		Оцінка небезпеки			Пояснення наявності чи відсутності ймовірності виникнення небезпеки. Заходи управління та записи для несуттєвих небезпек	БПП/КТ*
	Небезпечні фактори	Походження або джерело небезпеки	Ймовірність настання	Вплив на здоров'я	Оцінка небезпеки (суттєві/несуттєві)		
Б:							
Х:							

1. Локалізація небезпеки: технологічний етап виробничого процесу;
2. Опис небезпеки: вид небезпечної фактору його можливе джерело;
3. Оцінка небезпеки: оцінюється за методом визначення значущості небезпечних факторів;
4. Пояснення наявності чи відсутності виникнення небезпеки. Заходи з управління та записи для несуттєвих небезпек;

\*ККТ – критична контрольна точка; БПП – базова програма-передумова; КТ – контрольна точка.

## Валідація плану НАССР

Валідацію плану НАССР проводять для того, щоб перевірити, що він є достатньо детальним і точним. Якщо при проведенні валідації виявляється, що план є неповним або неточним, необхідно ввести зміни. Форма для проведення валідації плану НАССР представлена нижче:

Частота проведення валідації:

- Перед першим застосуванням плану НАССР;

- Зміни у законодавстві;
- Зміни асортименту харчового продукту;

Зміни технологічного процесу та/або допоміжних процесах;

Після змін у плані НАССР.

Якщо регіональною групою НАССР було прийняте рішення провести повторну валідацію плану НАССР на об'єктах, то цей обов'язок покладається на

адміністрацію магазинів регіону.

Уповноважена особа (керуючий/заступник керуючого) повинна надрукувати форму «Валідація плану НАССР» та послідовно відповідаючи на питання провести валідацію. Усі акти валідації повинні зберігатися на магазині.

Таблиця 2.3.

## Протокол валідації плану НАССР

Адреса магазину: \_\_\_\_\_

Цех: \_\_\_\_\_

Питання	ТАК	НІ	Пояснення
Чи вірно відображає блок-схема всі етапи технологічного процесу?			
Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?			

*Продовження таблиці 2.3*

Чи є заходи контролю?	НУБІП України
Чи вірно були визначені ККТЖТ?	
Чи вірні критичні межі?	
Чи наявні процедури моніторингу?	НУБІП України
Чи наявні коригуючі дії і чи зрозумілі вони для відповідних працівників?	
Чи ведуться відповідні протоколи?	
Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	НУБІП України

Примітки (за наявності):

НУБІП України
ПІБ особи, що проводила валідацію:
Посада: _____ Підпись: _____ Дата: ____ / ____ / ____ р.

НУБІП України

НУБІП України

## Верифікація плану НАССР

Верифікація плану НАССР призначена для:

- Перевірка, чи план НАССР виконується постійно;
- Перевірка, чи всі результати аналізу системи взято до уваги.

Для проведення верифікації група НАССР використовує таку інформацію:

- Результати лабораторного моніторингу харчових продуктів;
- Результати моніторингу ККТ;

Результати проведення аудитів, інспекцій, внутрішніх перевірок;

Перевірку ведення записів;

Аналіз відхилень;

- Перевірку роботи відповідального персоналу.

Частота проведення верифікації 1 раз/квартал або за умови змін у технологічних процесах чи харчових продуктів, що впливає на їх безпечність.

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України

## **РОЗДІЛ 3 РЕЗУЛЬТАТИ ВЛАСНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ**

### **3.1 Аналіз змісту плану НАССР**

Дійсна програма розроблена згідно Наказу МінАгроПолітики України N

1704/2016 від 01.10.2012р., Закону України «Про якість та безпечність харчової продукції» від 20.09.2015р. та міжнародних практик щодо впровадження НАССР в магазинах «Сільпо».

Програма встановлює вимоги до забезпечення безпечної харчової продукції в процесі її виробництва (виготовлення) із застосування принципів НАССР (Аналізу небезпек та критичних контрольних точок – Hazard Analysis and Critical Control Points).

#### **Принцип 1. Проведення аналізу ризиків**

Ідентифікація потенційного ризику або ризиків (небезпечних факторів), які пов'язані з виробництвом продуктів харчування, починаючи з отримання

сировини до кінцевого споживання концепція «Від пану до столу» (отримання, обробка, переробка, зберігання та реалізація).

#### **Принцип 2. Визначення Критичних Контрольних Точок (ККТ)**

Аналіз контрольних точок за ступенем ризику для визначення критичних, з метою встановлення посиленого контролю для подальшої мінімізації ризику.

#### **Принцип 3. Визначення критичних меж для кожної ККТ**

Для кожної критичної контрольної точки (ККТ) потрібно встановити критичні межі, які означають мінімальний та максимальний рівень небезпечноного фактору. Недотримання встановлених критичних меж призводить до небезпеки

готового продукту

#### **Принцип 4. Розробка системи моніторингу ККТ**

Регулярне проведення заходів (спостережень, вимірювань, досліджень) та їх фіксація з метою контролю меж ККТ та своєчасним реагуванням.

#### **Принцип 5. Розробка коригуючих дій (КД)**

Перелік дій для усунення негативних результатів моніторингу (усунення порушень).

## **Принцип 6. Розробка процедур перевірки концепції НАССР**

Перелік регулярних планових дій, за допомогою яких контролюється дотримання та виконання вимог Книги НАССР.

## **Принцип 7. Ведення записів та документування концепції НАССР**

Принцип полягає у виборі способу документування всіх процедур та записів, які стосуються концепції НАССР (інструкції, процеси, протоколи, чек-листи та інше).

**Метою НАССР** є виробництво безпечної продукції.

План НАССР містить інформацію про усі критичні контрольні точки, визначені на виробництвах мережі, а саме:

1. Загальні відомості про ККТ: № листа та ККТ, етап технологічного

процесу, передбачений спосіб моніторингу;

2. Об'єкт контролю: назва ККТ, суттєвий небезпечний фактор, критичні межі для цієї ККТ;

3. Моніторинг ККТ: предмет моніторингу, способи моніторингу, періодичність проведення моніторингу, відповідальний за моніторинг;

4. Коригуючі дії (КД): коригуючі дії, протокол виконання коригуючих дій, спосіб перевірки ефективності моніторингу.

«Книга НАССР. Том 3. План НАССР(Виробництво)» є частиною низки документів присвячених впровадженню принципів НАССР у мережі «Сільпо».

У разі змін у кількісному та якісному складі інгредієнтів харчового продукту, а також на будь-якій стадії виробництва та обігу, які можуть вплинути на безпечність харчового продукту, процедури, що засновані на принципах НАССР, переглядаються та оновлюються.

**Сфера поширення та відповідальність:** Документ поширюється та призначений для вивчення працівниками виробничих підхів, завідувателями відділів, адміністрацією магазину, членами груп НАССР мережі «Сільпо».

# НУБІП України

Класифікація небезпечних факторів, пов'язаних з харчовими продуктами згідно НАССР

Згідно НАССР небезпечні фактори класифікують за трьома типами:

біологічні (Б), хімічні (Х), фізичні (Ф).

При подальшому визначенні небезпечних факторів важливо розуміти, що до небезпечних факторів відносяться тільки ті, які можуть спричинити розлади здоров'я, захворювання або травми людини. Багато інших умов також надзвичайно небажані, їх слід контролювати, однак поки ці умови не мають безпосереднього впливу на харчову продукцію, вони не включаються до плану НАССР.

Таблиця 3.1.

## Класифікація небезпечних факторів

Біологічні небезпечні фактори (Б)	Хімічні небезпечні фактори (Х)	Фізичні небезпечні фактори (Ф)
Мікробіологічні: патогенні та умовно патогенні бактерії, віруси, паразити та одноклітинні організми, плісняви, водорості, пріони тощо.	Мийні засоби, фарби, міграція пластифікаторів з упаковки, пестициди, алергени, важкі метали, нітрати, мікотоксини, харчові добавки, ветеринарні препарати (антибіотики, гормони тощо), міграція пластифікаторів з упаковки та інше.	Сторонні предмети: екло, метал, каміння, дерево, пластмаса, пір'я, волосся, пліснява, екскременти гризунів, бруд тощо.

Таблиця 3.2.

## Перелік небезпечних факторів та їх вплив на здоров'я людини

Небезпека	Пояснення негативного впливу на здоров'я людини
Мікотоксини	Високотоксичні речовини, які здатні викликати онкологічні захворювання, вражають нервову, серцево-судинну, кровотворну системи, печінку.

# НУБІП Україні

*Продовження таблиці 3.2.*

<b>Пестициди</b>	Здатні накопичуватися у жировій тканині та довготривало впливати на здоров'я людини, викликаючи, наприклад, репродуктивні та неврологічні розлади.
<b>Антибіотики: левоміцетин, тетрациклін, стрептоміцин, пеніцилін</b>	Антибіотики у малих, значно нижче лікувальних, дозах здатні викликати дизбактеріоз (порушення балансу мікрофлори кишківника людини), сприяють розвитку алергічних реакцій та формуванню груп мікроорганізмів, стійких до дії антибіотиків.
<b>Сторонні домішки: скло, пластик, камінці, гілки, дерево, залізо, кісточки, тощо</b>	При потраплянні дрібних, негострих предметів (менше 0,5-1 мм) з'являються неприємні відчуття. У випадку потрапляння предметів більшого розміру або з гострими краями можливе пошкодження зубів, ротової порожнини, стравоходу та шлунку, кровотеча.
<b>Потенційно патогенні та патогенні мікроорганізми: БГКП, стафілококи, бактерії роду Протея, Сальмонелла, плісняви, дріжджі</b>	Патогенні мікроорганізми здатні викликати харчові отруєння, у тому числі у вигляді масових захворювань. <i>S.aureus</i> виділяє стафілококовий ентеротоксин, який викликає інтоксикацію. При сальмонельозі у більшості випадків наявні такі симптоми: підвищення температури, загальна слабкість, головний біль, нудота, бліювота, біль у животі, діарея.
<b>Залишки мийних та дезінфікуючих засобів</b>	При дезінфекції обладнання використовуються засоби на основі четвертинних амонійних сполук, перекису водню та ізопропілового спирту.

## Біологічні небезпечні фактори

Як правило, існує більш ніж один фактор, що може впливати на ступінь ризику. На визначення ризику, може впливати умови обробки, якій підлягає харчовий продукт. Харчовий продукт, який піддається тепловій обробці, зменшує ступінь ризику або небезпеки виникнення хвороби.

## Хімічні небезпечні фактори

Хімічні небезпечні фактори також можуть викликати харчові захворювання, хоча, як правило, уражають меншу кількість осіб. Забруднення хімічного характеру може трапитися на будь-якому етапі процесу виробництва та обробки. Потенційний ризик для споживачів підвищується, коли вміст хімічних речовин не контролюється, або коли рекомендовані норми перевищуються.

## *Фізичні небезпечні фактори*

Як правило, фізичні небезпечні фактори створюють проблеми лише для окремих споживачів чи незначної їх кількості. Такі фактори призводять до таких особистих поранень як зламаний зуб, порізаний рот чи випадки задушення. Саме

на фізичні небезпечні фактори споживачі скаржаться найчастіше, бо травма виникає одразу або незабаром після споживання южі і джерело небезпеки виявить легко.

Оскільки концепція НАССР стосується тільки безпечності харчових

продуктів, в її межах повинні розглядатися ті фізичні забруднення, що здатні призвести до поранень, зокрема скло, метал чи предмети, які можуть викликати удушення споживача. Але будь-які сторонні фізичні включення можуть стати причиною потрапляння мікроорганізмів у продукт.

В ході аналізу були визначені критичні контрольні точки на ділянці

«Кулінарний цех» та сформовані робочі листи НАССР методом «Дерева рішення».

Робочий лист НАССР містить вичерпну інформацію про відповідну

критичну точку та є обов'язковим для знання його працівниками відповідної

дільниці.

*Таблиця 3.3*

## *НУБІП України*

### *Робочий лист НАССР*

**Робочий лист  
НАССР №1**

**ККТ №1**

**Технологічний процес: Реалізація**

#### *Об'єкт контролю*

Критична контрольна  
точка (ККТ)

Реалізація

Небезпечний фактор

Патогенні м/о

Критичні межі

1. Охолоджена продукція: від 0°C до 6°C; Заморожена продукція: мінус 18 ± 3 °C.
2. Відповідно до ТК виду продукту

### Працювання таблиці 3.3.

#### Моніторинг

Предмет моніторингу	1. Температурні режими; 2. Сроки придатності
Спосіб моніторингу	1. Температура на холодильному обладнанні контролюється вимірюванням термометром, відповідна інформація вноситься до Журналу контролю температурних режимів. 2. Сроки придатності контролюється за допомогою зведення інформації у забірний лист, до бази даних. В забірний лист вносять інформацію про всю виготовлену продукцію, яка передається для реалізації в торговий зал.
Періодичність	1. Температура: 3 рази/день. 2. Сроки придатності: 1 раз/день.
Відповідальний	Завідувач відділу, продавець відділу
<b>Коригуючі дії (КД)</b>	
Коригуючі дії	1. Невідповідність температурних режимів в холодильному обладнанні: терміново повідомити керуючого магазину та сервісну компанію про причину та характер невідповідності; перемістити продукцію в інше ХО з відповідними температурними режимами; в разі виявлення невідповідної продукції діяти згідно з "Технологія списання товару". 2. Протермінована продукція має бути негайно вилучена з реалізації, подальше поводження згідно з "Технологія списання товару". 3. Продукція, пошкоджена під час фасування, підготовки до реалізації/викладення, та не підлягає подальшій реалізації - має бути списана
Протокол виконання КД	Протокол: Контроль умов зберігання продукції Протокол: Забірний лист Інструкції: «Контроль умов зберігання та реалізації продукції», «Інструкція по заповненню забірного листа» Додаток: «Рекомендовані температурні режими зберігання харчових продуктів».
Перевірка ефективності моніторингу	Внутрішні аудити; Періодичний відбір продукції для лабораторних досліджень

### **3.2 Аналіз відповідності документів та записів НАССР**

Політикою компанії щодо безпечності харчових продуктів є встановлення рівня виконання вимог згідно Наказу МінАгроПолітики України №1704/22016

від 01.10.2012р., Закону України «Про якість та безпечність харчової продукції» від 20.09.2015р. та міжнародних практик щодо впровадження НАССР [1].

Відповідно до цього, даним підприємством було розроблено «Книгу НАССР». «Книга НАССР» мережі магазинів «Сільпо» має розгалужену структуру, що представлена нижче, та загалом поділяється на 4 книги:

**1. Книга НАССР. Основні положення** – описує архітектуру Книги НАССР, її основні положення, терміни, принципи, визначає відповідальність.

**2. Книга НАССР. Том 1. Базові програми-передумови** – описано базові умови для забезпечення безпечності продукції мережі магазинів «Сільпо».

**3. Книга НАССР. Том 2. Група НАССР** – включені положення про

групи НАССР, їх відповідальність, представлена методологія аналізу небезпечних факторів (ризиків), методологію визначення критичних контрольних точок (ККТ), ключова інформація щодо управління системою НАССР

**4. Книга НАССР. Том 3. План НАССР (Виробництво)** – описано застосування принципів НАССР на кожному типі виробництва, що включає в себе: проведення аналізу ризиків, визначення ККТ, визначення критичних меж дляожної ККТ, систему моніторингу, коригувальні дії, процедури підтвердження функціонування системи, її документування.

Сфера поширення діяльності:  
Книга НАССР. База – поширюється на всі типи магазинів, групи НАССР (регіональні управління, управління мережі).

○ Книга НАССР. Том 1. Базові програми-передумови – поширюється на весь магазин, в тому числі на виробничі цехи, групи НАССР (регіональні управління, управління мережі).

**НУБІЙ Україні**  
 Книга НАССР Том 2. Група НАССР – поширюється на групи НАССР: (регіональні управління, управління мережі).  
 Книга НАССР. Том 3. План НАССР (Виробництво) – поширюється на всі типи виробничих цехів магазину, а також на групи НАССР: (регіональні управління, управління мережі).

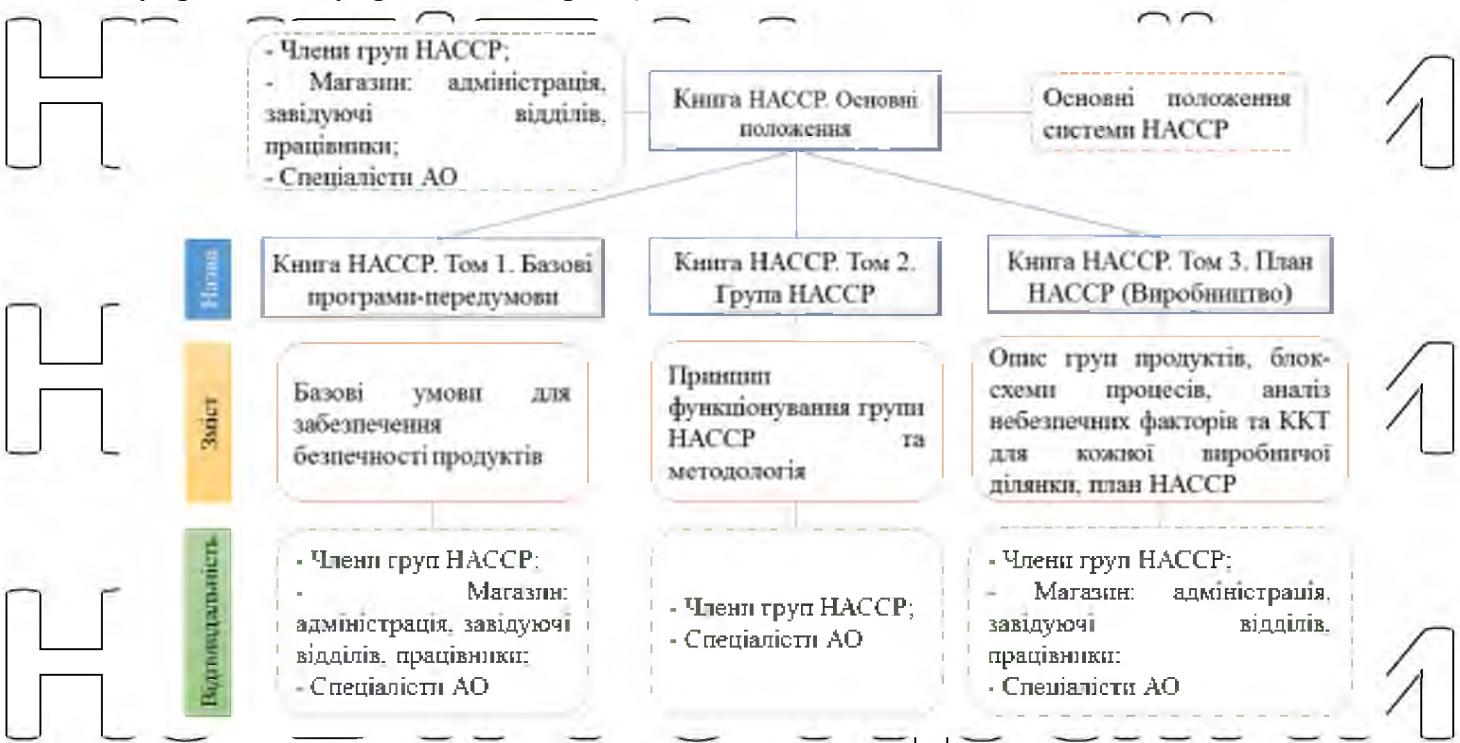


Рис. 3.1. Схема архітектури Книги НАССР

**НУБІЙ Україні**  
 Відповіальність:  
 Відповіальність за дотримання і впровадження елементів системи управління якості та безпечності харчових продуктів згідно законодавчих вимог

та належного функціонування впровадженої системи НАССР в мережі ТОВ

**«СІЛЬПО-ФУД»** покладається на групи НАССР, згідно Наказу ТОВ «СІЛЬПО-ФУД».

**Книга НАССР Том 1 Базові програми-передумови**  
 відповіальність за дотримання вимог програми-передумови системи НАССР на об'єкті покладається на керуючого.

- Відповіальність за проведення інструктажів, контроль дотримання вимог програми-передумови системи НАССР та ведення відповідної документації покладається на завідувача відділом або виконуючого обов'язки завідуючого (кожного на своїй дільниці).

- Виконання вимог програми-передумови системи НАССР покладається

безпосередньо на працівників магазину відповідно своїй дільниці.

Книга НАССР. Том 2. Група НАССР

Відповіальність за

впровадження, контроль дотримання елементів системи НАССР поширюється на групи НАССР: (регіональні управління, управління мережі).

Книга НАССР. Том 3. План НАССР (Виробництво) –

відповіальність за впровадження та контроль покладається на групи НАССР, (регіональні управління, управління мережі).

- Відповіальність за дотримання вимог системи НАССР та впровадження на об'єкті покладається на керуючого та заступника (-ів) керуючого;

- проведення навчання своїх працівників дотримання вимог, ведення відповідної документації - на завідувача відділом або виконуючого обов'язки завідуючого (кожного на своїй дільниці).

• виконання вимог системи НАССР працівники магазину відповідно своїй дільниці.

## Положення про робочу групу НАССР

Загальне положення

– Дійсне положення регулює діяльність групи НАССР в мережі ТОВ «СІЛЬГО-ФУД»

– Групи НАССР створюються з метою здійснення координації діяльності

Мережі у сфері забезпечення функціонування та підтримання системи НАССР, що відповідає Наказу МінАгроПолітики України № 1704/22016 від

01.10.2012р., Закону України «Про якість та безпечність харчової продукції» від 20.09.2015р.

Група НАССР є постійно діючим органом, призначеним для вирішення питань, пов'язаних з розробкою, впровадженням та підтриманням системи НАССР в робочому стані;

У своїй діяльності група НАССР керується внутрішніми та зовнішніми нормативними документами (інструкціями, стандартами, положеннями).

- Рішення, прийняті та узгоджені групою НАССР є обов'язковими для виконання підрозділами та співробітниками Мережі.

*Основні завдання групи НАССР*

- Координація робіт з впровадженню, підтриманню в робочому стані та удосконаленню концепції НАССР.

- Розгляд питань, пов'язаних з підвищенням якості та безпечності продукції.
- Аналіз результатів моніторингу концепції НАССР.

*Оцінка ефективності функціонування концепції НАССР*

Планування заходів по постійному удосконаленню концепції НАССР.

#### *Структура*

- До складу групи НАССР входять співробітники згідно Наказу директора ТОВ «СІЛЬПО-ФУД».
- З числа членів групи НАССР призначається керівник та технічний секретар.
- За необхідності функції керівника та технічного секретаря можуть бути супутні.
- На засідання групи НАССР можуть бути запрошенні спеціалісти будь-якого підрозділу Мережі для глибшого розгляду питань порядку денного.

Нижче відображено структуру взаємодії груп НАССР та основні функції

регіональних груп НАССР мережі ТОВ «СІЛЬПО-ФУД».

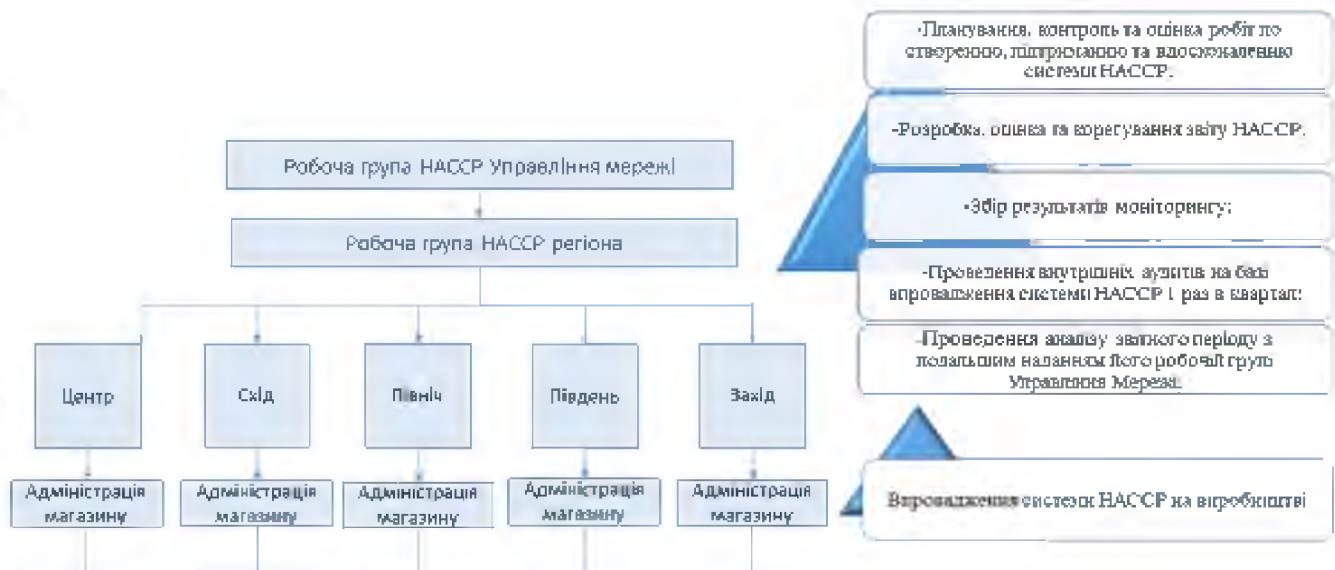


Рис. 3.2. Структура взаємодії між групами НАССР

**Функції**  
Керівник групи НАССР виконує наступні функції:  
Координує роботу групи;

- Забезпечує виконання погодженого плану;
- Не допускає та нейтралізує конфлікти всередині групи;

Формує підсумковий звіт по роботі групи та надає групі Управління мережі.

**Обов'язки технічного секретаря:**

- Організація засідань групи;

Реєстрація учасників групи на засіданнях;

Ведення протоколів рішень, прийнятих робочою групою.

**Група НАССР виконує наступні функції:**

- Планування, контроль та оцінка робіт по створенню, підтриманню та

вдосконаленню концепції НАССР;

Збір результатів моніторингу;

• Планування, контролль та оцінка робіт по створенню, підтриманню та вдосконаленню концепції НАССР;

• Розробка, оцінка та корегування змін НАССР;

• Збір результатів моніторингу;

• Проведення внутрішніх аудитів на базі впровадження системи НАССР 1 раз в квартал;

• Проведення аналізу зважного періоду з попередніми наявностями його робочої групою Управління мережі;

• Впровадження системи НАССР на виробництві

**НУБІІ України**

**НУБІІ України**

**НУБІІ України**

**НУБІІ України**

- НУБІП України**
- Проведення внутрішніх аудитів на базі впровадження концепції НАССР 1 раз в квартал;
  - Проведення аналізу звітного періоду з подальшим наданням його роботій групі Управління Мережі;

#### Організація робіт

**НУБІП України**

Група НАССР управління мережі організує зустріч 1 раз на рік, під час якої: аналізує роботу регіонів, розробляє, оновлює внутрішні процедури інструкції стосовно діючої концепції НАССР, погоджує та надає регіонам.

- Група НАССР регіонального управління організовує зустрічі 1 раз в квартал під час яких: проводить моніторинг, аналізує статистичні дані свого регіону, формує у звіт та надає групі НАССР управління мережі.

**НУБІП України**

Приклади документів та записів НАССР, які запроваджені та використовують в умовах ТОВ «Сільпо-Фуд»:

Номер документа	Вид	Час дії	Вимірювання											
			Показник			Показник			Показник			Показник		
			Максимум	Мінімум	Середнє	Максимум	Мінімум	Середнє	Максимум	Мінімум	Середнє	Максимум	Мінімум	Середнє
1	План	1.01.2018 - 31.12.2018	100	50	75	100	50	75	100	50	75	100	50	75
2	Запис	1.01.2018 - 31.12.2018	100	50	75	100	50	75	100	50	75	100	50	75

Рис. 3.3. Лист «Контроль умов зберігання продукції»

**НУБІП України**

**НУБІП України**

Рис. 3.4. Забірний лист

Перевірка органолептичних показників здійснюється згідно технологічних  
Затверджено:

Затверджено

Директор  
ТОВ "Фазз-Фазз"

2012p

• Важна є охороняюча та інагуруюча функція

Посередній підготовку і обробку сировини проводять тільки з джгутою розпогодженою калорією та при поточному спанченні, якщо:

Рис. 3.5. Приклад/технології карт:

### Технологія приготування

Підготовлене м'ясо пропускають через мясорубки, додають смажену рибчасту цибулю, батон пшеничний (замочений та віджатий) та яйця. Заправляють специями. Формують котлети по 0.100-0.110 кг. В фріловогугуватої формі та смажать звичайним способом. Форма "листик". До готовності ловодять в пароконвектоматі на протязі 10-15 хв.

### Характеристика готової страви або виробу.

Зовнішній вигляд:	Форма "листик", верхня скоринка від золотистого до світло-коричневого кольору. Без тріщин та помарань країв.
Консистенція:	Скоринка - хрумка м'ясного фаршу - пільна, але не тверда.
Запах та смак:	Властивий жареному виробу із рубленого м'яса, в міру соленості. Без стороннього привкусу та запаху.
Мікробіологічні показники для даного виду страви(виробу), які нормуються	Продукція виготовляється згідно з діючими нормативними вимогами: ТУ У 15.1-25294089-002 - 2002

Розроблено:

Провідний технолог:

(підпис)

(ІІІ)

Відповідальна особа по підприємству:

Керуючий магазину:

(підпис)

(ІІІ)

## ЖУРНАЛ КОНТРОЛЮВАННЯ ЯКОСТІ ГОТОВОЇ ПРОДУКЦІЇ відділ КУЛІНАРІЯ

магазин №9

"Сільпо", м.Київ

прос.Карельський,3

ТОВ "ФОЗЗІ-ФУД"

Форма журналу контролювання якості кулінарних виробів (для користування у відділах "Кулінарія")

1	2	3	4	5	6	7	8	9	
№ п/п	Дата та час виготовлення	Маса партиї (нетто, кг)	Найменування продукції	Зовнішній вигляд, смак і запах, консистенція, вид на розріз	Наявність сторонніх домішок у салатах	Відповідність маркування та щільність пакування (для запакованого виробу), маса од. виробу для виробів (нетто, г), які віділяються	Температура в товарі продукту (для охолодження та замороження)	Зauważенні щодо відповідності вимогам нормативного документу	Підпис відповідальної особи
12	22.5.16	2,280	єг. з кашпою	безкош. відсутні	-	-	+4	-	/
13	22.5.16	2,280	єг. вершков.	безкош. відсутні	-	-	+6	-	/
14	22.5.16	1,910	єг. з кашпою	безкош. відсутні	-	-	+4	-	/
15	22.5.16	1,778	єг. з кашпою	безкош. відсутні	-	-	+4	-	/
16	22.5.16	10,300	єг. з кашпою / зеленою	безкош. відсутні	-	-	+6	-	/
17	22.5.16	3,280	єг. з кашпою / зеленою	безкош. відсутні	-	-	+4	-	/

Рис. 5.6. «Журнал контролювання якості готової продукції відділу кулінарія»

# НУБІ Україні

## Блок виробництва «Кулінарний цех»

Відповіальність за виконання та знання положень даного документу покладається безпосередньо на працівників, завідуючих відділами та заступників завідуючих відділом виробничих ділянок напряму «Кулінарний цех» та адміністрації магазинів мережі «Сільпо».

# НУБІ Україні

## Характеристика групи продуктів

Таблиця 3.4.

Показник	Кулінарний цех
Група продуктів	<p>Кулінарні страви:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Кури гриль.</li><li>2. Страви з риби.</li><li>3. Страви з м'яса та птиці.</li><li>4. Напівфабрикати з м'ясо, птиці, околоджені.</li><li>5. Копчені, запеченні продукти з крупнокускового м'яса.</li><li>6. Вироби в оболонці (пельмені, вареники, манти, млинці)</li><li>7. Салати, холодні страви, закуски.</li><li>8. Гарніри.</li><li>9. Пасла</li><li>10. Бутерброди, гамбургери, хот-доги.</li><li>11. Солодкі страви, десерти.</li><li>12. Фруктова нарізка</li><li>13. Безалкогольні напої</li></ol>
Продукти	Страви з м'яса та птиці, кури гриль, страви з риби; М'ясо копчене крупний кусок, ковбаси, рулети копчені, тушка та м'ясо птиці копчене, вироби з субпродуктів, ковбаси, ліверні, кров'янки, гаштети, м'ясний хліб. Гарніри. Вареники, пельмені, млинці, голубці. Холодні страви і закуски. Солодкі страви (пудинги, желе, креми), безалкогольні напої (тувари, компоти, лимонади, фреші, молочні коктейлі). Охоложені кулінарні н/ф (голубці, рульки, котлети в паніровці)
Тип продукту.	Готова до споживання продукція.
Неправильне зберігання чи використання призводить до	Недотримання умов зберігання та строків реалізації призводить до зміни органолептичних показників та показників безпеки, як наслідок, псування продуктів.
Цільова група споживачів	Широке коло споживачів

# НУБІП України

**Початкова точка процесу**

Прихід та вивантаження сировини та інгредієнтів. Для окремих магазинів - прихід готових кулінарних страв.

## Продовження таблиці 3.4.

<b>Кінцева точка процесу</b>	Реалізація та/або відвантаження готових кулінарних страв. ТУ У 15.2 25294089-007:2005 Продукція кулінарна з риби та морепродуктів. ТУ У 15.8 25294089-005:2004 Вироби в оболонці з начинками ТУ У 15.1 25294089-002:2002 Вироби кулінарні, м'ясні. ТУ У 15.8 25294089-009:2005 Вироби кулінарні. Солодкі страви. ТУ У 15.3 25294089-001:2001 Салати з овочів, салати закусочні, салати десертні. ТУ У 15.8 001776895-004:2009 Продукція кулінарна, страви обідні, перші страви, другі страви та гарніри. ТУ У 15.2 001776895-003:2009 Продукція кулінарна Японської кухні. ТУ У 10.5 32294926-006:2015 Нанівфабрикати для виробництва сирів, кисломолочних сирів та продуктів молоковмісних сирних сквашених. ТУ У 10.8 32294926-009:2016 Соуси
<b>Нормативні документи</b>	ДСТУ 30390.95 Громадське харчування. Кулінарія. ДСТУ 4561:2006 Соуси ДСТУ 4670:2006 Продукти з яловичини та баранини варені, копчено-варені, сирокопчені. ДСТУ 4670:2006 Продукти з яловичини та свинини варені, копчено-варені. ДСТУ 4431:2005 Делікатеси з м'яса поросят і телят. ДСТУ 4530:2005 Ковбаси напівкопчені з м'яса птиці. ДСТУ 4531:2006 Вироби з м'яса птиці варені, копчено-варені. ДСТУ 4069 Напої без алкогольні. Технологічні карти по приготуванню кулінарних страв. Інструкція "Порядок роботи з продукцією у відділі Кулінарія мережі Сільпо". Температурний режим для реалізації кулінарної та гриль продукції. Основні вимоги до дефростації заморожених продуктів. Інструкція по жарці виробів у фритюрі і контролю якості фритюрних жирів. Інструкція по приготуванню курей Гриль в магазинах "Сільпо". Інструкція з виготовлення сирних тарілок. Інструкція з виготовлення сиру для піци. БЛП згідно «Книга НАСОР. Том 1. Базові програми-передумови»

# Блок-схеми для виробництва кулінарної продукції в закладі роздрібної торговлі.

# НУБІП України

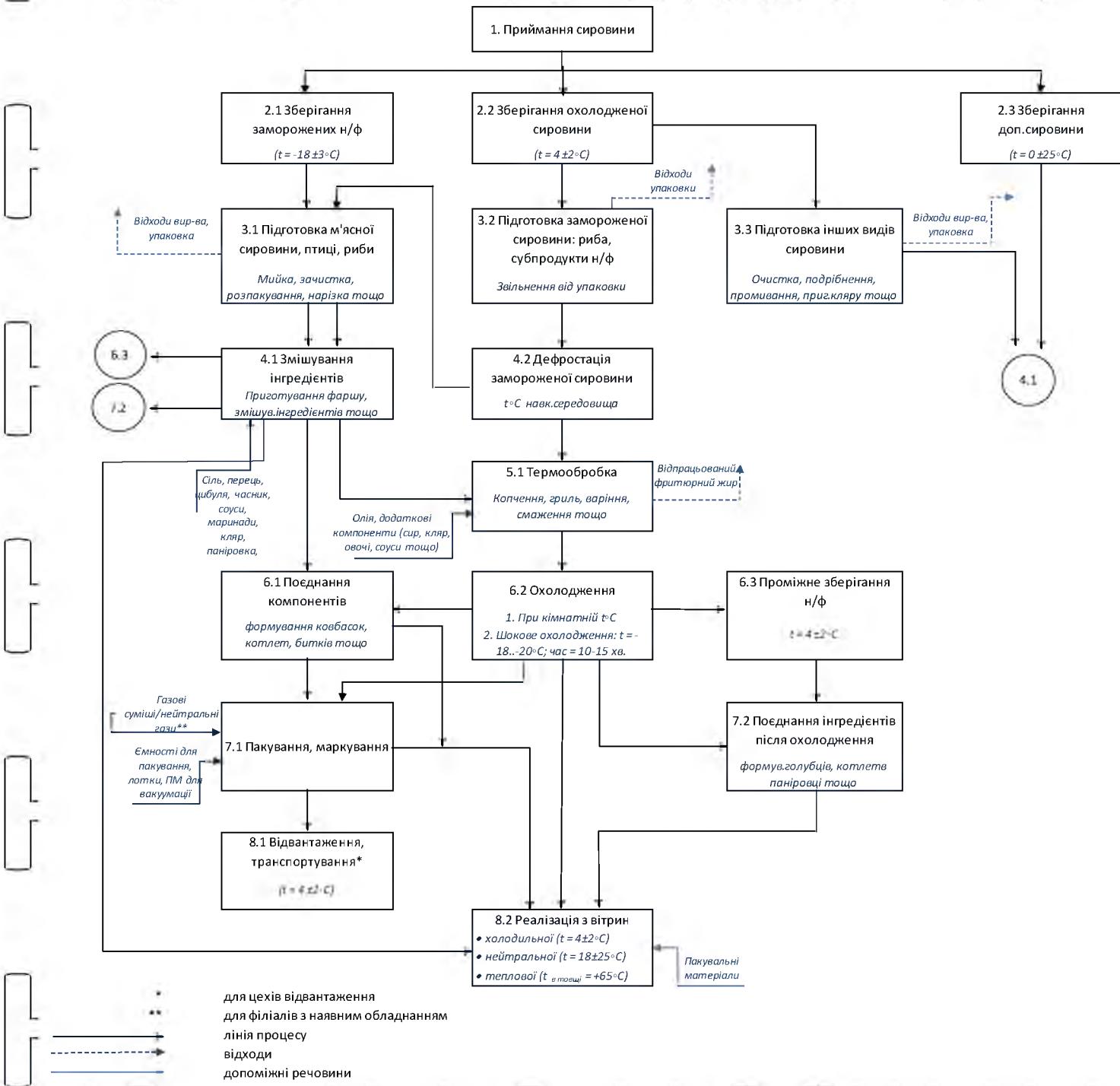
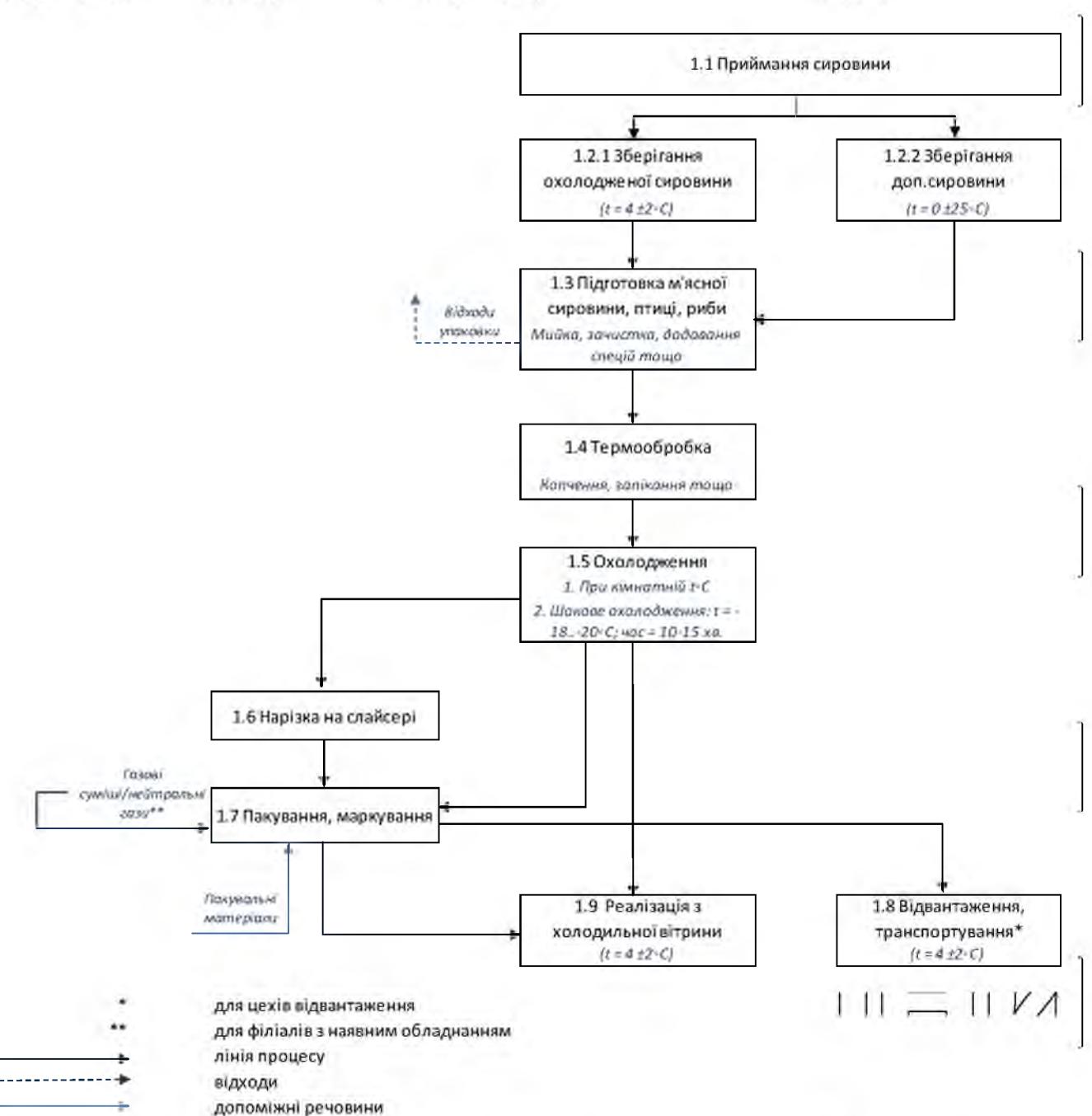


Рис. 3.7. Страви з риби; Страви з м'яса та птиці; Напівфабрикати з м'яса, птиці охолоджені

# НУБІП України

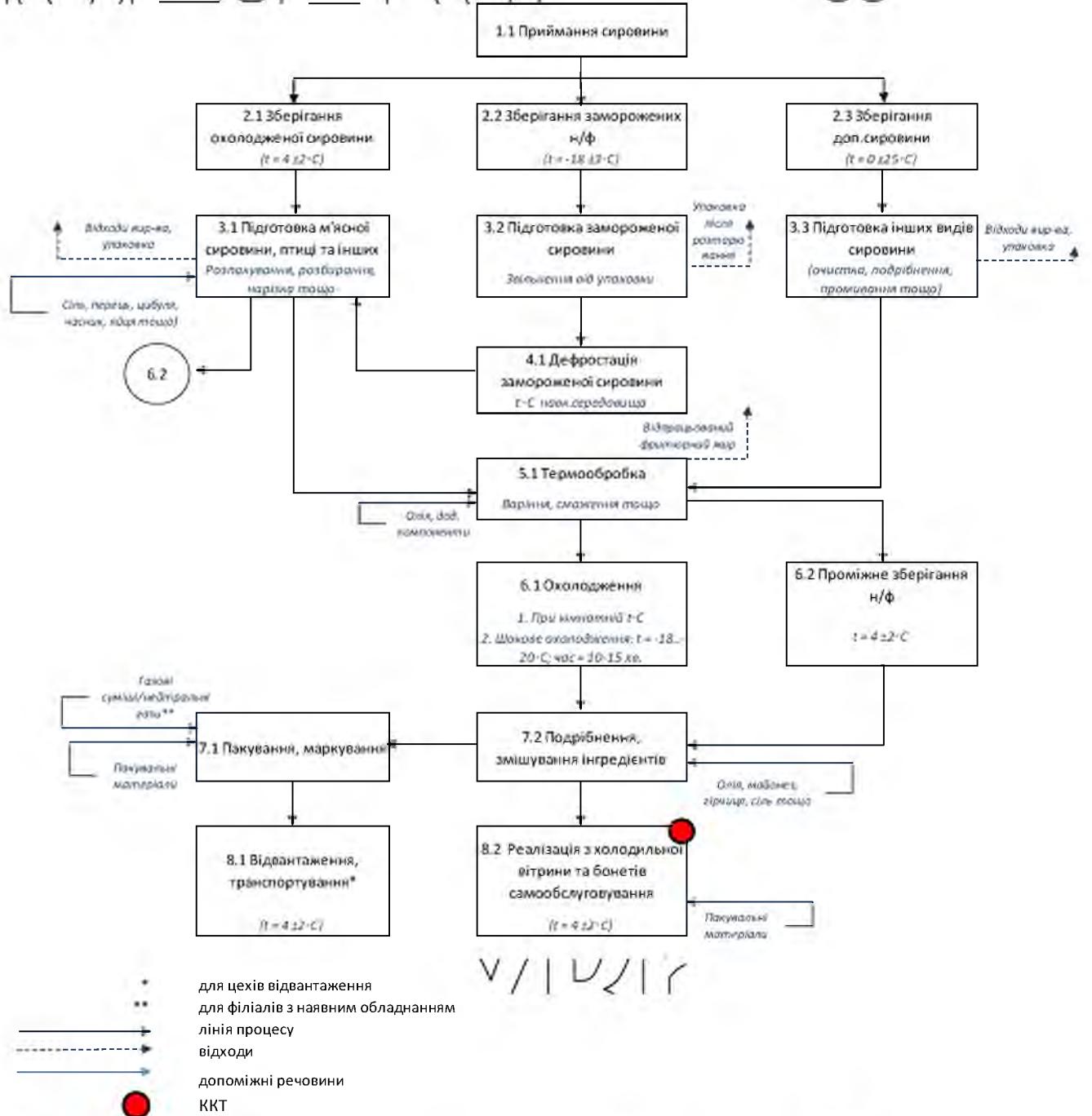
57



# НУБІП України

Рис. 3.7. Кончні, запеченні продукти з круглої цільнокісткової м'яса

# НУБІП України

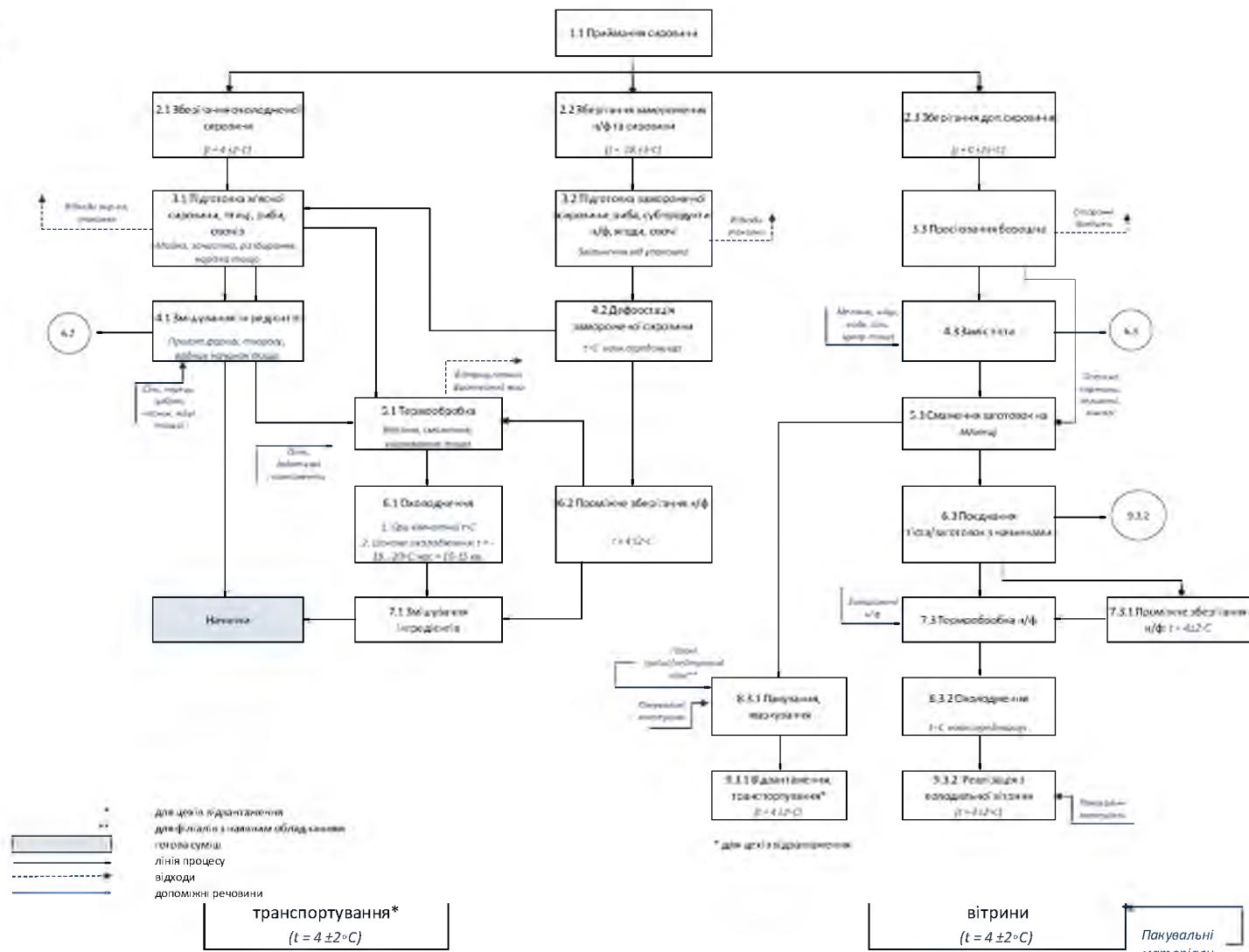


# НУБІП України

Рис. Паста

# НУБІП України

59



# НУБІП України

### 3.3 Аналіз лій та розроблення процедури верифікації

#### БЛОК-СХЕМА виробництва Кулінарії

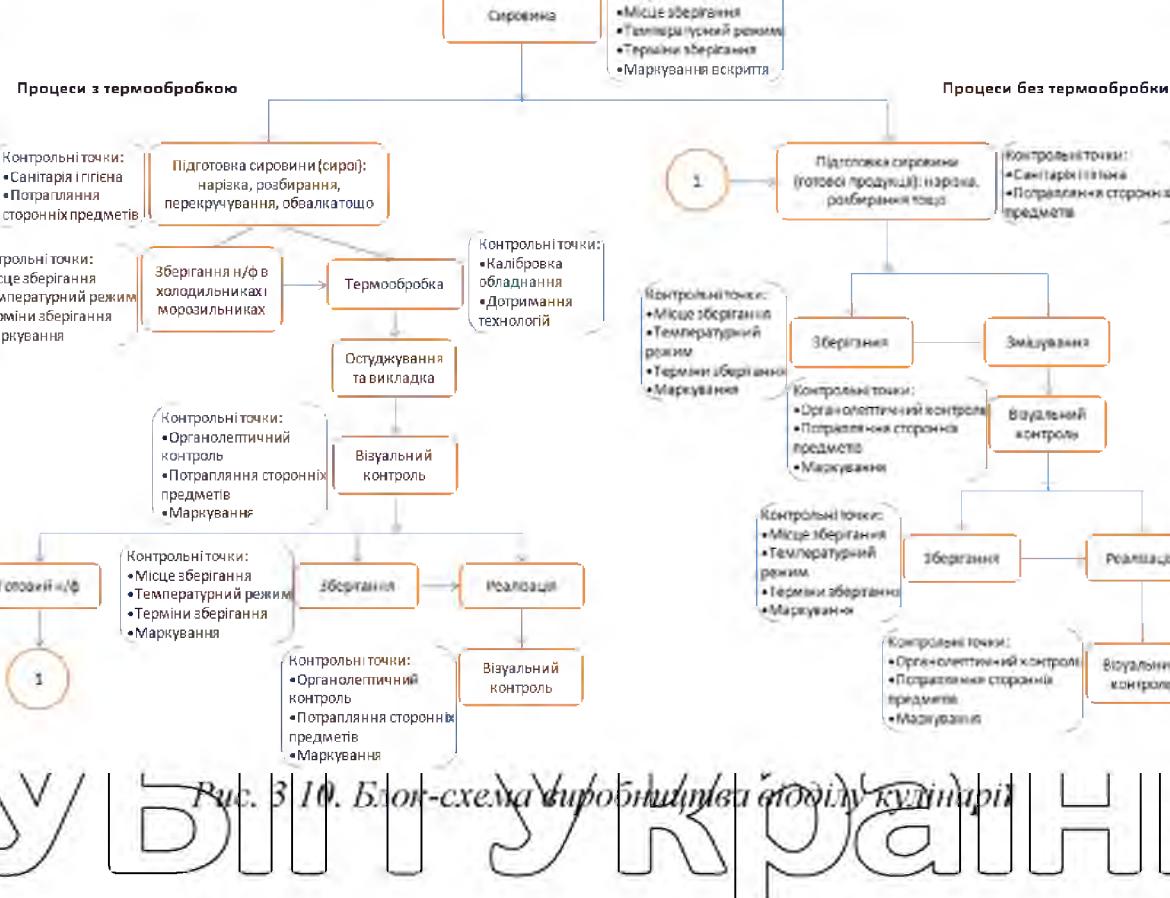


Рис. 3.10. Блок-схема виробництва відходу кулінарії

№ п/п	Найменування контрольних точок	Параметри	Коригувальні дії
1	Санітарія та гігієна	Чистота та безпечні умови виробництва.	Проведення додаткового прибирання та санібробки.
2	Дотримання технологій приготування	Належне виконання процесів, використання сировини і технологічних вимог.	Для приготування н/ф, дотримання стандартів, технології. Невідповідність - зняття з процесу.
3	Контроль температурних режимів	Термін, залежно від температури +2+6°C, +18°C, +65°C	Органолептичний контроль. Прийняття рішення про реалізацію, або списання. Подальша дія залежно від рішення.
4	Контроль термінів зберігання	Термін, залежно від 12 до 36 год	Органолептичний контроль. Прийняття рішення про реалізацію, або списання. Подальша дія залежно від рішення.
5	Контроль маркування	Інформативність в повному обсязі (дата та час, назва, термін, відповідальна особа)	Органолептичний контроль. Прийняття рішення про реалізацію, або списання. Подальша дія залежно від рішення.
6	Місце зберігання	Залежно від виду сировини, технологічного процесу	Органолептичний контроль, переміщення в належне місце зберігання.
7	Органолептичний контроль	Перевірка по органолептичним показникам, згідно технологічних карток	У разі невідповідності показників - зняття з реалізації.

Рис. 3.11. Контрольні точки та коригувальні дії

Принцип 6 концепції НАССР включає процедури верифікації (перевірки).

Група НАССР впроваджує процедури верифікацій (перевірки), які дозволяють встановити, чи система НАССР працює правильно і ефективно. Метою верифікації (перевірки) є отримання упевненості у тому, що план НАССР базується на надійних наукових обґрунтуваннях, забезпечує контроль за небезпечними факторами, пов'язаними з харчовим продуктом та технологічним процесом, та належно виконується. Елементами верифікації (перевірки) є валідація (підтвердження) плану НАССР - отримання доказів того, що всі елементи плану НАССР є правильними і забезпечують безпечностъ харчових продуктів.

Якщо регіональною групою НАССР було прийняте рішення провести валідацію плану НАССР на магазинах, то цей обов'язок покладається на адміністрацію магазинів регіону.

*Принцип проведення валідації плану НАССР:*

1. Керуючий/заступник керуючого повинен надрукувати форму.
2. Послідовно відповісти на запитання у формі;
3. Завірити протокол підписом;
4. Зберігати на магазині у належному стані, надавати за вимогою аудитора.

*Періодичність проведення валідації:*

- Після першого затвердження концепції НАССР;
- При зміні технологічних процесів в магазині;
- При зміні асортименту продукції в магазині;
- При змінах у Книзі НАССР.

*Хід роботи:*

**1. Чи вірно відображає блок-схема всі етапи технологічного процесу?**

- Відкрийте блок-схему відповідного цеху,

- Проаналізуйте існуючі процеси у цеху, чи співпадають вони з представленою блок схемою.

**2. Відповідь ввести у таблицю – Приклад А.1, Б.1**

*Таблиця 3.5.*

**Якщо відповідь «ТАК»: Приклад А.1**

Чи вірно відображає блок-схема всі етапи технологічного процесу?	ТАК	Блок-схема відображає процеси вірно: 7.2.1, 7.2.2, 7.2.3, 7.2.4, 7.2.5, 7.2.7. Інші процеси (7.2.6, 7.2.8, 7.2.9, 7.2.10) відсутні у цеху.
--	-----	--

*Таблиця 3.6.*

**Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.1**

Чи вірно відображає блок-схема всі етапи технологічного процесу?	НІ	У цеху відбуваються процеси: 7.2.1, 7.2.2, 7.2.3, 7.2.4, 7.2.5, 7.2.6, 7.2.7, 7.2.8, 7.2.9, 7.2.10. Блок-схеми відображають процеси вірно.
--	----	--

**2. Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?**

- Відкрийте Додаток з аналізом небезпечних факторів відповідного цеху;

- Проаналізуйте чи всі вказані у таблиці небезпечні фактори враховані;

- Відповідь ввести у таблицю – Приклади А.2, Б.2

Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?	ТАК	Всі небезпечні фактори враховані у аналізі та відповідають дійсності
--	-----	--

*Таблиця 3.7.*

**Якщо відповідь «ТАК»: Приклад А.2**

Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?	ТАК	Всі небезпечні фактори враховані у аналізі та відповідають дійсності
--	-----	--

*Таблиця 3.8.*

**Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.2**

Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?	<input type="checkbox"/>	НІ	Bраховано не всі небезпечні фактори, а саме: (перераховуєте який саме небезпечний фактор на Ваш поєднано не проаналізовано)
3. Чи є заходи контролю?	<input checked="" type="checkbox"/>		

- Проаналізуйте етапи виробництва у цеху;
- Чи контролюється певним чином кожний з етапів виробництва?

Відповідь ввести у таблицю.	Приклад А.3, Б.3	Таблиця 3.9.
Якщо відповідь «ТАК»: Приклад А.3		

Чи є заходи контролю?	<input checked="" type="checkbox"/>	ТАК	Nебезпечні фактори контролюються на кожному етапі у даному цеху.
Якщо відповідь «НІ» :Приклад Б.3			Таблиця 3.10.

Чи є заходи контролю?	<input type="checkbox"/>	НІ	Nебезпечний фактор на етапі (вказати) не контролюється.
4. Чи вірно були визначені ККТ/КТ?			Таблиця 3.11.

- Проаналізуйте етапи виробництва у цеху у відповідності з Робочим листом НАССР до виробництва (Книга НАССР. Том 3);

Чи вірно проставлені ККТ та КТ?	<input type="checkbox"/>	Відповідь ввести у таблицю.	Приклад А.4, Б.4
Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.4			Таблиця 3.12.

Чи віро були визначені ККТ/КТ?	<input checked="" type="checkbox"/>	ТАК	ККТ та КТ визначено вірно у даному цеху.
Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.4			Таблиця 3.12.

64
----

Чи вірно були визначені ККТ/КТ?	<b>5.</b> Чи вірні критичні межі?	НІ	ККТ або КТ (вказати) буда визначена невірно, тому що (вказати причину)
---------------------------------	-----------------------------------	----	--

- Проаналізуйте критичні межі (показники), встановлені до ККТ у цеху у відповідності з Робочим листом НАССР до відповідного виробництва (Книга НАССР. Том 3);
- Чи вказані показники вірні для Вашого філіалу?
- Відповідь ввести у таблицю. – **Приклад А.5, Б.5**

**Таблиця 3.13.**

Чи вірні критичні межі?	<b>Якщо відповідь «ТАК»: Приклад А.5</b>	ТАК	Критичні межі, встановлені до ККТ вірно та відповідають дійсності
-------------------------	--	-----	---

**Таблиця 3.14.**

Чи вірні критичні межі?	<b>Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.5</b>	НІ	Критичні межі до ККТ відрізняються/не відповідають дійсності
-------------------------	---	----	--

### **6. Чи наявні процедури моніторингу?**

- Проаналізуйте процедури моніторингу (контролю), встановлені до ККТ у цеху відповідно до Робочого листа НАССР до відповідного виробництва (Книга НАССР. Том 3);
- Чи вказані процедури проводяться у цеху?

Відповідь ввести у таблицю. – <b>Приклад А.6, Б.6</b>	<b>Якщо відповідь «ТАК»: Приклад А.6</b>
---	--

**Таблиця 3.15.**

Чи наявні процедури моніторингу?	<b>ТАК</b>	Процедури моніторингу проводяться цеху
----------------------------------	------------	--

Таблиця 3.16.

<b>НУБІП Україні</b>	<b>Якщо відповіль «НІ»: Приклад Б.6</b>
Чи наявні процедури моніторингу?	Процедури моніторингу не проводяться у цеху

**7. Чи наявні коригуючі дії і чи зрозумілі вони для відповідних працівників?**

- Проаналізуйте, встановлені до ККТ у цеху відповідно до Робочого листа НАССР до відповідного виробництва (Книга НАССР. Том 3);

- Чи вказані процедури проводяться у цеху?

Відповідь ввести у таблицю. – Приклад А.7, Б.7

Таблиця 3.16.

**Якщо відповіль «ТАК»: Приклад А.7**

<b>НУБІП Україні</b>	Чи наявні коригуючі дії і чи зрозумілі вони для відповідних працівників?	<b>ТАК</b>	Коригуючі дії наявні у цеху, працівники розуміють порядок дій при невідповідності
----------------------	--	------------	---

Таблиця 3.17.

**Якщо відповіль «НІ»: Приклад Б.7**

<b>НУБІП Україні</b>	Чи наявні коригуючі дії і чи зрозумілі вони для відповідних працівників?	<b>НІ</b>	Коригуючі дії наявні, працівники не розуміють що робити у випадку невідповідності. У зв'язку з цим проведено роз'яснювальну бесіду.
----------------------	--	-----------	---

**8. Чи ведуться відповідні протоколи?**

- Перевірте згідно з Робочим листом НАССР чи ведуться відповідні протоколи (Книга НАССР. Том 3);

- Відповідь ввести у таблицю. – Приклад А.7, Б.7

Таблиця 3.18.

**Якщо відповіль «ТАК»: Приклад А.7**

<b>НУБІП Україні</b>	Якщо відповіль «НІ»: Приклад Б.7
----------------------	----------------------------------

Чи ведуться відповідні протоколи?	<b>ТАК</b>	Протоколи ведуться/заповнюються регулярно
Чи ведуться відповідні протоколи?	<b>НІ</b>	Протоколи ведуться не в повному обсязі. Проведено бесіду з персоналом/ ситуацію відкоригована

Таблиця 3.19.

Чи ведуться відповідні протоколи?	<b>Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.7</b>
Чи ведуться відповідні протоколи?	<b>НІ</b> Протоколи ведуться не в повному обсязі. Проведено бесіду з персоналом/ ситуацію відкоригована

Чи ведуться відповідні протоколи?	<b>9. Чи ведуться відповідні протоколи?</b>
Перевірте згідно з Робочим листом НАССР чи ведуться відповідні протоколи (Книга НАССР. Том 3);	Чи ведуться відповідні протоколи?

- Відповідь ввести у таблицю. – Приклад А.9, Б.9

Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>ТАК</b>	План НАССР контролює небезпечні фактори та дозволяє випускати безпечну продукцію за умов його дотримання
Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>НІ</b>	План НАССР контролює не всі небезпечні фактори, а саме (вказати які), тому що (вказати причини чому іх треба контролювати).

Таблиця 3.20

Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>ТАК</b>	План НАССР контролює небезпечні фактори та дозволяє випускати безпечну продукцію за умов його дотримання
Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>НІ</b>	План НАССР контролює не всі небезпечні фактори, а саме (вказати які), тому що (вказати причини чому іх треба контролювати).

Таблиця 3.21.

**Якщо відповідь «НІ»: Приклад Б.9**

Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>НІ</b>	План НАССР контролює не всі небезпечні фактори, а саме (вказати які), тому що (вказати причини чому іх треба контролювати).
Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?	<b>НІ</b>	План НАССР контролює не всі небезпечні фактори, а саме (вказати які), тому що (вказати причини чому іх треба контролювати).

#### 10. Поле «Примітки (за наявності)»

Згідно Ваших відповідей у стовпчику «Пояснення» - описати свої коригуючі дії.

*Протокол валідації можливості заповнити у цифровому варіанті, або фізичні руки. Однак протокол необхідно завірити підписом відповідальної особи від магазину.*

# НУБІП України

Протокол валідації плану НАССР

Таблиця 3.22.

Адреса магазину: \_\_\_\_\_

Печ:	ПИТАННЯ	ТАК	НІ	ПОЯСНЕННЯ
	Чи вірно відображає блок-схема всі етапи технологічного процесу?			
	Чи всі небезпечні фактори визначені вірно?			
	Чи є заходи контролю?			
	Чи вірно були визначені ККТ/КТ?			
	Чи вірні критичні межі?			
	Чи наявні процедури моніторингу?			
	Чи наявні коригуючі дії і чи зрозумілі вони для відповідних працівників?			
	Чи ведуться відповідні протоколи?			
	Чи контролює план НАССР всі небезпечні фактори, якщо дотримуватися його?			

# НУБІП України

68

# НУБІП України

# НУБІП України

*Продовження таблиці 3.22.*

Примітки (за наявності):

# НУБІП України

ПІБ особи, що проводила валідацію:

# НУБІП України

Після розроблення, впровадження та проведення процедури валідації  
наступним етапом буде **розроблення процедури верифікації** в умовах ТОВ

«Сильпо-Фуд»

# НУБІП України

# НУБІП України

Н

ТОВ «СІЛЬПО - ФУД»

1

Н

1

## Методика

Н

ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ

1

Н

Система менеджменту безпечності харчових продуктів  
ISO 22000:2018

1

Н

1

Н

1

М.Київ 2021 р.

НУБІПУ УКРАЇНИ  
70

H

ТОВ «СІЛЬПО - ФУД»	Методика ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ	Редакція 2 Сторінка 2 Зміна №
--------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

1

H

## ТОВ «СІЛЬПО - ФУД»

Система менеджменту безпечності харчових продуктів ISO  
22000:2018

1

Затверджую:

Посада	П.І.Б.	Підпис	Дата
Генеральний директор	В.М. Костельман		"___" ___ 2021 р.

1

H

Введено в дію наказом № \_\_\_\_\_ від « » \_\_\_\_\_ 2021 р.

1

H

## МЕТОДИКА СМБХП

## ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ

H

Розроблено:

Посада	П.І.Б.	Підпис	Дата
Керівник групи безпеки	_____		"___" ___ 2021 р.

1

H

М. Київ

2021 р.

Ця Методика системи менеджменту безпечності харчових продуктів є ТОВ «Сільпо-Фуд». Тиражування (розмноження), передавання третім особам може здійснюватися тільки з письмового дозволу Генерального директора ТОВ «Сільпо-Фуд».

1

НУБІП України

H

ТОВ «СЛІЛЬПО – ФУД»	<b>Методика ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ</b>	Редакція 2 Сторінка 3 Зміна №
---------------------	---	-------------------------------------

1

## ЗМІСТ

<b>1 Вступ</b> .....	4
<b>2 Нормативні посилання</b> .....	4
<b>3 Терміни та визначення</b> .....	4
<b>4 Відповідальність</b> .....	4
<b>5 Загальні положення</b> .....	5
<b>6 Планування проведення процедури верифікації</b> .....	5
<b>7 Підготовка до проведення процедури верифікації</b> .....	6
<b>8 Проведення верифікації</b> .....	6
<b>9 Збір та обробка інформації</b> .....	7
<b>10 Документування результатів процедури верифікації</b> .....	7
<b>11 Контроль виконання коригувальних дій</b> .....	8
<b>12 Інформування</b> .....	9
<b>14 Протоколи</b> .....	9
Протокол наради групи НАССР.....	15

H

1

H

1

H

1

H

1

НУБІП УКРАЇНИ  
72

H

H

H

H

H

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика <b>ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ</b>	Редакція 2 Сторінка 4 Зміна №
---------------------	--	-------------------------------------

1

1

1

1

1

1

## 1 Вступ

Дана методика визначає порядок планування і проведення процедури верифікації (підтвердження) відповідності НАССР запланованими заходам, вимогам міжнародного стандарту ISO 22000:2018 та документації СМБХП, розробленої і затвердженої у ТОВ «Сільпо-Фуд». перевірки результативності впровадження і підтримки СМБХП.

Встановлений цією методикою порядок обов'язковий при проведенні процедури верифікації у ТОВ «Сільпо-Фуд». Дія даної методики поширюється на всіх посадових осіб ТОВ «Сільпо-Фуд», що беруть участь у функціонуванні СМБХП.

## 2 Нормативні посилання

У даній методиці використовуються положення наступних стандартів:

Закон України «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів» від 07.02.2019

«Про затвердження Правил роботи закладів (підприємств) ресторанного господарства». Наказ № 219 від 24.07.2002.

ISO 22000:2018 Системи управління безпечностю харчових продуктів. Вимоги до будь-яких організацій харчового ланцюга.

ISO/TS 22002-2:2009 Prerequisite programmes on food safety.

ISO/TS 22003:2013 Food safety management systems — Requirements for bodies providing audit and certification of food safety management systems (Вимоги до органів, які проводять аудит і сертифікацію систем управління безпечностю харчових продуктів).

ДСТУ ISO 19011:2012 Настанова щодо здійснення аудиту систем управління.

ДСТУ ISO 9001:2015 Система управління якістю. Вимоги.

## 3 Терміни та визначення

1. Терміни та визначення відповідають термінам, які описані в ISO 22000:2018 «Система управління безпечностю харчових продуктів. Вимоги до будь-яких організацій харчового ланцюга».
2. Терміни та визначення відповідають термінам, які описані в Законі України «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів».
3. Терміни та визначення відповідають термінам, які описані Наказі №219 «Про затвердження Правил роботи закладів (підприємств) ресторанного господарства».
4. Терміни та визначення відповідають термінам, які описані в ДСТУ ISO 19011:2012 Настанова щодо здійснення аудиту систем управління.
5. Терміни та визначення відповідають термінам, які описані в ДСТУ ISO 9001:2015 Система управління якістю. Вимоги.

## 4 Відповіальність

Відповіальним за виконання даної методики є керівник групи безпеки харчових продуктів.

Керівник групи безпеки несе відповіальність за:

- розробку програми проведення процедури верифікації;
- організацію проведення процедури верифікації;
- ведення та зберігання документації з процедурою верифікації;
- контроль виконання коригувальних дій;
- оцінку, узагальнення результатів процедури верифікації;
- оцінку результативності коригувальних дій за результатами процедури верифікації;

H

H

H

H

H

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика <b>ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ</b>	Редакція 2 Сторінка 5 Зміна №
---------------------	--	-------------------------------------

- формування груп з проведення верифікації;
- зберігання документованих результатів верифікації.

Керівник групи несе відповідальність за:

- дотримання плану підтвердження;
- підготовку плану верифікації;
- підготовку та проведення всіх етапів верифікації;
- своєчасне оформлення звіту про проведену верифікацію;
- достовірність та об'єктивність звіту по верифікації, і розробку рекомендацій;
- підготовку повторної верифікації для перевірки виконання коригувальних дій (при необхідності).

Експерт несе відповідальність за:

- виконання завдань верифікації;
- роз'яснення вимог верифікації;
- надання допомоги керівнику групи в підготовці звіту по верифікації.

Керівники підрозділів, в яких проводиться верифікація, несуть відповідальність за:

- сприяння проведенню внутрішніх перевірок;
- забезпечення доступу до необхідної документації та інформації;
- проведення заходів щодо усунення виявлених невідповідностей.

## 5 Загальні положення

Процедуру верифікації НАССР проводять працівники ТОВ «Сільпо – Фуд», які пройшли навчання на спеціальних курсах і отримали свідоцтво (посвідчення) експерта або особи призначенні наказом генерального директора.

Процедури верифікації поділяються на планові і позачергові.

Планові проводяться 1 раз на рік згідно із затвердженою програмою.

Позачергова верифікація проводиться за потребою (за вказівкою керівника групи безпеки або генерального директора). При цьому повинні бути визначені обсяг, термін перевірки, підрозділи, які перевіряються і експерти для проведення процедури верифікації.

Планові процедури верифікації проводяться з метою:

- визначення відповідності системи менеджменту безпеки харчових продуктів вимогам стандарту, вимогам, встановленим організацією і запланованим заходам;
- перевірки результативності впровадження і підтримки, оновлення СМБХП;
- виявлення можливості удосконалення СМБХП.

Позачергові процедури верифікації проводяться з метою:

- перевірки відповідності СМБХП затвердженим вимогам після впровадження значних змін (наприклад, проведення реорганізації, внесення змін в документацію);
- перевірки в разі незабезпечення або можливого незабезпечення виконання вимог;
- перевірки виконання коригувальних дій.

## 6 Планування проведення процедури верифікації

Внутрішні процедури верифікації на підприємстві проводяться згідно річної програми.

Форма програми приведена в протоколі П/М-09/01. Програму на наступний рік розробляє керівник групи безпеки в грудні поточного року і затверджує генеральний директор ТОВ «Сільпо – Фуд». Затверджена програма направляється для ознайомлення керівникам підрозділів, в яких запланована перевірка.

Об'єктами процедури верифікації є:

- процеси СМБХП та підрозділи підприємства;
- виконання вимог міжнародного стандарту ISO 22000:2018 та документації, що описує СМБХП підприємства.

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика <b>ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ</b>	Редакція 2 Сторінка 6 Зміна №
---------------------	--	-------------------------------------

1

При формуванні програми враховуються:

- результати попередніх процедур верифікації;
- важливість процесів системи менеджменту безпеки і ділянок, що підлягають перевірці.

Програма процедури верифікації може змінюватися керівником групи безпеки протягом року із затвердженням генеральним директором.

У програму проведення вносяться зміни при введенні в дію нової документації, отриманні інформації від замовників або контролюючих організацій про невідповідність продукції нормативним вимогам. У разі змін або доповнень в верхньому колонтитулі додається № зміни (наприклад «Зміна №1»).

Доповнення до програми або відкоригована програма затверджується генеральним директором ТОВ «Сільпо – Фуд» та направляється в підрозділи, які підлягають процедурі верифікації.

До групи експертів входять фахівці, які не несуть прямої відповідальності за процеси, що перевіряються.

## 7 Підготовка до проведення процедури верифікації

Внутрішній аудит може проводитися групою аудиторів.

Керівник групи призначається для кожної перевірки відповідно до програми.

Керівник групи (Експерт) протягом трьох днів до перевірки повідомляє усно про проведення верифікації (планової або позапланової) шляхом уточнення конкретної дати і часу проведення процедури верифікації з керівником підрозділу.

Члени експертної групи повинні своєчасно проаналізувати всі зазначені в програмі проведення перевірок документи СМБХП на відповідність яким проводиться верифікація, а також матеріали, що мають відношення до об'єкту перевірки.

Керівник групи складає план перевірки і розподіляє функції членів групи.

## 8 Проведення верифікації

Проведення верифікації здійснюється в наступній послідовності:

- попередня нарада;
- збір даних, оформлення результатів перевірки, і підготовка висновків верифікації;
- заключна нарада;
- розробка, прийняття та розсилка звіту з верифікації;
- виконання подальших дій після верифікації;
- контроль усунення невідповідностей;
- узагальнення результатів верифікації (за певний період).

Попередню нараду проводить керівник групи (експерт) за участю експертів, керівника і необхідного персоналу підрозділу, що перевіряється.

На попередній нараді розглядаються наступні питання:

- про взаємне уявлення групи експертів і фахівців підрозділу;
- повідомлення про необхідність проведення перевірки, мети, сфери та критерії перевірки;
- про план і методи перевірки;
- про надання переліку питань;
- про персонал підрозділу, необхідного для проведення перевірки;
- про необхідні ресурси, умови роботи групи з верифікацією, конфіденційність, охорону праці;
- про порядок оформлення звітних документів;
- про умови припинення верифікації і порядок розгляду суперечок.

Попередня нарада може бути замінена на обговорення плану і цілей перевірки

1

H

1

H

1

H

1

H

1

НУБІПУ України  
75

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика <b>ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ</b>	Редакція 2 Сторінка 7 Зміна №
---------------------	--	-------------------------------------

1

керівником групи з керівником підрозділу, в якому проводять верифікацію.

### 9 Збір та обробка інформації

Вхідною інформацією для проведення верифікації є:

- вимоги міжнародного стандарту ISO 22000:2018;
- настанова з безпеки харчових продуктів;
- методики СМБХП;
- посадові інструкції;
- накази і розпорядження;
- заходи, плани;
- протоколи нарад з безпеки харчових продуктів;
- протоколи (реєстраційні журнали, акти, відомості, звіти і т.д.);
- програми навчання;
- план управління безпекою харчових продуктів;
- супровідна документація та ін.

Експерт перевіряє:

- Чи досягнута мета процесу, чи досягається рівень його результативності та взаємодії з іншими процесами;
- Чи в повному обсязі проводиться моніторинг процесу;
- Чи виконуються вимоги документованих методик та інших документів СМБХП;
- Чи є поліпшення і як вони досягаються;
- Як реалізується політика, і досягаються цілі у сфері безпеки харчових продуктів.

Експерт в процесі перевірки визначає ступінь відповідності діяльності підрозділу, що перевіряється, вимогам документації.

Верифікація проводиться безпосередньо на робочих місцях шляхом опитування працівників, що займаються виконанням роботи, перевірки, аналізу виконання вимог документів НАССР та аналізу протоколів.

Якщо деякі результати зібраних доказів відповідності викликають сумніви, то вони перевіряються шляхом порівняння з інформацією на ту ж тему, отриманої з інших джерел. Відповіді опитуваних працівників повинні бути підтвердженні (по можливості) документально.

В ході верифікації також перевіряється документація на робочих місцях, правильність її ведення, зберігання та використання.

Всі спостереження експертами документуються в довільній формі. Невідповідності обговорюються, і на них оформляється картка невідповідності. Форма картки невідповідності приведена в протоколі.

Якщо в ході перевірки невідповідності усунені, то на них картки невідповідності не оформляються, але дані про них в протоколі заключної наради зберігаються.

По закінченню верифікації після підготовки даних і висновків верифікації проводиться заключна нарада з приводу результатів перевірки і висновків про відповідність.

Формування коригувальних дій в картках невідповідності може здійснюватися протягом трьох днів з дня проведення верифікації.

На заключній нараді, яку проводить керівник експертної групи, здійснюється ознайомлення співробітників підрозділу з даними верифікації і висновками верифікації. Член експертної групи веде протокол наради.

Заключна нарада може бути замінена обговоренням висновків експертної групи з керівником підрозділу, в якому проводилася перевірка.

### 10 Документування результатів процедури верифікації

На підставі висновків перевірки, протоколів попередньої та заключної нарад (якщо вони проводилися), карток невідповідностей керівник групи готове звіт про проведення верифікації.

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

1

H

H

H

H

H

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ	Редакція 2 Сторінка 8 Зміна №
---------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

Звіт готується протягом 2 днів після отримання від керівника підрозділу, що перевіряється, карток невідповідності із зазначенням певних коригувальних дій (форма П/М-09/04).

У звіті вказують обсяг проведеної перевірки, висновки щодо відповідності перевірених процесів вимогам, кількість виявлених невідповідностей, їх коротку характеристику, наголошують на необхідності проведення позачергової верифікації.

Звіт підписується керівником і членами експертної групи, погоджується керівником групи безпеки та затверджується генеральним директором. Картки невідповідності, протоколи попередньої і заключної нарад, результати перевірок продукції (якщо такі перевірки проводилися) та ін. документи є додатками до звіту, який підшивается у папку та зберігається у керівника групи безпеки.

Керівник підрозділу ТОВ «Сільпо – Фуд» має право складати картку невідповідності на виявлені або можливі невідповідності в діяльності інших підрозділів з обов'язковим погодженням формуловання невідповідності з керівником групи безпеки.

На кожен факт невідповідності експертами складається окрема картка невідповідності, яку заповнює керівник підрозділу. Категорію невідповідності (істотне - несуттєве) визначає експерт.

Картка невідповідності заповнюється наступним чином:

- У графі «Підрозділ» вказується скорочена назва структурного підрозділу, де виявлено невідповідність;
- У графі "Керівник підрозділу" - посаду, П.І.Б. керівника підрозділу, що перевіряється;
- У графі "Пункти ISO 22000:2018" - номери пунктів ISO 22000:2018, за якими виявлені невідповідності;
- У графі "Експерт" - П.І.Б. експерта, який склав картку невідповідності;
- У графі "Дата" - дата виявлення невідповідності;
- У графі "Ознайомлений" - підпис і розшифровка підпису начальника підрозділу, що перевіряється і дата;
- У графі ", Опис невідповідності" зазначається стислий і чіткий зміст виявленої невідповідності і причини його виникнення до вказівок позначення і пункту документа СМБХП, за яким виявлено невідповідність;
- У графі «Причина невідповідності» вказується причина виникнення невідповідності.

Після впровадження коригувальних дій у встановлені терміни керівник підрозділу повинен підтвердити їх виконання в графі "Відмітка про виконання".

Рішення щодо закриття картки невідповідності приймає керівник групи безпеки.

Закриту картку невідповідності експерт вкладає в справу з верифікацією і сповіщає про це керівника групи безпеки з метою зняття її з контролю. Закрита справа з верифікацією зберігається у керівника групи безпеки.

## 11 Контроль виконання коригувальних дій

Керівник підрозділу, що перевіряється, протягом зазначеного в картці невідповідності часу розробляє коригувальні дії, необхідні для усунення виявлених невідповідностей.

Розроблені керівником підрозділу коригувальні дії можуть бути передані керівнику групи безпеки харчових продуктів як пропозиції до плану коригувальних дій по підприємству.

Контроль за виконанням коригувальних дій проводить експерт. Якщо виконання коригувальних дій неможливо в зазначені терміни, керівник підрозділу повинен в письмовій формі повідомити керівника групи безпеки. Результати контролю виконання коригувальних дій реєструються в картці невідповідності.

При контролі виконання коригувальних дій експерт повинен переконатися в тому, що виключена можливість повторної появи невідповідності. Якщо коригувальні дії не дали необхідного результату, повторно оформляється картка невідповідності і робота по усуненню

НУБІПУ України

H

ТОВ «Сільпо-Фуд»	Методика ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ	Редакція 2 Сторінка 9 Зміна №
---------------------	-----------------------------------	-------------------------------------

1

причин невідповідності триває.

## 12 Інформування

Керівник групи безпеки інформує підрозділи про:

- заплановані внутрішні процедури верифікації СМБХП шляхом видачі копій програми і планів внутрішніх експертам;
- результати планових перевірок шляхом видачі копій звітів про проведення верифікації;
- результати виконання коригувальних дій за картками невідповідності;
- річні результати проведених процедур верифікації.

Керівники підрозділів інформують персонал своїх підрозділів про заплановані перевірки і про результати їх проведення.

## 14 Протоколи

Протоколами даної методики є:

Назва протоколу	Шифр протоколу	Відповідальний за ведення
Програма процедури верифікації	П/М-09/01	Керівник групи безпеки
План процедури підтвердження	П/М-09/02	Керівник експертної групи (експерт)
Картка невідповідності	П/М-09/03	Експерт
Звіт про проведення верифікації	П/М-09/04	Керівник експертної групи (експерт)
Річний звіт про результати верифікації	П/М-09/05	Керівник групи безпеки

Протоколи до методики додаються.

H

1

H

1

H

1

H

1

НУБІП України

**Чек-лист для проведення процедури верифікації в умовах ТОВ «Сільпо-Фуд»**

	Дата:	Аудитор:	Кол-во баллов	Максимум: 36.0
Сільпо	Отдел: Адміністративні приміщення	Управляючий:	Стр. 2 із 2	Получено: 0.0

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
<b>ЗАГАЛЬНІ ПИГАННЯ</b>			
1	На рампі чисто, рампа не захаращена. Прилегла до рампи територія в належному стані.		
2	Дотримання процедури приймання продукції (санітарних норм під час вивантаження товару, відсутність товару на підлозі)		
3	Дотримання режиму ланцюга холодного зберігання прийнятої продукції		
<b>ВЕДЕНИЯ ДОКУМЕНТАЦІЇ</b>			
4	Регулярно заповнюються контрольні карти санітарних прибирань приміщень та холодильного обладнання.		
5	Регулярно заповнюються журнали контролю температурних режимів холодильного обладнання		
6	Наявність актуальних записів в Журналі промивання обладнання напоїв на розлив		
7	Наявність актуальних записів в Журналі санобробки винних диспесерів		
8	Ведеться «Журнал здоров'я, контролю гігієнічкових захворювань та других пошкоджень шкіряного покриву на руках та інших відкритих частин тіла».		
9	Наявність актуального Чек листа з проведення санобробки рук		
10	Наявність актуального листа контролю цілісності крихких предметів		
11	Ведеться лист контролю замині фритюрних жирів		
12	У всього персоналу в наявності актуальні особисті санітарні книжки		

	Дата:	Аудитор:	Кол-во баллов	Максимум: 18.0
Сільпо	Отдел: ЗАЛ	Управляючий:	Стр. 2 із 2	Получено: 0.0

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
<b>ЗАГАЛЬНІ ПИТАННЯ</b>			
1	Належний санитарний стан зони входу		
2	Належний санитарний та технічний стан підлоги, стін, стелі, приладів освітлення, вікон, підвіконь		
3	Належний санитарний та технічний стан інтер'єру (столів, стільчиків, декорацій)		
4	Чистота і відсутність механічних пошкоджень меню.		
5	Маркування відповідає встановленим вимогам		
6	Ведення забірного листа		
Дата:		Аудитор:	Кол-во баллов
Сільпо		Управляючий:	Стр. 2 із 2
			Максимум: 36.0
			Получено: 0.0

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
<b>ЗАГАЛЬНІ ПИТАННЯ</b>			
1	Чистота поверхні барної стійки.		
2	Станції для миття рук знаходиться в належному стані.		
3	Пляшки чисті, акуратно виставлені на полицях. Дозатори на відкритих пляшках чисті		
4	Відсутність особистих речей, сторонніх предметів		
5	Наявність чистого, промаркованого сміттєвого контейнера з кришкою і сміттевим пакетом		
6	Барний посуд чистий, без трещин, сколів і слідів від миючих засобів.		
7	Кеги, пивні краны, стійка чисті, технічно справні		
8	Наявність дати і часу підключення кега		
9	Санитарний та технічний стан кавового і чайного обладнання (в т.ч. трубки дозатора подачі молочних продуктів в кавомашину)		
10	Санитарний та технічний стан холодильника (двері, полиці, стінки, ущільнювачі), льодогенератора		
11	Холодильники з пивом, водою чисті, з протертим склом.		
12	Протермінована продукція відсутня		

**ТОВ  
«Сільпо-Фуд»**

**Методика  
ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ**

Редакція 2  
Сторінка 12  
Зміна №

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
<b>ЗАГАЛЬНІ ПІДАННЯ</b>			
1	Стіни, підлога (в т.ч. каналізаційні стоки), стеля, освітлення приміщень відповідають санітарним вимогам. На підлозі і на робочих поверхнях не використовується картон.		
2	Двері, вікна закриті / наявність антимоскітних сіток на вікнах		
3	Здійснюється контроль за наявністю птиць. Немає слів їх присутності		
4	Станції для миття рук знаходяться в належному стані (в наявності: рідке мило з дозаторами, дезінфектант, одноразові рушники – електросушарки)		
5	В наявності емності для дезинфекції інвентарю. Наявність дезрошчину, маркування (в т.ч. відповідність найменування, % концентрації і дати приготування) Технічний і санітарний стан стерилізатора, пристрій ОБН		
6	В наявності чисті, промарковані сміттєві контейнери з кришками, в наявності сміттєві пакети		
7	Прибирання підлоги, стін не проводиться під час технологічного процесу		
8	Робочі поверхні, столи, витяжки в належному технічному і санітарному стані		
9	Технологічне обладнання (плити, пароконвектомати, гриль і т.д.) В належному санітарному та технічному стані		
10	Технологічний інвентар (столи, допки, ножі, лопатки, інше) в належному санітарному та технічному стані, для харчових цілей, відповідно промаркований. Відсутні сліди корозії.		
11	Дотримуються умов миття та дезінфекції яєць птиці		
12	Дотримуються температурні режими зберігання напівфабрикатів		
13	Продукція, упаковка, сировина, спеції не зберігається на підлозі		
14	Контейнери для зберігання напівфабрикатів, продукти чисті, закриті, продукти промарковані		
15	Протермінована продукція, сировина в кухні відсутня. Немає фактів переробки неліквідної, неякісної сировини, немає махінацій з термінами придатності		

	Дата:	Аудитор:	Кол-во баллов	Максимум: 39.0
Сільпо	Отдел: УМОВИ ЗБЕРІГАННЯ СІРОВИНІ, НАПІВФАБРИКАТИВ	Управляющий:	Стр. 2 із 2	Получено: 0.0

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
-------	------------	-------------------	-------------

**ЗАГАЛЬНІ ПИТАННЯ**

1	Належний технічний та санітарний стан підлоги, стін, полицеь, дверей, освітлення, випаровувачів і ущільнювачів холодильного обладнання			
2	Сировина і напівфабрикати зберігаються при відповідних температурних режимах. Немає фактів заморожування сировини і п. ф не у відповідності до технології приготування страв			
3	Витримується правило зберігання товару за межами холодильного обладнання (максимум 30 хвилин)			
4	Належний технічний та санітарний стан підлоги, стін, полицеь, дверей, освітлення, стелажів складських приміщень			
5	Сировина, напівфабрикати не зберігається на підлозі			
6	Дотримуються правила товарного сусіства			
7	Продукція сировини зберігається в цілих, непошкоджених упаковках. немає блю			
8	Органолептичні властивості сировини і напівфабрикатів відповідають вимогам			
9	На упаковках сировини і напівфабрикатах в наявності відповідне маркування			
10	Дотримуються правила дефростації сировини В наявності відповідне маркування			
11	Дотримуються умови роздільного зберігання неліквидної продукції. В наявності відповідне маркування			
12	Дотримуються принципи ротації (FIFO)			
13	Протермінована сировина, напівфабрикати в холодильному обладнанні, місцях зберігання відсутні			
 Дата:		Аудитор:	Кол-во баллов	
Сільпо	Отдел: САНІТАРІЯ ТА ГІГІЄНА	Управляючий:	Стр. 2 із 2	Максимум: 30.0
				Получено: 0.0

№ п/п	Требования	Полученная оценка	Комментарии
ЗАГАЛЬНІ ПИТАННЯ			

**ТОВ  
«Сільпо-Фуд»**

**Методика  
ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЇ**

Редакція 2  
Сторінка 14  
Зміна №

1	Персонал забезпечений санітарним та спецодягом		
2	Персонал дотримується правил носіння санітарного одягу (фартуха, шапочки, одноразових рукавичок)		
3	Прибиральники інвентар і хімічні засоби зберігаються ізольовано		
4	В наявності маркування хімічних засобів, прибирального інвентарю		
5	Особисті речі і сторонні предмети на робочому місці відсутні		
6	Санітарний стан побутових приміщень, туалетів, курилок		
7	Чи дотримуються співробітники правилсанобробки рук		
8	Мийне відділення в належному санітарному стані, на підлозі відсутні картон		
9	Весь чистий посуд в мийному відділенні зберігається на стелажі, в перевернутому вигляді		
10	Проводиться дезінфекція посуду		

H

<b>ТОВ «Сільпо-Фуд»</b>	<b>Методика ПРОЦЕДУРИ ВЕРИФІКАЦІЙ</b>	Редакція 2 Сторінка 15 Зміна №
-----------------------------	---	--------------------------------------

1

H

<b>Протокол наради групи НАССР</b>			
Регіон:			
Дата:			
Члени групи НАССР:			
Присутні:			
Протокол веде:			
Причина наради:			
Деталі:	Порядок денний: 1. 2.		
Рішення:			
<b>Додаток: Результати верифікації плану НАССР</b>			
<b>ВЕРИФІКАЦІЯ ПЛАНУ НАССР</b>			
<b>Факти</b>	<b>ТАК</b>	<b>НІ</b>	<b>Якщо ТАК, що ви з цього приводу зробили? Звертайтеся до інших документів, якщо необхідно</b>
Чи була отримана інформація про нові загрози, законодавство або найкращі практики, що мають бути відображені у вашому плані НАССР?			
Чи там, де було необхідно вжити дій, були внесені зміни в санітарно-гігієнічні процедури, або виконувались перевірки, або проводився інструктаж персоналу тощо?			
Чи зазначають звіти про верифікація, що ваш план НАССР є некоректним та в нього необхідно внести зміни?			
Чи отримували ви скарги від Гостей?			
ПІБ, підпис			
Підписи присутніх	Керівник групи НАССР		
	Технічний секретар групи		
	Член групи НАССР		
	Член групи НАССР		

1

H

1

H

1

H

1

H

1

**НУБІП УКРАЇНИ**

### 3.4 Імплементація процедури в умовах ТОВ «Сільпо-Фуд»

В сучасних умовах забезпечення виробництва і реалізації якісної та безпечної продукції – це вимога часу та завдання усього колективу підприємства і торгової мережі, в якій реалізують товари. Саме тому в компанії «Сільпо-Фуд» запроваджений проект «Фуд Просвіта – курс молодого виробника», який сприяє

підвищенню рівня знань працівників фермерських господарств, постачальників продукції мережі «Сільпо», щодо якості та безпечності харчової продукції.

Мережа супермаркетів «Сільпо» впровадила і застосовує систему

безпечності харчової продукції, що заснована на принципах НАССР. Наявність діючої системи дозволяє забезпечувати гостей безпечною і якісною продукцією.

Головне завдання процедури верифікації – створити умови для того, аби передбачені концепцією НАССР вимоги та процедури виконувалися. У

запровадженні і повноцінному дотриманні процедур НАССР в першу чергу

засікані самі підприємці. Саме тому доцільність апробації та в подальшому

запровадження процедури верифікації є виправдана.

Верифікація плану НАССР призначена для: забезпечення ефективного впровадження плану НАССР; перевірки, чи план НАССР виконується постійно; перевірки, чи всі результати аналізу системи взято до уваги.

Відповідно до розробленої методики верифікації плану НАССР група НАССР використовуватиме наступну інформацію:

Результати лабораторного моніторингу харчових продуктів;

- Результати моніторингу ККТ;

- Результати проведення аудитів, інспекцій, внутрішніх перевірок;

Перевірку ведення записів;

Аналіз відхилень;

- Перевірку роботи відповідального персоналу.

Після закінчення імплементації процедури верифікації в умовах ТОВ

«Сільпо-Фуд» можна буде зробити висновки про ефективність та результативність створеної методики, здійснити етапи поліпшення та

modернізації. Після отримання позитивних результатів, дану методику можна буде поширити й на інші відділи та магазини роздрібної торгівлі мережі.

Застосування та виконання системи менеджменту безпечності харчових продуктів, державної політики щодо забезпечення якості та безпечності харчових продуктів і продовольчої сировини, кодексів усталеної практики та спеціалізованих законодавчих актів сприятиме належної забезпеченості якості та безпечності харчових продуктів і продовольчої сировини не тільки на кінцевому етапі, а й на всіх етапах виробництва.

# НУБІП України

## ВИСНОВКИ

За результатами проведених досліджень можна зробити висновки, що застосування запропонованої методики проведення процедури верифікації дає

можливість виробнику відповісти законодавству України, нормативним документам, стандартам, удосконалити елементи систем менеджменту, подолати торговельні бар'єри, зменшити рекламаній, бути конкурентоздатними, ефективніше функціонувати підприємством. Споживачі будуть впевнені у тому, що продукція виготовлена згідно нормативних документів та буде задовільняти вимогам безпечності та якості.

В даній магістерській роботі розглянуті актуальні питання стандартизації, сфери безпечності харчових продуктів, розроблення та корегування нормативно-технічної документації тощо

Проведено аналіз вимог національних та європейських нормативних документів щодо показників безпечності та якості та вимоги до належного функціонування СУБХП; досліджено технологічні схеми та блок-схеми виробництва всіх цехів відділу кулінарії, здійснено аналіз документів та записів СУБХП; виконано вимоги по розробленні процедури верифікації системи менеджменту; запропоновану імплементацію отриманих результатів.

Підсумовуючи встановлено, що заклад роздрібної торгівлі розробив адаптовані рекомендації відповідно до вимог національного законодавства та міжнародних практик для мережевого використання, які враховують всі аспекти діяльності: розроблена Книга НАССР в чотирьох виданнях, проводиться постійний моніторинг та поліпшення. Відповідно отриманим результатам здійснюється верифікація заходів, що застосовуються.

В сучасних умовах впровадження методики процедури верифікації буде актуальним для підтвердження дієвості та ефективності впровадженої системи СМБХП та принципів НАССР в торгівельній мережі та мережі ресторанного господарства, які знаходяться безпосередньо на території закладів роздрібної торгівлі.

## СПИСОК ЛІТЕРАТУРНИХ ДЖЕРЕЛ

- Морозова, М. М. (2020). Базисні елементи в системі гарантування якості та безпечності у виробництві харчової продукції. *Якість і безпечність харчової продукції і сировини – проблеми сьогодення*. Взято з

<http://dspace.luguniv.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/6743/1/25.09.20%202016.pdf>

2. ВІДВІДОВАННЯ  
УкрАГРО  
2011. Післяк для малих та середніх підприємств з м'ясопереробної  
галузі з підготовки та впровадження системи управління безпечною харчових  
продуктів на основі концепції НАССР. Взято 3

[https://smr.gov.ua/images/misto/Pipryemstvo/Harchuvannya/6\\_posibnyk\\_nassr.pdf](https://smr.gov.ua/images/misto/Pipryemstvo/Harchuvannya/6_posibnyk_nassr.pdf)

- З **Безпека харчових продуктів – це важливо**. Центр громадського здоров'я МОЗ України, 07.06.2021. (дата звернення 21.11.2021). Взято <https://www.phc.org.ua/news/bezpeka-kharchovikh-produktiv-ce-vazhliwo>.

4. Харчова безпека – що потрібно знати. Взято 3

<https://phc.org.ua/news/kharchova-bezpeka-scho-potribno-znati>



D0%  
B5%D1%80%D1%82%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%  
B0%D0%  
BD.pdf  
6. Наказ № 219 від 24.07.2002 Про затвердження Правил роботи закладів  
(підприємств) розторгненого, господарства, Відомство з

<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0680-02#Text>

- Афанасьєва, Т. В., Садуллах, О. (2020). Проблеми та перспективи впровадження системи HACCP в закладах ресторанного господарства. Харківський торговельно-економічний коледж КНТЕУ, 20-22. Взято з

<https://ojs.htek.com.ua/index.php/htek/article/view/92/92>

8. Сусол, Н. Я. (2019, March). Впровадження системи HACCP: Важливий етап в забезпеченні якості ресторанних послуг. In «Туристичний бренд як фактор

**Н**формування позитивного іміджу України на світовому ринку»:[Текст]: 36. матер. Всеукр. наук.-практ. Інтернет конф.(Львів, 14 березня 2019 р.)/Міністерство освіти і науки України, Львівський інститут економіки і туризму.— Львів: ЛІЕТ, 2019.— 120 с. (р. 83). Взято з

[https://www.researchgate.net/profile/MykhailoRutynskyi/publication/350783231\\_Rutynskyi\\_M\\_Kushniruk\\_H\\_Dorosh\\_J\\_eds\\_2019\\_Tourism\\_brand\\_as\\_a\\_factor\\_of\\_form](https://www.researchgate.net/profile/MykhailoRutynskyi/publication/350783231_Rutynskyi_M_Kushniruk_H_Dorosh_J_eds_2019_Tourism_brand_as_a_factor_of_form)

**Н**ytskyi M Kushniruk H Dorosh J eds 2019 Tourism brand as a factor of formation of a positive image of Ukraine in the world market Electronic edition Proceedings of the AllUkrainian scientificpract/links/60715d00299bf1c911be7185/Rutynskyi-M-Kushniruk-H-Dorosh-J-eds-2019-Tourismbrandasafactor-of-formation-of-a-positive-image-of-Ukraine-in-the-worldmarketElectronicdition-Proceedings-of-the-All-Ukrainian-scientificp.pdf#page=85

**Н**9 Петровська, І. О., Мітал, О. Г. (2020). Впровадження системи НАССР у

закладах швидкого харчування. Науково-виробничий журнал, 119. Взято із

[http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/1\\_2020/1\\_2020.pdf#page=11](http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/1_2020/1_2020.pdf#page=11)

**НУБІП України**

**НУБІП України**

**НУБІП України**

**НУБІП України**

нубіп України

нубіп України

нубіп України

додаток  
нубіп України

нубіп України

нубіп України

нубіп України



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЮРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Інтернет-конференція

Міжнародна науково-практична конференція

## ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ

МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

«СУЧASNІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУBLІЧНОГО ТА  
ПРИВАТНОГО ПРАВА»

Київ

2021

137. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРАВ ТА ЗАКОННИХ ІНТЕРЕСІВ ОСОБИ ПІД ЧАС ПРОВЕДЕННЯ СЛІДЧИХ (РОЗШУКОВИХ) ДІЙ	352
Велика С.І.	
138. СУЧASNА ПРОБЛЕМАТИКА ЕЛЕКТРОННИХ ЦИФРОВИХ ДОКАЗІВ В КРИМІНАЛЬНОМУ ПРОВАДЖЕНІ	354
Олекчицька О. В.	
139. ЕКОСЕС ШПОНАГІЯ: КРИМІНАЛЬНО-ПРАВОВА ХАРАКТЕРІСТИКА	357
Савченко І.В.	
140. СУЧASNІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ КРИМІНАЛСТВИ	359
Грабовська В.В.	
141. НАПРОШЕННІ ПОМИЛКИ СЛІДЧИХ ПРИ ПРИЗНАЧЕННІ ЭКСПЕРТИЗ	361
Марік А.Е.	
142. РОЛЬ ІДІБУРЮВАЧА У ВЧИНЕННІ КРИМІНАЛЬНОГО ПРАВОПОРУШЕННЯ	364
Мішаван Г.	
143. ЗАСТОСУВАННЯ ПРИМУСОВИХ ЗАХОДІВ ВІНОВНОГО ХАРАКТЕРУ	
Соколовська Н.	367
144. ПРАВОВЕ РЕГУлювання оподаткування сільськогосподарської ПІЛЬНОСТІ В ЧЕЛІ	
Голозако Л.	370
145. ПРАВО ГРОМАДЯН ЄС НА ВІЛЬНЕ ПЕРЕСУВАННЯ ТА ПРОЖИВАННЯ В МЕЖАХ ТЕРТОРИЇ ДЕРЖАВ-ЧЛЕНІВ ЯК СКЛАДОВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО ГРОМАДЯНСТВА	
Трохимів К.Є.	371
146. БЕЗПОСЕРЕДНє НАРОДОВЛЯДДЯ В УКРАЇНІ	
Солозекевич В.	374
147. ОКРЕМІ АСПЕКТИ АДМІНІСТРАТИВНО-ПРАВОВОГО РЕГУлювання РОЗВИТКУ БІОЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ	
Янук Н.	376
148. ПРАВО НА ОСВІТУ: МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД	
Загородна А.	381
149. ПРАВО НА ЖИТТЯ ЯК ПРИРОДНЕ НЕВІДСЕМНЕ ПРАВО ЛЮДИНИ	
Василевська А.	383
150. ШОДО ОСОБЛИВОСТЕЙ БУДАПЕШТСЬКОГО МЕМОРАНДУМУ	
Кислянський Б.	385
151. ПРАВОНАСТУПНІСТВО ДЕРЖАВ ОДО МІЖНАРОДНИХ ДОГОВОРІВ	
Кутевий Н.	388
152. ОДО ОСОБЛИВОСТЕЙ ПРАВОСУБ'ЄКТНОСТІ НЕВІДСЕМНИХ ДЕРЖАВ	
Лазаренко Т.	390
153. ДЕРДОПОДІБНІ УТВОРЕННЯ ЯК СУБЕКТ МІЖНАРОДНОГО ПРАВА	
Семушки О.	393
154. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРІСТИКА СПІЛЬНОЇ АГРАРНОЇ ПОЛІТИКИ ЄС	
Смертьюк М.	395
155. ПРАВОВА ПРИРОДА ПРИНЦІПУ ПОВАГИ ПРАВ ЛЮДИНИ	
Строкана В.	399
156. ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАКОНОДАВСТВА З БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ до ЄВРОПЕЙСЬКИХ ВИМОГ	
Автоків А.Д.	402
157. ОСОБЛИВОСТІ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ЗА ПОРУШЕННЯ ЗАКОНОДАВСТВА ПРО БЕЗПЕЧНІСТЬ ТА ЯКІСТЬ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ	
Курочка А.В.	405
158. ПРАВОВЕ ВРЕГУлювання захисту прав споживачів	
Сандрук І.В.	407
159. ВИМОГИ ЗАКОНОДАВСТВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ щодо ГМО	
Чечільє В.І.	409
160. ЗАСТОСУВАННЯ ЗАКОНОДАВЧИХ ВИМОГ щодо ПРОСТЕЖУВАНОСТІ У ВИРОБНИЦТВІ РИБИ в ЛАНЦЮГУ «ВОДОЙМА-СПОЖИВАЧ»	
Острогутська К. В.	412

# НУБІП України

Нормативно-правове забезпечення безпеки та якості  
продукції

Н

Антонів А. Д. магістр 1 року навчання  
факультету харчових технологій та  
управління якістю АПК. Національний  
університет біоресурсів і  
природокористування України  
Науковий керівник: к.ю.н., доцент  
Артеменко О.В. доцент кафедри  
адміністративного та фінансового  
 права Національний університет  
біоресурсів і природокористування  
України

Н

И

И

## ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗАКОНОДАВСТВА З БЕЗПЕЧНОСТІ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ ДО ЄВРОПЕЙСЬКИХ Вимог

Н

Визначення імплементації в міжнародному праві трактується як  
організаційно-правова здатність держав з метою реалізації своїх  
міжнародно-правових зобов'язань. Імплементація міжнародно-правових норм  
в національне законодавство є досить складною процедурою. Злітісвння  
міжнародно-правових і внутрішньодержавних норм проводиться зали

402

# НУБІП України

# НУБІП України

# НУБІП України

виконання міжнародно-правових зобов'язань, а також створення на міжнародному і внутрішньодержавному рівнях умов для такого здійснення.

Постановою Верховної Ради України від 2 липня 1993 року «Про основні напрями зовнішньої політики України» був затверджений намір про початок відносин з Європейським Союзом. У позальшому стратегічний курс України на європейську інтеграцію був підтверджений та розвинутий у Стратегії інтеграції України до ЄС та Програмі інтеграції України до ЄС. В ній була проголошена довготермінова стратегічна мета – європейська інтеграція України [1].

Виконуючи план імплементації Україна повинна адаптувати до законодавства близько три сотні актів Європейського Союзу за напрямами безпечність харчових продуктів та кормів, здоров'я і благополуччя тварин, здоров'я рослин, державний контроль у визначених сферах тощо. Також в рамках імплементації українського законодавства до європейського потрібно ухвалити певну низку законів та врахувати в них всі національні особливості. Імплементація цих багатьом вітчизняним підприємствам отримати європейську сертифікацію.

Виконуючи Угоду про асоціацію між Україною передбачено виконання 1943 завдань за напрямами сільського господарства та санітарних і фітосанітарних заходів. За період 2020 року за напрямком «Санітарні та фітосанітарні заходи» було виконано наступні – Харчові продукти тваринного походження (4 заходи), Встановлення вимог до безпечності харчових продуктів та кормів (1 захід). Новітні харчові продукти (1 захід). Контактуючі матеріали та вироби (1 захід). Також виконуючи євроінтеграцію заплановано наближення до стандартів Продовольчого Кодексу Адміністриусу (збірник міжнародно схвалених стандартів на харчові продукти, розроблених під керівництвом ФАО та ВООЗ, спрямованих на захист здоров'я споживачів і чесної практики торгівлі їжею) [2].

Система управління безпечністю харчовими продуктами, що базується на принципах НАССР (аналіз ризиків і контролю критичних точок) з 2019 року повинна бути запроваджена обов'язково на всіх підприємствах, що виготовляють харчову продукцію. Першими вимогу виконували підприємства з високим ступенем ризику, чия продукція містить активні компоненти тваринного походження (до 20 вересня 2017 року). Через рік після процедури мали пройти підприємства, котрі провадять діяльність із харчовими продуктами, у складі яких відсутні необроблені інгресенти тваринного походження. А вже по 20 вересня 2019 року систему мали запровадити і на малих потужностях [2].

Європейська система контролю за якістю та безпечністю харчової продукції віштовзло до Глави 4 «Санітарні та фітосанітарні заходи», повинна бути запроваджена в Україні. Саме тому Кабінет Міністрів схвалив Всеокоплюючу стратегію імплементації Глави 4, віштовзно який було прийнято низку нормативних актів: Про вимоги до безпечності та якості харчових продуктів. Про державний контроль. Про безпечність та гігієну

Н

ормів. Про ідентифікацію та реєстрацію тварин. Про побічні протутки тваринного походження [3].

За принципами законодавства Європейського союзу, споживачеві потрібно мати можливості щодо поінформованого вибору харчових продуктів, які вони споживають, та запобігти поширенню практик, які вводять в оману. Імплементація законодавства Європейського Союзу в Україні також слугуватиме інтересам громадян і визначатиме чіткі вимоги, дієльного та зрозумілого маркування продуктів харчування.

**Вигновок.** Імплементація законодавства з безпечною харчових продуктів до європейських вимог сприяє досягненню цілей сталого розвитку та виконанню національних завдань: «Забезпечити створення стійких систем виробництва продуктів харчування, що сприяють збереженню екосистем і поступово покращують якість земель та ґрунтів, насамперед за рахунок використання інноваційних технологій». Україна повинна і належі приступати до національного законодавства акти ЄС для позитивного розвитку в цілому.

#### СПІСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Історія становлення відносин Україна – ЄС. URL: <https://minjust.gov.ua/m/istoriya-stanovleniya-vidnosin-ukraina-es>.
2. Завдання для нового голови Держпродспоживслужби: боротьба з фальсифікатом, оновлення СЕС, зближення з ЄС та вихід на нові ринки. URL: <https://agropolit.com/spetsproekty/762-zavdannya-dlya-novogo-golovi-derjprodspojivsluzbi-borotba-z-falsifikatom-onovlennya-ses-zblizhennya-z-yes-ta-vihid-na-novi-rinki>

Повна і правдива інформація про харчові продукти. URL: <https://europa.eu/analytika/povna-i-pravdyva-informaciya-pro-harchovi-produkty>

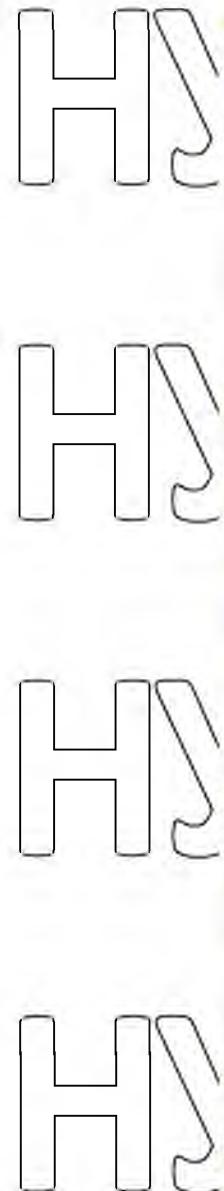
Н

Н

НУБІП України

НУБІП України

НУБІП України



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ



# СЕРТИФІКАТ

учасника/учасниці

МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ  
«СУЧASNІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО ТА ПРИВАТНОГО ПРАВА»

23 березня 2021 року

Антоніву Артему Дмитровичу

Голова оргкомітету  
декан юридичного факультету



О. С. Яра

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ  
ЮРИДИЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ

# ДИПЛОМ

## I ступеня

МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЯ  
«СУЧАСНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО ТА ПРИВАТНОГО ПРАВА»

НАГОРОДЖУЄТЬСЯ

Лятошин Артем

Голова оргкомітету  
декан юридичного факультету  
Національного університету біоресурсів і  
природокористування України



О. С. Яра

ж. Клік

23 липня 2021 року

НУБІІУ

нубіп України

H

H

H

H

H

H

H



ІМЗО

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ВІЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ КОЛЕДЖ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ І ТОРГІВЛІ»

**АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА СТРАТЕГІЙ  
РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА,  
ТОРГІВЛІ І МАРКЕТИНГУ  
В УМОВАХ СУЧASНОГО РИНКУ**

МАТЕРІАЛИ

ІІІ ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

21 КВІТНЯ 2021 РОКУ

ТЕРНОПІЛЬ

НУДІІ УКРАЇНИ

<b>Останіна Юлія Володимирівна, Кордонська Ірина Василівна</b>	
<b>ЗАСТОСУВАННЯ ІГРОВИХ ТА ІМІТАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРИ ВИВЧЕННІ МАТЕМАТИКИ.....</b>	47
<b>Панухник Олена Віталіївна</b>	
<b>ПОСИЛЕНА ОСВІТНЯ НЕРІВНІСТЬ – ЗАКОНОМІРНІСТЬ ЧИ НОВИЙ ВИКЛИК ЧАСУ?</b>	49
<b>Подуфалов Павло Петрович</b>	
<b>ПРОФЕСІЙНА ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ ДЛЯ ХАРЧОВОЇ ГАЛУЗІ НА ЗАНЯТТЯХ З ПРАВОЗНАВСТВА.....</b>	50
<b>Призенко Дарина Миколаївна, Салогуб Вячеслав Іванович</b>	
<b>ДУАЛЬНА ФОРМА НАВЧАННЯ - СИМБІОЗ ЗВОІ ВИРОБНИЦТВА.....</b>	52
<b>Призенко Дарина Миколаївна, Салогуб Вячеслав Іванович</b>	
<b>ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ ДИСТАНЦІЙНОЇ СИСТЕМИ MOODLE ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ.....</b>	54
<b>Пуха Катерина Тарасівна</b>	
<b>АКТУАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ ОРГАНІЗАЦІЇ НАВЧАЛЬНОГО ПРОЦЕСУ В УМОВАХ СУЧASNOGO STANU OSVITI.....</b>	56
<b>Савицька Галина Мирославівна, Рижenko Марія Володимирівна</b>	
<b>ЗАСТОСУВАННЯ SOFT SKILLS ПІД ЧАС ЗАНЯТЬ ЯК ЗАСОБУ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ МАЙБУТньОГО ФАХІВЦЯ.....</b>	58
<b>Соляр Анатолій Петрович</b>	
<b>ПРОБЛЕМНО-ПОШУКОВИЙ МЕТОД ВИКЛАДАННЯ ІСТОРІЇ УКРАЇНИ В КОЛЕДЖІ.....</b>	60
<b>Соляр Людмила Валентинівна, Кондрук Антоніна Миколаївна</b>	
<b>СУЧASNІ ТЕХНОЛОГІЇ НАВЧАННЯ У ФОРМУВАННІ ПРОФЕСІЙНИХ КОМПЕТЕНЦІЙ.....</b>	61
<b>Таращенко Наталя Анатоліївна</b>	
<b>КУЛЬТУРА ПЕДАГОГІЧНОГО СПІЛКУВАННЯ ВИКЛАДАЧА ТА ЇЇ ФОРМУВАННЯ В ПРОЦЕСІ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ.....</b>	63
<b>Фарина Богдан Юрійович.</b>	
<b>АКТУАЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ STEM-ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....</b>	65
<b>Чорна Світлана Анатоліївна, Бартко Жанна Володимирівна</b>	
<b>ДОСВІД ВИКОРИСТАННЯ МОДЕЛЕЙ ГІБРИДНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ НА ЗАНЯТТЯХ ПРИРОДНИЧОГО ЦИКЛУ.....</b>	68
<b>Шевченко Єгор Дмитрович</b>	
<b>ВІЩА ОСВІТА В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ: СУЧASNІ ВИКЛИКИ ОРГАНІЗАЦІЇ ОСВІТньОГО ПРОЦЕСУ.....</b>	70
<b>Ющенко Валентина Василівна, Попружна Олена Василівна</b>	
<b>ННОВАЦІЙНІ ОСВІТНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА МЕТОДИКИ У ПРОФЕСІЙНІЙ ПІДГОТОВІ ФАХІВЦЯ.....</b>	72

СЕКЦІЯ 2  
ТАКТИЧНІ І СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ

<b>Антонів Артем Дмитрович</b>	
ДИСЦИПЛІНАРНА ПОЛІТИКА. ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ОРІЄНТИР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІВ.....	74
<b>Баньковська Катерина Іванівна</b>	
ІННОВАЦІЇ ЯК СТРАТЕГІЯ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТОРГОВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	76

H

H

H

H

H

H

## СЕКЦІЯ 2

### ТАКТИЧНІ І СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ

УДК 658.5

Антонів Артем Дмитрович,

Національний університет біоресурсів

і природокористування України, м. Київ

Науковий керівник: Сілонова Н.Б.,

к.б.н., доцент

### ДИСЦИПЛІНАРНА ПОЛІТИКА, ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ОРІЄНТИР РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ

Компетентний, освічений, стичний, правочинний та задіяний персонал на всіх рівнях в підприємстві – суттєво важливий фактор для покращення спроможності організації створювати цінність. Узгоджені, передбачувані та бажані результати досягаються більш ефективно та результативно, якщо зрозуміла діяльність, політика в сфері якості, встановлені цілі підприємства, та ними управлюють як залежними один від одного процесами, та які функціонують як цілісна система. Дисциплінарна політика повинна складатися із взаємопов'язаних процесів, щоб підтримувати поточний стан, реагувати на зміни в її зовнішніх та внутрішніх умовах та постійно створювати нові можливості. Це і є метою даної роботи.

Дисциплінарна політика – це сукупність зведеніх правил, які фіксують базові вимоги до поведінки співробітника в підприємстві. Дисциплінарна політика тісно пов'язана з системою управління якістю. Система управління якості – це налагоджене і взаємоузгоджене виконання всіх видів діяльності підприємства таким чином, щоб мінімізувати можливість виникнення невідповідностей на будь-якому етапі.

Управління – це сукупність скоординованих дій відповідно до існуючої програми на підтримання та поліпшення функціонування об'єкта. У процесі управління уповноважений орган одержує інформацію про стан об'єкта та стан навколошнього середовища, в якому він перебуває. За цієї інформацією розробляється план рішень, за яким здійснюється вплив на об'єкт управління.

Людський ресурс під час виконання роботи є одним з найвагоміших та специфічних ресурсів. Адже не завжди знаєш, що можна очікувати від того чи іншого працівника. Потрібно вміти знаходити підходи до окремих груп робітників, потрібний стиль спілкування, методи та заходи стимулювання, переконання, враховувати потреби людини, як особистості. Саме в роздрібній торгівлі людський фактор відіграє велику роль в організації та веденні діяльності. З однієї сторони – великий колектив людей, це проблема, яка може бути вирішена тільки відмовою від людської роботи. З іншої, це злагоджений, взаємозамінний та чуттєвий механізм з високою продуктивністю. Яка з цих сторін буде представлена на підприємстві залежить тільки від бажання, роботи та вкладених ресурсів керівника організації.

Плануванням, розроблянням та впровадженням заходів з дисциплінарної політики на підприємстві може займатись спеціально сформований підрозділ, або ж відділ кадрів/відділ по роботі з персоналом/служба з охорони праці.

В дану політику потрібно включити наступне: положення про дисциплінарну політику; нормативну документацію; правила та стандарти виконання робіт; мотивацію; вимоги до працівників з вичерпним переліком; обов'язкову, бажану та очікувану поведінку працівників; те, що неприпустиме при виконанні службових обов'язків; відповідальність всіх сторін за невиконання чи порушення тощо. Кожен працівник підприємства повинен бути обов'язково ознайомлений з дисциплінарною політикою та засвідчити це особистим

**H****H****H****H****H**

підписом. Також підприємство може розробити стандартну операційну процедуру, в якій максимально деталізувати та викласти необхідну конкретну інформацію. Зважаючи на це працівники будуть розуміти, що від них вимагається, як їм зручніше та правильно виконувати поставлені завдання.

Порушення чи невиконання правил негативно впливає на діяльність підприємства, пусє його конкурентоспроможність та репутацію в очах гостей і партнерів. Тому правила поведінки повинні дотримувати всі співробітники даної організації, незважаючи чи вони знаходяться безпосередньо на робочому місці, в піссобних чи службових приміщеннях, поза межами підприємства, але представляючи його інтереси як в робочий час, так і в неробочий.

Якщо співробітник організації не відповідає або перестав відповідати вимогам, повинні бути вжиті заходи. Такі заходи можуть включати, але не обмежуватись: призначення наставника працівнику, проведення навчання, спростження процесу так, щоб працівник міг його виконати успішно, або перевести працівника на інші позиції. Застосування даних дій формують у колективній свідомості уявлення про межі усталеної трудової поведінки. Також, не слід розуміти під дисциплінарною політикою лише заходи контролювання вимог трудової дисципліні та методи покарання працівників.

Пропоновані елементи впровадження мотиваційних заходів для підприємства роздрібної торгівлі представліні в таблиці:

Таблиця

#### **Елементи мотиваційних заходів для підприємств роздрібної торгівлі**

<b>РОЗДІЛ</b>	<b>ЕЛЕМЕНТИ ВІРОВАДЖЕННЯ</b>
<i>Навчання</i>	<i>Для нового працівника призначити наставника, який допоможе оволодіти усіма необхідними знаннями для роботи та успішно пройти стажування. Періодичні теоретичні тестування та перевірка практичних навиків роботи</i>
<i>Оцінка робочих показників</i>	<i>Отримання від безпосереднього керівника зворотного зв'язку щодо якості роботи протягом певного відрізу часу. Визначення сильних сторін та зон розвитку.</i>
<i>Розвиток</i>	<i>Тренінги, курси підвищення кваліфікації з практичним досвідом, власна бібліотека для співробітників тощо.</i>
<i>Кар'єрне зростання</i>	<i>Залучення власного кадрового резерву на вакантні посади управлінського рангу.</i>
<i>Відпочинок під час роботи</i>	<i>Обов'язкова перервка на обід згідно із законодавством. Можливість отримання перерви (10-15 хв). Окрема кінната для прийому їжі чи відпочинку.</i>
<i>Спілкування</i>	<i>Спілкуватись, ставити запитання, дізнаватись новини. Анонімні опитування, фокус-групи, інформаційні дошки, відкриті лінії тощо.</i>
<i>Заходи для співробітників</i>	<i>Кращий працівник місяця/кварталу/півріччя/рока; творчі конкурси; професійні/спеціалізовані конкурси; корпоративні заходи/вечірки тощо.</i>

Передбачення взаємної відповідальності сприяє створенню оптимальних умов для реалізації інтересів обох сторін. Потрібно, також, забезпечити такі умови праці та дисципліну, щоб утворити сприятливе середовище для людини. Адже тільки тоді вона розкриває свій інтелектуальний потенціал та найкращі особисті якості.

Здорова дисциплінарна політика є надто важливим та невід'ємним фактором взаємовідносин між працівником та роботодавцем. Тут необхідно розуміти, що від того, як в колективі побудуються відносини між собою, буде залежати їх існування в подальшому. Адже різне розуміння місії політики, різне бачення своєї участі на підприємстві, небажання саморозвитку та самовдосконалення, сторонні фактори та суб'єктивна думка призводить часто до наслідків, які потрібно негайно виправляти щоб запобігти нещасних випадків. Тому потрібно завжди на кожному етапі прораховувати та запобігти виникненню неконтрольованих дій з боку людського фактору.

#### **Список використаних джерел**

- Біліченко О. С. Дисциплінарна політика та інструменти її реалізації у трудовому колективі. *Вісник аграрної науки Причорномор'я*. 2014. Вип. 3(1). С. 61-72. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vanp\\_2014\\_3\(1\)\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vanp_2014_3(1)_9).
- ДСТУ ISO 9001:2015. Системи управління якістю. Вимоги. (ISO 9001:2015, IDT). [Чинний від 2016-07-01]. Вид. офіц. Київ: ДП «УкрНДНЦ», 2016.

НУЕ



ДВНЗ "Тернопільський коледж жарчових технологій і торгівлі"

## СЕРТИФІКАТ № 860

Цей сертифікат підтверджує, що

Антонів Артем Дмитрович

взяв(ла) участь у роботі

III Всеукраїнської науково-практичної конференції

**«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТА СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ  
ПІДПРИЄМНИЦТВА, ТОРГІВЛІ І МАРКЕТИНГУ  
В УМОВАХ СУЧASNOGO РИНКУ»**

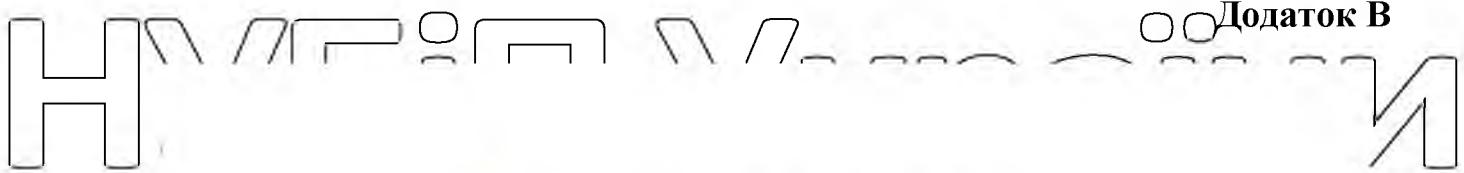


Директор коледжу

27 березня 2023 року

Людмила КРУКЕВИЧ

м. Тернопіль



Додаток В

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ  
І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ

Факультет харчових технологій  
та управління якістю продукції АПК

Національний  
університет біоресурсів  
і природокористування України



Х МІЖНАРОДНА  
НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ  
ВЧЕНИХ, АСПІРАНТІВ І СТУДЕНТІВ

«Наукові здобутки у вирішенні актуальних  
проблем виробництва та переробки сировини,  
стандартизації і безпеки продовольства»

ЗБІРНИК ПРАЦЬ

за підсумками

Х Міжнародної науково-практичної  
конференції вчених, аспірантів і студентів

Пам'яті завідувача кафедри процесів і обладнання  
переробки продукції АПК, доктора технічних наук,  
професора Сухенка Юрія Тригровича присвячується

КІЇВ – 2021

НУБІП Український  
104

## ЗМІСТ

<p><b>Пленарне засідання</b></p> <p>1. В.І. Єнчев Проблеми ресурсного забезпечення підприємств харчової промисловості України</p> <p>2. Л.М.Хомічак Перспективні розробки ПІР НАН України по переробці продукції рослинництва</p> <p>3. Ж.Э. Сафаров, Ш.А. Султанова, С. Аскарханов</p> <p>Розробка моделі системи для гелко висовагравізельної установки</p> <p>4. Л.О. Алямчук, В.Ю. Сушенко Нові органічні сорти меду из ринку України</p> <p>5. Ю.В. Сливка, Л.В. Баль-Прилишко Концепція та методологія управління ризиками в системах менеджменту безпеки харчових продуктів</p> <p>6. В.П. Васильєв Науковець з великої літери</p>	<p style="text-align: right;">3</p> <p style="text-align: right;">3</p> <p style="text-align: right;">5</p> <p style="text-align: right;">8</p> <p style="text-align: right;">10</p> <p style="text-align: right;">12</p> <p style="text-align: right;">20</p>
<p><b>Секція 1. Стандартизація і сертифікація продукції АПК та технологій і засобів її виробництва</b></p>	
<p>1. Н. Терновук, Н. Сілонова Analysis of modern aspects of control of safety and quality of honey</p> <p>2. Т.В. Розбільська, В.Ю. Сушенко Методи формування вименклатури показників систем управління з оцінюванням ризиків харчового підприємства</p> <p>3. N.M. Patsera, S.B. Verbytskyi, K.V. Korolyova, O.B. Kozachenko Langzeitlagerung von Fleisch: technische Anforderungen und Bedingungen der Standardisierung</p> <p>4. А.Л. Антонів, Н.Б. Сілонова Аналіз сучасних проблем до забезпечення СУБНП в умовах заліду розпрібної торгівлі</p> <p>5. А.О. Чабанова, Т.В. Розбільська, О.А. Прялько Позитивні сторони попередження ризиками ISO 9000</p> <p>6. Р.С. Зінченко, Н.Б. Сілонова Порівняльна характеристика вимог міжнародних стандартів з системами управління безпекою харчових продуктів</p> <p>7. В.В. Фесенко, Н.Б. Сілонова Переваги системи управління безпекою та гігієнічного праці</p> <p>8. В.І. Чечілько, Н.Б. Сілонова Переваги забезпечення показників безпеки та якості в умовах ТОВ «Нікпартіс» з застосуванням системи Global G.A.P.</p> <p>9. А.В. Курочкина, Т.В. Розбільська, Л.О. Алямчук Особливості верифікації НАССР підстав</p> <p>10. І.В. Симорчук, Н.Б. Сілонова Практичні засади систем менеджменту якості в умовах організації з використанням консультаційних послуг</p> <p>11. А.Р. Іволга, Т.В. Розбільська, О.А. Прялько Етапи розроблення системи НАССР підстав</p> <p>12. І.В. Грибова, Н.Б. Сілонова Аналіз нормативно-правових аспектів регулювання безпеки харчових продуктів</p> <p>13. К.В. Остротинська, В.Ю. Сушенко Аналіз ризиків при впровадженні робочої практики</p> <p>14. Д.В. Ракова, Т.В. Розбільська, Л.О. Алямчук НАССР у навчальних закладах – важливий інструмент для контролю безпеки харчування</p> <p>15. Д.С. Славчук, Т.В. Розбільська, В.Ю. Сушенко Управління якістю та безпекою продукції в молокопереробних підприємствах</p>	<p style="text-align: right;">22</p> <p style="text-align: right;">24</p> <p style="text-align: right;">26</p> <p style="text-align: right;">28</p> <p style="text-align: right;">29</p> <p style="text-align: right;">31</p> <p style="text-align: right;">33</p> <p style="text-align: right;">34</p> <p style="text-align: right;">36</p> <p style="text-align: right;">37</p> <p style="text-align: right;">39</p> <p style="text-align: right;">41</p> <p style="text-align: right;">42</p> <p style="text-align: right;">43</p> <p style="text-align: right;">44</p>

УДК 339.37:006

А.Д. Антонів, здобувач ОС «Магістр»

Н.Б. Сілонова, к.б.н., доцент

Національний університет діоресурсів і природокористування України, м. Київ

## АНАЛІЗ СУЧАСНИХ ПДХОДІВ ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СУБХП В УМОВАХ ЗАКЛАДУ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ

У зв'язку з прийняттям ВР України законопроекту щодо гармонізації законодавства України та ЄС у сфері якості та безпечності харчових продуктів, підприємства повинні розробити та впровадити систему управління якістю та безпечністю харчових продуктів. Зазначити, що мають систему, але не вказуючи, що тільки на папері, вміють та дуже часто практикують вітчизняні виробники. Нехтування інтересами споживачів, безпечністю виробництва продукції призводить до нее контролюючих наслідків. Важливо на початкових етапах приділяти більше уваги на планування, щоб при подальших кроках бути впевненим в отриманні бажаних результатів. Саме тому, метою роботи є проаналізувати стан впровадженої систем управління якістю та безпечністю харчових продуктів для отримання більш ефективних результатів [1].

Все більше з кожним роком в світі загострюється увага на забезпеченості населення безпечними продуктами харчування. Заклад торгівлі основним видом діяльності, якого є розрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоїми та тютюновими виробами відповідає за якість та безпечність представленої та виготовленої продукції в межах мережі. Для підтвердження цих слів компанія наводить наявність сертифікатів якості та відповідності за міжнародними та гармонізованими стандартами, отримання нагород в професійних конкурсах, а також впровадження СУБХП, що базується на принципах НАССР.

Політикою компанії щодо безпечності харчових продуктів є встановлення рівня виконання вимог згідно Наказу МінАгроПолітики України N 1704/22016 від 01.10.2012р.. Закону України «Про якість та безпечність харчової продукції» від 20.09.2015р. та міжнародних практик щодо впровадження НАССР [1]. Відповідно до цього, таким підприємством було розроблено «Книгу НАССР». Книга має розгалужену структуру, що представлено на рис. та загалом поділяється на чотири видання: Книга НАССР. Основні положення; Книга НАССР. Том 1. Базові програми передумови; Книга НАССР. Том 2. Група НАССР; Книга НАССР. Том 3. План НАССР (Виробництво). Користуючись схемою архітектури відно, що кожна Книга НАССР відповідає за певну лінійку роботи системи, наведено всю необхідну інформацію для використання та впровадження окремих елементів системи, отримання всіх настанов та вимог самої системи та

визначено конкретних посадових осіб (працівників), які несуть відповіальність за дотримання вимог «Книги НАССР».

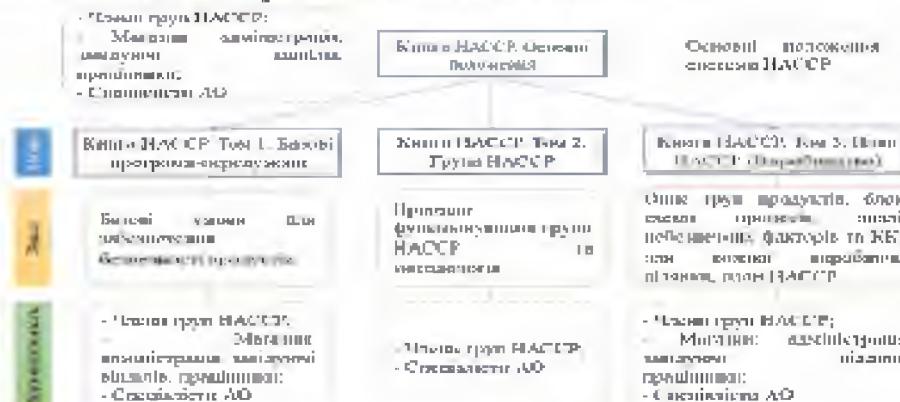


Рис. Схема архітектури Книги НАССР

Також компанія визначає «свою роль» для кожного працівника: «Кожний з нас несе відповіальність за дотримання вимог СУБХП, що базується на принципах НАССР. Ми повинні вести відповідну документацію, контролювати процес виробництва продукції на всіх етапах, розуміти ККТ, розуміти та мати змогу передбачити потенційне джерело хвороби для здоров'я людини, виконання вимог НАССР». Виконання процесу підтверджується відповідними документами, а саме: маркувальними ярликами, температурними режимами, забірними листами, оригінальними ярликами пролукції, журвалами гігієни та здоров'я, чек – листами санітарної обробки рук, чек – листами санітарної обробки поверхонь, картами контролю прибирання, наявністю дезінфікуючих розчинів, роботою в засобах іншитутального захисту, потрапленням сторонніх предметів. Відповідно до затвердженого графіка, також проводяться тренінги, курси та навчання персоналу з ефективного використання СУБХП. Тому виконання даних вимог стає ще простішим та зрозумілішим.

#### Висновок

Провівши аналіз встановлено, що замало роздрібної торгівлі розробив адаптовані рекомендації відповідно до вимог національного законодавства та міжнародних практик для мережевого використання, які враховують всі аспекти діяльності: розроблена Книга НАССР в чотирьох виданнях, проводиться постійний моніторинг. Відповідно за результатами моніторингу здійснюється верифікація заходів що застосовуються.

#### ЛІТЕРАТУРА

- Про основні принципи та вимоги до безшкідності та якості харчових продуктів. Закон України від 07.02.2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/771/97-%D0%B2%D1%80>.

Н

Н

Н

Н

Н

Н

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БЮРЕСУРСІВ І  
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ



# ДИПЛОМ

ПЕРШОГО СТУПЕНЮ  
НАГОРОДЖУЄТЬСЯ

*Липчук Альона*

УЧАСНИК Х МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
ВЧЕНИХ, АСПІРАНТІВ І СТУДЕНТІВ

«НАУКОВІ ЗДОБУТКИ У ВИРІШЕННІ АКТУАЛЬНИХ ПРОБЛЕМ  
ВИРОБНИЦТВА ТА ПЕРЕРОБКИ СИРОВИННИ,  
СТАНДАРТИЗАЦІЇ І БЕЗПЕКИ ПРОДОВОЛЬСТВА»

Проректор з наукової роботи  
та інноваційної діяльності  
НУБІП України, к.с.-т.н., доцент

— В.М. Кондратюк

22-23 квітня 2021 року, м. Київ



НУБІП України  
108

Додаток Г

НУБІП

The Ministry of Education and Science of Ukraine

Lviv Polytechnic National University

State Enterprise "Scientific-Research Institute for Metrology  
of Measurement and Control System"

Academy of Technical Sciences of Ukraine

Academy of Metrology of Ukraine

Agency for Higher Education of Republic of Srpska  
(Bosnia and Herzegovina)

Technical University of Varna (Bulgaria)

И

НУБІП

И



НУБІП

## QUALITY MANAGEMENT IN EDUCATION AND INDUSTRY: EXPERIENCE, PROBLEMS AND PERSPECTIVES

И

НУБІП

PROCEEDINGS  
OF THE V INTERNATIONAL SCIENTIFIC PRACTICAL CONFERENCE

May 20–21, 2021

И

НУБІП

Lviv – 2021

И

НУБІП

України  
109

## СЕКЦІЯ 2

### УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ПРОМІСЛОВОСТІ: ДОСВІД, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

Лядчук А., Столярова Н. ОСОБЛИВОСТІ ВАЛІДАЦІЇ ПЛАНУ НАССР В МЕРЕЖІ ЗАКЛАДІВ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ ..... 76	
Бойко О., Чабак О., Качак І. ПЕРЕТВОРЮВАЧІ TEMPERATURY НА ОСНОВІ ТРАНЗИСТОРНИХ СТРУКТУР ..... 78	
Бойко Т., Руда М., Гура Є. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ ВПЛИВУ ВІТРОЕНЕРГЕТИЧНИХ УСТАНОВОК НА ДОВКОЛЯ ..... 80	
Волох А., Фешак А. БЕЗПЕКА ПРОЦЕСУ АНАЛІЗУ ПАТОЛОГІЙ ЩИТОВІДНОГО ЗАДОЗІЛ ДЛЯ ЖИТТЯ ТА ЗДОРОВ'Я ГРОМАДЯН ..... 83	
Герасименко В., Кочак О. ВИКОРИСТАННЯ СЕРЕДОВИЩА ВІЗУАЛЬНОГО ПРОГРАМУВАННЯ LABVIEW ДЛЯ ВІЗУАЛІЗАЦІЇ І ВИВЧЕННЯ КОНЦЕПЦІЙ ТЕОРИЇ ІМОВІРНОСТІ ..... 84	
Городницький В., Ларокова Е., Сухомлю А. УГОДИ ЗІ СТАНДАРТИЗАЦІЇ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ВІЙСЬКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІД КЕРІВНИЦТВОМ НАТО ..... 87	
Городницький В., Сухомлю А. НАСТАНОВИ ЩОДО ОЦІНЮВАННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ ВИТРАТ І ВИГОД ЕКОЛОГІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ. РИЗИКІВ І МОЖЛИВОСТЕЙ У СТАНДАРТАХ ISO З ЕКОЛОГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ..... 89	
Городницький В., Сухомлю А. СТАНДАРТ ISO 14005:2019 ЩОДО ПОЕТАПНОГО ЗАПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ ЕКОЛОГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ..... 91	
Гац Н., Берестюк Р. АНАЛІЗ ЕТАЛОННИХ ДЖЕРЕЛ ІОНІЗУЮЧОГО ВІПРОМІНЕННЯ. ЯКІ ВИКОРИСТОВУЮТЬСЯ ДЛЯ КАЛІБРУВАННЯ СПЕКТРОМЕТРІВ α-, β-, γ-ВІПРОМІНЕННЯ ..... 92	
Гут Т., Мішківська М., Кричевська І. АНАЛІЗ І ОБГРУНТУВАННЯ РИЗИКІВ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В МЕТРОЛОГІЧНІЙ СФЕРІ ..... 94	
Дитинцева Е., Лавребенчик В. ПРИРОДООХОРОННІ ІНСТРУМЕНТИ ДЛЯ ПРОГНОЗУВАННЯ СТАНУ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ТЕРТОРІІ ВПЛИВУ ГІРНИЧО-ХІМІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ ..... 96	
Данянческу Н., Янушків Б. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ПОЛІМЕРНИХ ПАКУВАЛЬНИХ ПЛІВОК ПРИ ЇХ МОДИФІКАЦІЇ ..... 97	
Журовська В., Лубединець В. ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМ ЕКОЛОГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА ФАРМАЦЕВТИЧНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ УКРАЇНИ: ПРОБЛЕМИ ТА РИЗИКИ ..... 98	
Забірченко О., Траєн Г., Косиак О. ТЕПЛОВІ РОЗРАХУНИКИ КУЛЬКО-ГВИНТОВОГО ПАРНІ ЗАСОБІМ СЛВ ..... 101	
Чанковський Л., Кузь Г., Куль М. МОДЕЛЬ ЯКІСНИХ ПОКАЗНИКІВ ПРИРОДНОГО ГАЗУ ..... 102	
Чакашвильська Б. МОДЕЛЬ EFQM 2020 як ІНСТРУМЕНТ ПОДАЛЬШОГО РОЗВИТКУ ДОСКОНАЛОСТІ ОРГАНІЗАЦІЙ ..... 103	
Чичишев І., Мішківська М. ДОСТАВКА МЕДИЧНИХ ЗАСОБІВ ІЗ ЗАСТОСУВАННЯМ БЕЗПІДОЛІННИХ ЛІГАЛЬНИХ АПАРАТІВ ..... 105	
Іванющин А. УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ..... 107	

Н  
С

## СЕКЦІЯ 2

### УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ПРОМИСЛОВОСТІ: ДОСВІД, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ

И

Н  
С

#### ОСОБЛИВОСТІ ВАЛІДАЦІЇ ПЛАНУ НАССР В МЕРЕЖІ ТАКІДАВІВ ГОРУНТІВНОЇ ТОРГІВЛІ

УДК 658.562.6

© Артем Антонов<sup>1</sup>, Наталія Сіванова<sup>2</sup>, 2021

Національний університет біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна) здобувач магістрського ступеня «Магістр» зафедрі стандартизації та сертифікації єєп професії «Національний університет біоресурсів і природокористування України (Київ, Україна), досвід зафедрі стандартизації та сертифікації єєп професії, к.б.н., доцент

Н  
С

Впровадження системи управління безпечністю харчових продуктів (СУБХП), що базується на принципах НАССР є важливою передумовою для забезпечення виробництва та реалізації безпечних продуктів харчування. Також з 20 вересня 2019 року всі оператори ринку харчової галузі повинні обов'язкова мати впроваджену на своїх підприємствах концепцію НАССР (аналізу ризиків, небезпекних чинників і контролю критичних точок) [1].

Одним із доказів ефективності діяльності НАССР є проведення процедури валідації. Валідація застосовується до початку діяльності та наявності інформації про можливості отримання позитивного результату. Валідація (validation) – отримання доказів (з харчової безпечності), що підтверджує, що заходи управління або їх комбінація здатні результативно управлювати позитивними харчовими небезпеками [2].

Валідація фокусується на зборі та оцінці науково-технічної та спостереженої інформації, щоб визначити, чи здатні заходи контролю дослідити виключеною метою стосовно контролю небезпеки. Доступний ряд заходів для перевірки ефективності процесу валідації та його вибір залежать, перед іншого, від характеру небезпеки, природи сировинних матеріалів та продукту, типу контролю або системи контролю безпечності харчових продуктів обраніх для контролю небезпек.

Валідація проводиться в той час, коли розробляються контролювані заходи, або система контролю безпечності харчових продуктів, коли зміни вказують на необхідність повторної валідації, тому валідація контролюваніх заходів, по можливості, проводиться до їх повного запровадження. Дана процедура виконується під час розроблення концепції заходів керування або при внесенні змін до реалізації заходів керування. Якщо в результаті валідації виявиться, що заходи управління не забезпечують пасажирську якість харчування, згрупа НАССР повинна дослідрювати і юз розширені заходи управління чи їх комбінацію. Також вона повинна підтримувати у відповідності та належному стані задокументовану інформацію, методологію процесу та свідчіння підтвердження здатності заходів управляти досягнені позитивні результати [2].

Якщо регіональною групою НАССР мережі закладів розрібної торгівлі було прийнято рішення провести процедуру валідації плану НАССР у магазинах, то цей обов'язок покладається на адміністрацію магазинів регіону. На наступному етапі узявлюється особа конкретного закладу розрібної торгівлі повинна посідання відповідної на питання або «стак», або «мі» спеціалізованої форми проведення валідації для конкретного виробничого підрозділу підприємства. Акт валідації пропонується для кожного цеху/відділення/технологічної лінії.

НУ

закладу ресторанного господарства чи фуд-корту належному в підприємстві. Усі листи валідації повинні зберігатися в даному закладі роздрібної торгівлі.

Спеціальна форма проведення процедури валідації повинна містити адресу закладу роздрібної торгівлі, що перевіряється, залишення цеху/відділення/технологічної лінії, блок питань з відповідями або «так», або «ні» та пояснення до відповідей, окремий пункт примітки (за необхідності), ПІБ, посаду, підпис особи, що проводила валідацію, дату проведення процедури. Протокол валідації можливо заповнити у цифровому варанті, або під рукою. Однак його необхідно обов'язково завірити підписом відповідальної особи від конкретного закладу роздрібної торгівлі.

Періодичність проведення валідації: після першого затвердження концепції НАССР; при зміні технологічних процесів в закладі роздрібної торгівлі; при зміні асортименту продукції закладу роздрібної торгівлі; при змінах у Книзі НАССР.

Процедуру валідації потрібно проводити, щоб переконатися, що план НАССР є достатньо детальним і точним. Якщо ж при проведенні валідації виявляється, що план є недостатнім або неточним, необхідно вносити зміни. Також дана процедура повинна проводитись в комплексі з процедурою верифікації, чергуючись одною з однією.

НУ

1. Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів. Закон України від 07.02.2019. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/771/97-%D0%BC%D1%80>.

2. ДСТУ ISO 22000:2019. Системи управління безпечності харчових продуктів. Вимоги до будь-якої організації в харчовому секторі. (ISO 22000:2018, IDT). [Чинний від 2019-12-01]. Вид. офіц. Київ: ДП «УкрІСІДІЦ», 2019.

НУ

НУ

НУ

НУ

77

НУБІП

УКРАЇНИ

112

НУ

НУ

НУ

НУ

Міністерство освіти і науки України  
Національний університет "Львівська політехніка"

Державне підприємство "Науково-дослідний інститут метрології вимірювальних і управлюючих систем"

Академія технічних наук України

Академія метрології України

Агенція вищої освіти Республіки Сербської (Боснія і Герцеговина)  
Технічний університет Барі (Болгарія)



# СЕРТИФІКАТ

засвідчує, що



## Антонів Артем

взяв (ла) участь у роботі V Міжнародної науково-практичної конференції

### "УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ В ОСВІТІ ТА ПРОМИСЛОВОСТІ: ДОСВІД, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ"

(тривалість 15 год.)

Заступник голови Програмного комітету,  
директор ІКТА, д-р техн. наук, професор

M. Микийчук

20–21 травня 2021 р., м. Львів

Додаток Г

# НУБІП України

НУ



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ КОЛЕДЖ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ І ТОРГІВЛІ»

ДИ

НУ



«ІННОВАЦІЇ РОЗВИТКУ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ  
ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ  
■ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСУ»

ДИ

НУ

ІВСЕУКРАЇНСЬКА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

ШІРНІК ТЕДНОЛОГІЙ

19 ТРАВНЯ 2021 РОКУ

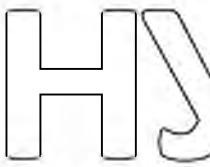
ДИ

НУ

ТЕРНОПІЛЬ 2021



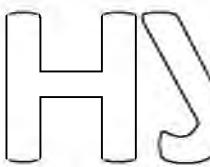
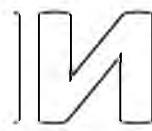
# НУБІП України



**РЕСТОРАННИЙ БІЗНЕС В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ КОРОНАВІРУСУ: ПРОБЛЕМИ ТА ПАДЯРЯННЯ ТРАНСФОРМАЦІЇ МОДЕЛЕЙ РОЗВИТКУ** .....34

*Матвій О.І.*

**ПЕРСПЕКТИВНІ ПАДЯРЯННЯ «ФУНКЦІОНУВАННЯ» ПІДПРИЄМСТВ ЗДОРОВОГО ХАРЧУВАННЯ В УКРАЇНІ** .....36

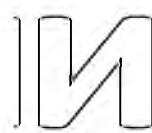


**Крученко Любомир**

**ТВОРЧІСТЬ РОЗВИТКУ НУТРИЦІОНОГО У СФЕРІ ЗАКЛАДІВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ** .....40

*Макомба Л.Я.*

**ОСНОВНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИРОСТАВНЯ ВІДЧИНЕВИХ ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ** .....42

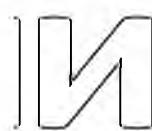


*Гладчук Оксана*

**АНАЛІЗ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ФОРМАТУ DARK KITCHEN ІДА СУЧАСНОМУ ЕТАПУ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ** .....44

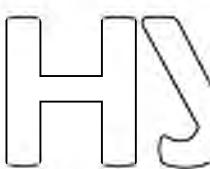
*Задурнєва Андрій*

**ОСОБЛИВОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РЕСТОРАНУ В РЕАЛІЯХ СЬОГДІШНІХ** .....46



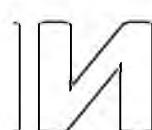
*Владимир О.М.*

**ВИКОРИСТАННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ОРГАНІЗАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ ЯК СКЛАДОВОЇ ПІДСТРІЇ ГОСТИНОСТІ** .....48



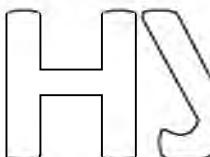
**Березінська Надія**

**ЕФЕКТИВІСТЬ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ ГОТЕЛЬНО-РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ** .....50



*Мельник Л.М.*

**ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ РЕСТОРАННОГО БІЗНЕСУ ГАЛИЧИНОЮ** .....52



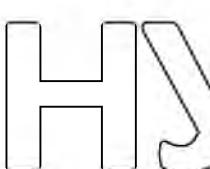
**Рущинська Катерина**

**ІННОВАЦІЙНА КОНЦЕПЦІЯ ГОСТИНОСТІ – ЕКО-ГОТЕЛЬ** .....54



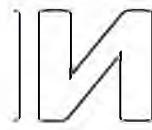
**Кириленко Катерина**

**СУЧАСНІ ПІДПОДСІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ГОТЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ** .....55



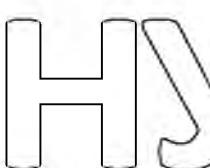
*Смага Ольга*

**СФЕРА ГОСТИНОСТІ: СУЧАСНІ ПІДХОДИ РОЗВИТКУ ГОТЕЛЬНОЇ ПІДСТРІЇ** .....57



*Артем Антонік*

**КОНТРОЛЬ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ НА ЗАКОНОДАВЧОМУ РІвнІ В УМОВАХ ФУД-КОРПУ** .....59



*Алєшук Марія*

**СЕНСОРНИЙ МАРКЕТИНГ В ГОТЕЛЬНОМУ ГОСПОДАРСТВІ** .....61

5

Історія та сучасність

**НУБІП України**

H

#### Список використаних джерел:

- Богданова С. В. Інтернет як засіб масової комунікації в сфері політичної діяльності / С. В. Богданова, А. В. Бабичева // Моделювання промислових процесів і розвиток інформаційних систем: сб. наук. пр. – 2013. – С. 21–23.
- Індустрія гостинності в Україні стан і тенденції розвитку : монографія / колектив авторів; за час. ред. проф. В. М. Зайцева; Запорізький національний педагогічний університет. – Запоріжжя : Прайсвіта. 2017. – 240 с.
- Уокер Дж Р. Управління гостинництвом: Вивчений курс: Учеб. для студ. зустріч, навчанняся по спеціальності 061122 «Гостинничний і туристичний бізнес з спеціалістами сервіса 23.ЮЮЮ / Р.Джон Уокер. Пер. з англ. В.І. Кірова. – М.: КОМІКС-ДАПЛ, 2016. – 280 с.

H

УДК 346.548:664.339.777

Артем Антоній  
Науково-методичний центр  
багаторівнісного  
готелережиму України  
н. Київ

Науковий керваник:  
Наталія Сілонова, к.б.н., доцент

H

#### КОНТРОЛЬ ХАРЧОВИХ ПРОДУКТІВ НА ГАКОНОДАВЧОМУ РИНКІ В УМОВАХ ФУД-КОРТУ

Згадано в вигнанчій Закону України згідно з правилами харчування – це ресторан, бар, кафе, йашмія, закусочна, піцерія, кулінарія, кіоск чи іншої форми незалежно від територіальних умов (місця) приведження гостинницької діяльності з громадського харчування та ступеня доступності харчування будь-яким способом. Заклади ресторанної справи залежно від організаційно-структурної форми в ефективності харчування та якості виробів та послуг, які надаються, виконують функції підприємства, яке організовує споживання продукції власного виробництва і пакування товарів, які не організовує діяльність споживання [1].

Для здійснення функцій ресторанного підприємства надобудувати якість технологічної документації на страви, вироби та продукції власного виробництва. Дани документація повинна відповісти всім технологічним процесам виробництва, передбаченім лініями, сприйняттям, речевими і супутніми матеріалами, що використовуються в процесі приготування, якіння при нормах їх використання в химічному харчуваному продукті, термін придатності до споживання, умов зберігання, способу реалізації, вимог до якості та безпеки смаковини, страв та виробів. У разі, якщо продукція може пакувати шкільні житлові або творчі споживачі, стурбіть послідовницької діяльності та більшій негайності припинити її продаж і виробництво до усунення причин, які можуть не відповісти. У разі виникнення яких-небудь випадків, неможливі усунути, потрібно винести з обігу немисливу та небезпечною продукцію, відповісти її від споживачів.

Фуд-корт (ресторанний ангарик) – це правило, закрита кімната зі скла або пластика в межах інженерного підприємства, який є сумішшю з піонерською видовою гостинницької діяльності. Подібні варіанти фуд-корту можуть бути представлені в торгових центрах, готелях, аеропортах, на вакансіях або в ділових відоках, кінотеатрів будівлак, де відбуваються працюючі пасажирів кілька підприємств харчування, що мають загальний зал для харчування. За даними української тарифової пільги частка фуд-корту (в т.ч. в ТЦ) на кінець 2019 р. дістало 30% замість 10 – 15%. На думку експертів, власникам торгових центрів зоведеться вигідніше зробити або привести харчувані оператори, але за невідомі причини і надії, або логістичні, якій платити більше, але піддавати. Переїзною ТЦ можуть бути перевагу харчуваному бренду і діяльністю беруть все хільки земельні, які час від часу

змінювати. Також краще, щоб керувачем було розташоване, а не власник ТРЦ. Тоді і власник ТРЦ зможе, якщо це в спрощеному виконанні заспокоїти людям. І розташовані в ефективній діяльності та більш упевнені в своїй діяльності [2].

За оцінкою ВОХОЗ за життя кожна десята людина в світі стала заслуженою виживанням нездорових харчових продуктів. 420 000 людей щорічно ліквідують з причини вживання недобірочесних харчових продуктів [5]. Безпечность харчових продуктів — це якість, що включає в себе якість, підготовку та зберігання харчових продуктів такими чинами, щоб уникнути хворобозаразного поширення. Для запобігання цим несировітковим наслідкам в Україні здійснюються певні часові зергаштні іншотипні швидкі застосуваннями якості та безпечності харчових продуктів в продовольчій сфері. Україна, в тому числі за законодавчому рівнем, позмагається вирішувати питання харчової безпечності. Важливо зазначати, що Законом України «Про основні принципи та вимоги до безпечності та якості харчових продуктів» [3], «Про інформацію для споживачів щодо харчових продуктів», підзаконческий №214 від 24.07.2012 р. «Про затвердження Правил роботи «заслідів (подірників)» розстрійничих та спільнозадільних». Одним із основних підзаконческих з даним вимірюванням є Закон України «Про здійсненій контролем та залогуванням чаконізованості про харчові продукти, корми, п'янічину та харчові продукти з використанням художньої та благополуччя тварин». Цей Закон встановлює правила та організаційні часові засади звертання художніх, що здійснюються з метою перевірки залогуванням спільнозадільних та розстрійничих харчових продуктів, кормів, п'янічин та благополуччя тварин, а також захищанням про п'янічину призначені та залогуванням поширенням чаконізованості (заслідів) на земельні території України [4].

Відповідно до змінений Закону України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів щодо харчових продуктів» від 20 вересня 2017 року в Україні набули чинності норми, що передбачають запровадження системи аналізу недобочинності фахівців та контролю у суперницьких течіках (НАССР) для погужливостей, які проводяться залежність з харчовими продуктами. Відповідні до чинного законодавства України вимоги є розмежовані міжнародними стандартами, виконані в дію та застосовувати постійно діючі процедури, що застосовані на принципах НАССР, а також застосовувати належну прозорість і питання застосування постійно діючих процедур. Для повного контролю безпеки харчових продуктів, впроваджені частково змінені систему менеджменту якості харчовими продуктами, відповідно ISO 22000:2018.

Кількісний Атестаційний центр – це ініціативне створення викладачів та підконтрольних їм установ, яке об'єднує відповідальність за підвищення якості освіти та підтримку впровадження стандартів якості в училищах та коледжах України та надання підтримки та консультацій з питань підвищення якості освіти та підготовки кваліфікованих фахівців.

Кайдек усталеної практики – інклюзійний документ, що змістить рекомендації щодо практик чи процедур проектування, конструювання, монтажу, технічного обслуговування або експлуатації обладнання, котрі є розумінням чи виробок. Кайдек усталеної практики може бути створений, частково, стадарту чи нормативного документа. Право власності на кайдек усталеної практики належить державі. [5]

Держава ще на себе побовідмінно захистить квазігільдіїні права «стремяти збіо-бенчесні харчеві продукти в індустрії, збіо-бенчесні страви та харчувані підшукти в промисловому картуванні». Відповідальність за бенчесність харчових продуктів несе виробник, а ось контролю – на його державні, в разі яких функцій та компетенцій Державній Службі України з питань бенчесність харчових продуктів та якості споживані

**Висновок.** Застосування та використання системи менеджменту якості харчових продуктів, державної інспіекції щодо забезпечення якості та безпеки харчових індустрій та продовольчих сировин, коледжів установів практики та спеціалізованых закладів державного підпорядкування забезпечує якості та безпеки харчових продуктів та продовольчих сировин на всіх етапах, а й на всіх стадіях виробництва.

#### СВОЕВРЕМЕННОСТЬ ДОСУГА

60

НУЕ

НУЕ

НУЕ

НУБІІ УКРАЇНИ



нубіп України



УНИВЕРСИТЕТ «ТУРАН»

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ И ОБЩЕСТВА:  
ВКЛАД МОЛОДЫХ ИССЛЕДОВАТЕЛЕЙ**

*Материалы III Международной  
научно-практической конференции  
молодых ученых «Жас Тұран-2021»*

21 апреля 2021 г.

Алматы  
2021

Нұсқаулық  
120

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Абдисев А.С. ПРИЛОЖЕНИЕ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ В ОБЛАСТИ БИЗНЕСА .....	3
Абикенова Н.А. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ИССЛЕДОВАНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА .....	7
Абнисев А.С. ЛОГИСТИКАЛЫҚ БИЗНЕС ПРОЦЕССТЕРИН БАСҚАРУДА ЦИФРЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ ПАЙДАЛАНУ .....	10
Абрамов В.О. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ КАК ФАКТОР РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ .....	13
Абрамов Н.Н. СПЕЦИФИКА РАЗВИТИЯ СПОРТИВНО-СОБЫТИЙНОГО ТУРИЗМА .....	15
Айкимбаев Д.Г. СЫН ЕСІМДІ ОҚЫТУДАҒЫ ӘЙИН ТЕХНОЛОГИЯСЫНЫН РӨЛІ (5-СЫНЫП БОЙЫНША) .....	18
Ақылнәсек Ә., Гүрар Р., Галетхан Е., Каззанғап А. АХМЕТ БАЙТҰРСЫНҰЛЫ ШЫҒАРМАЛАРЫ АРҚЫЛЫ ЗАНГЕРДІН КӨСІБІН ТІЛІН ҚАЛЫПТАСТАРЫРУ ЖОДАРЫ .....	23
Алдағергенова Г.А. ЕВРАЗИЙСКОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СООБЩЕСТВО И ЕГО РОЛЬ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЯХ ...	27
Атмаканова А., Галымова Д. ЖУРНАЛИСТИКА. РЕКЛАМА. СВЯЗИ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ. ОБЩЕЕ И РАЗЛИЧНОЕ .....	32
Атынсағаев Г.Н. ФОРМИРОВАНИЕ ЗОЛОТОГО РЕЗЕРВА КАЗАХСТАНА .....	34
Атынсағай Е.С. ЭКСТРЕМИСТИК ҚЫЛМЫСТАРДЫҢ ҚЫЛМЫСТЫҚ-КҮККҮШТІК СИПАТТАМАСЫ .....	37
Атынсағай Ә. МЕМЛЕКЕТТІК БАСҚАРУДАҒЫ КҮККҮШТІК РЕТТЕУ .....	39
Атынбаев Д.М., Бейжисенов А.Б., Мельникова А.М. ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ БИЗНЕСА В КАЗАХСТАНЕ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ КОРОНАВИРУСА .....	43
Ачынгегенов Д.А. КАЗАХСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНДАҒЫ АДВОКАТТЫК ҚЫЗМЕТТІ ЖУЗЕГЕ АСЫРУ НЫСАНДАРЫ .....	47
Ачынкос А.Е. ЖЕТКІНШЕКТЕРДІҢ ДАРЫНДЫЛЫФЫ МЕН ШЫҒАРМАШЫЛЫҚ ҚАБІЛЕТТЕРИН ӘДАМЫТУ ЖОДАРЫ .....	49
Антонов А.Д., Ситонова Н.Б. АНАЛИЗ ОПАСНЫХ ФАКТОРОВ, СВЯЗАННЫХ С ПИЩЕВЫМИ ПРОДУКТАМИ, В ЗАВЕДЕНИЯХ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ .....	53
Аржанова А.Л. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ .....	57
Аспаров С., Селимжеднов Э., Смагулов Д. НЕКЕ ШАРТЫ АРҚЫЛЫ ЕРЛІ-ЗАЙЫПТАЛАР АРАСЫНДАҒЫ МУЛКІТІК ҚАТЫНАСТАРДЫ КҮККҮШТІК РЕТТЕУ .....	59

АНТОНИВ А.Д., СИЛОННОВА Н.Б..

магистранты Национального университета  
биоресурсов и природопользования Украины

## АНАЛИЗ ОПАСНЫХ ФАКТОРОВ, СВЯЗАННЫХ С ПИЩЕВЫМИ ПРОДУКТАМИ, В ЗАВЕДЕНИЯХ РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ

Безопасность пищевых продуктов связана с наличием опасных факторов в пищевых продуктах на момент потребления. Поскольку опасный фактор пищевого продукта может появиться в любом звене пищевой цепи, адекватное управление во всем процессе является очень важным

Информирование во всей пищевой цепи является существенным для обеспечения идентификации и адекватного управления всеми соответствующими опасными факторами пищевого продукта в каждом звене [1].

Задачами в сфере обеспечения системы качества и безопасности пищевой продукции для заведения розничной торговли являются непрерывное совершенствование процесса производства пищевой продукции, обеспечение стабильности качества продукции на всех этапах ее жизненного цикла, повышение эффективности использования ресурсов, предоставление гостю и контролирующим органам подтверждения соответствия продукции установленным требованиям.

В соответствии с поставленными основными задачами разрабатываются пути решения, которые могут выражаться в следующем: личная ответственность руководителя и сотрудников, постоянная работа с поставщиками пищевого сырья с целью повышения качества и безопасности продукции, усовершенствование форм и методов организации производства, повышение уровня знаний в сфере безопасности пищевых продуктов, усовершенствование предупредительных действий и управление ими, регулярное проведение внутреннего аудита и мониторинга эффективности функционирования системы, систематический анализ результатов аудита, мониторинга и удовлетворенности гостей заведения различной торговли, постоянное совершенствование системы менеджмента безопасности пищевой продукции.

Ответственность за соблюдение и внедрение элементов системы управления качеством и безопасностью пищевых продуктов, согласно законодательным требованиям и надлежащему функционированию внедренной концепции НАССР в заведении розничной торговли, возлагается на группы НАССР

Согласно вышеперечисленному предприятием были разработаны и адаптированы рекомендации в соответствии с требованиями национального законодательства и международных практик для сетевого использования в виде «Книги НАССР».

Н

Н

Н

Н

Н

Н

«Книга НАССР» сети заведений розничной торговли имеет разветвленную структуру и делится на 4 книги:

- Книга НАССР. Основные положения описывает архитектуру Книги НАССР, ее основные положения, термины, принципы, определяет ответственность

- Книга НАССР Том 1. Основные программы-препосылки - описаны базовые условия для обеспечения безопасности продукции в сети заведений розничной торговли.

- Книга НАССР. Том 2. Группа НАССР - включены положения о группах НАССР, их ответственность, предоставлена методология анализа опасных факторов (рисков), методология определения критических контрольных точек (ККТ), ключевая информация по управлению концепцией НАССР.

- Книга НАССР. Том 3. План НАССР (Производство) - описано применение принципов НАССР в каждом типе производства, включающих проведение анализа рисков, определение ККТ, определение критических пределов для каждой ККТ, систему мониторинга, корректирующие действия, процедуры подтверждения функционирования системы, ее документирование.

План НАССР содержит информацию обо всех критических контрольных точках, определенных на производствах сети, а именно: общие сведения о ККТ (№ листа и ККТ, этап технологического процесса, предполагаемый способ мониторинга); объекты контроля (название ККТ, существенный опасный фактор, критические пределы для этой ККТ); мониторинг ККТ (предмет мониторинга, способы мониторинга, периодичность проверения мониторинга, ответственный за мониторинг), корректирующие действия (корректирующие действия, протокол выполнения корректирующих действий, способ проверки эффективности мониторинга).

Согласно НАССР опасные факторы классифицируют по трем типам: биологические (Б), химические (Х), физические (Ф). При дальнейшем определении опасных факторов важно понимать, что к опасным факторам относятся только те, которые могут вызвать расстройства здоровья, заболевания или привести к травмам человека. Многие другие условия также чрезвычайно нежелательны, их следует контролировать. Однако пока эти условия не имеют непосредственного влияния на пищевую продукцию, они не включаются в план НАССР.

Биологические опасные факторы: микробиологические патогенные и условно патогенные бактерии, вирусы, паразиты и одноклеточные организмы, плесень и т.д. Как правило, существует более чем один фактор, который может влиять на степень риска. На определение риска могут влиять условия обработки, которой подвергается пищевой продукт. Пищевой продукт, что подвергается тепловой обработке, уменьшает степень риска или опасности возникновения болезни [2].

Н  
С

Н  
С

Н  
С

Н  
С

Н  
С

Н  
С

Химические опасные факторы: моющие средства, пестициды, миграция пластификаторов из упаковки, тяжелые металлы, нитриты, нитросоединения, микотоксины, пищевые добавки, ветеринарные препараты (антибиотики, гормоны и т.д.). Химические опасные факторы также могут вызвать пищевые заболевания, хотя, как правило, поражают меньшее количество людей. Загрязнение химического характера может случиться на любом этапе процесса производства и обработки. Потенциальный риск для потребителей повышается, когда содержание химических веществ не контролируется или когда рекомендуемые нормы превышаются [2].

Физические опасные факторы: посторонние предметы: стекло, металл, камни, дерево, пластмасса и т.п.. Как правило, физические опасные факторы создают проблемы только для отдельных потребителей или незначительного их количества. Именно через физические факторы травма возникает сразу или вскоре после еды, и источник опасности выявить легко [2].

Таблица I - Метод определения значимости опасных факторов

Вероятность возникновения опасного фактора у человека	Тяжесть последствий воздействия опасного фактора на человека		
	Легкое поражение кратковременное недомогание на срок до 1 дня - 1 балл	Среднее поражение: потеря трудоспособности на срок до 1 недели - 2 балла	Тяжелое поражение: потеря трудоспособности на срок до 1 месяца - 3 балла
Почти невозможно: раз в 5 лет 1 балл	1 можно пренебречь	2 допустимый	3 умеренный
Маловероятно: раз в 3 года 2 балла	2 допустимый	4 умеренный	6 значительный
Вероятно: раз в год 3 балла	3 умеренный	6 значительный	9 недопустимый

Н  
С

В заведении розничной торговли используется метод определения степени опасного фактора, который представлен в таблице (стр. 55). Значимость опасных факторов рассчитывается по следующей формуле:

Значимость = вероятность возникновения, умноженная на тяжесть последствий.

Все опасные факторы, при оценке которых показатель «значимость» составил 3 и выше, были в дальнейшем проанализированы с целью ранжирования мер управления, которые будут применяться для управления соответствующими опасными факторами. Анализ опасных факторов проводят последовательно, вписывая данные в специальную форму. Если на любом этапе появляется опасный фактор, не контролируется в производстве, его отмечают как потенциальную критическую точку.

Такая форма включает в себя локализацию опасности технологический этап производственного процесса; описание опасности: вид опасного фактора, его возможный источник; оценку опасности: оценивается по методу определения значимости опасных факторов: объяснения наличия или отсутствия возникновения опасности. Мероприятия по управлению и записи для несущественных опасностей.

**Заключение.** Внедрение системы управления безопасностью пищевых продуктов и отечественного законодательства, основанных на принципах НАССР, особенно целесообразно для организаций, стремящихся иметь более фокусированную, последовательную и интегрированную систему управления безопасностью пищевых продуктов.

Анализ опасных факторов имеет ключевое значение для эффективной системы управления безопасностью пищевых продуктов, поскольку его проведение помогает в составлении знаний, необходимых для установления эффективного комплекса мер управления.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 ДСТУ ISO 22000:2019. Системы управления безопасностью пищевых продуктов. Требования к любой организации в пищевой индустрии (ISO 22000: 2018, IDT). [Введення 2019-12-01]. - Киев: ПП «УкрНДНЦ», 2019.

2 Методические указания по соблюдению требований законодательства Украины относительно безопасности пищевых продуктов на производственных предприятиях потребительской кооперации Украины. URL: [https://lpuoz.gov.ua/uploads/2/12337-metodichni\\_nastanovi.pdf](https://lpuoz.gov.ua/uploads/2/12337-metodichni_nastanovi.pdf).

3 Об утверждении Требований по разработке, внедрению и применению постоянно действующих процедур, основанных на принципах Системы управления безопасностью пищевых продуктов (НАССР). Наказ №590 от 01.10.2012. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1704-12?lang=uk#Text>.

нубіп України

H

H

H

H

H

H



VII УКРАЇНСЬКА ОЛІМПІАДА  
З МЕНЕДЖМЕНТУ  
СЕРЕД МОЛОДІ

**ДИПЛОМ**

**ІІ СТУПЕНЮ**

нагороджується

**Антонів Артем**

**ЛАУРЕАТ**

*VII Української Олімпіади з менеджменту  
серед молоді в рамках Глобального проекту  
«Молодіжний творчий рух «ЕСТАФЕТА ЯКОСТІ»  
в номінації «Система менеджменту якості»*

Співголови Національного журі

Президент Української асоціації  
досконалості та якості

Ректор Національного університету  
біоресурсів і природокористування

Інститут модернізації  
змісту освіти МОН України

П.Я. Калита

С. М. Ніколаєнко

Ю.М. Сафонов

м. Київ, 15.06.2021 р.



НУДПІІ І УКРАЇНИ

нубіп України



VII УКРАЇНСЬКА ОЛІМПІАДА  
З МЕНЕДЖМЕНТУ  
СЕРЕД МОЛОДІ

**ДИПЛОМ**

I СТУПЕНЮ

нагороджується

**Антонів Артем**

**ПЕРЕМОЖЕЦЬ**

VII Української Олімпіади з менеджменту  
серед молоді в рамках Глобального проекту  
«Молодіжний творчий рух «ЕСТАФЕТА ЯКОСТІ»  
в номінації «Система управління безпечностю харчових продуктів»

Співголови Національного журі

Президент Української асоціації  
досконалості та якості

Ректор Національного університету  
бюрокурсів і природокористування

Інститут модернізації  
змісту освіти МОН України

П.Я. Калита

С. М. Ніколаєнко

Ю.М. Сафонов

м. Київ, 15.06.2021 р.

H

H

H

H

H

H

H